论建筑工程技术管理模式

Discussion on the Management Mode of Construction Engineering Technology

璩东

Dong Luan

江苏先翔建设工程有限公司
中国·江苏 徐州 221000
Jiangsu Xianxiang Construction Engineering Co.,
Ltd.,
Xuzhou, Jiangsu, 221000, China

【摘要】针对工程质量监督的技术管理进行增强,是建筑施工单位提升工程质量监督管理水准的前提和必然。监管形式的创新是对监管效率提升的关键途径,也是稳定以人为本、全面协调发展的实际反映。论文分析技术管理模式问题,提出改善建筑工程技术管理模式的措施,以供参考。

【Abstract】Strengthening the technical management of engineering quality supervision is the premise and necessity for construction units to improve the level of engineering quality supervision and management. The innovation of regulatory form is the key way to improve the efficiency of supervision, and it is also the actual reflection of stable people-oriented and comprehensive and coordinated development. This paper analyzes the problems of technical management mode, and puts forward measures to improve the construction engineering technical management mode, for reference.

【关键词】建筑工程;技术管理;管理模式

【Keywords】construction engineering; technical management; management mode

【DOI】10.36012/etr.v1i2.281

1 引言

随着社会发展,中国建筑施工单位的项目管理也逐渐有了较为现代化的工程建设管理模式。然而,由于市场经济的持续改变,工程质量的监管也需要持续转变与深入。工程质量监督技术管理水平的提高,既是必要条件,也是创新监督形式、提高监督效率的关键措施。这也是坚持以人为本、全面协调发展的需要^[1]。

2 技术管理模式问题分析

2.1 能力与岗位不匹配

建筑工程建设是比较繁杂的多岗位合作运行的过程,是多种技术交错综合运用过程。要求每个工作岗位和每个人都严格要求自己,踏实做好“角色定位”,使自己的能力和岗位相匹配,只有与岗位相匹配,才可以提升企业整体素质,更好地适应新时期市场发展的需求。提高企业自身的发展实力和核心竞争力,增强企业发展动力,使其赢得更加广阔的市场空间,实现建筑企业经济效益和社会效益最大化。

2.2 生产模式无法满足生产需要

生产规模的迅速拓展,是当前的资源配置根本无法满足的生产需要。中国加快交通、能源、城市建设等领域建设步伐,在诸多中国建设了重点项目,为建筑企业提供了良好的发展空间。此外,新项目的结构更加复杂,功能十分特殊,装修十分新颖,而且新生产技术水平也得到了提高,这对于今天的建设项目,需要具备相关的技术条件和技术设备也是有帮助的。这些要求对企业的技术条件和技术能力、技术管理水平和技术装备的实施提供支持。无论技术多么先进,技术管理要求越高,施工技术管理就越重要^[2]。

2.3 监督工作缺少保证服务工作

加强监理和优质服务是技术管理的关键措施。为了获得更大的效益,一些承建商非法施工、更换梁柱等对工程质量构成了很大的风险。因此,有必要加强对分包队伍进行合理有效监督,全面保证工程质量。部分项目的整体计划没有得到足够的重视,主要依靠经验来决定一个项目的持续时间。

2.4 企业参差不齐带来现实困难

随着中国经济和技术的发展,一些企业或个人进入建筑市场以获取利润。因此,一些企业缺乏建筑业的资质。这些企业在施工过程中直接影响到“技术”的质量,以及统一的技术管理。如企业资质较差,部分技术指标对工程要求较低,难以满足施工技术要求,形成重复工程现象。它给技术管理带来了不必要的麻烦和监控,在二次工程中消耗了大量的管理资源,造成浪费^[1]。

3 改善建筑工程技术管理模式措施

3.1 改变管理形式

工程开始后,如果采用以前的管理形式,势必会耗费大量的人力、设备和检测仪器。在保证工程质量的前提下,企业可以改变管理形式,充分发挥施工人员、材料和设备的作用,尽最大努力降低工程成本,提高经济效益和市场竞争力。

3.2 做好施工前准备

在建筑工程施工技术管理中,施工前的准备是一项重要切入点。因此,应该从以下几方面着手。

3.2.1 严格审核图纸

建筑施工之前,第一步就是应该对施工现场进行勘察,根据工作人员的勘察结果,进行统计分析,形成报告。对其中出现的问题进行讨论,找出解决办法,从而使建筑工作的施工技术得到保障。

3.2.2 准备工作

在开展建设项目施工前,有必要加强对建筑材料的审核。对采购的建筑材料厂家进行甄别,不合格的厂家进行淘汰。例如,在建筑材料采购过程中,经过对建筑材料的审核,质检员对建筑材料质量较好的规格、牌号进行记录,淘汰不符合技术含量标准的,以便对材料进行组织,保证建筑材料的质量。

3.3 做好雨季防护准备

在雨季施工过程中,应形成相应的技术控制。特别是在整个雨季施工控制中要做好接缝工艺布置。为防止混凝土受天气影响,应相应完成各种雨具的成型时间。在做好相应防护工作的基础上,为各种天气做准备。因此,在具体操作过程中,应该与天气密切结合。在浇筑过程中,注意天气预报,在大雨来临之前,做好一些防护措施。加强对电缆检查和加固处理,可以在整个雨季的施工中都能有效地发挥其良好的作用。同时,在雨季施工过程中,遇到大雨时,要对四周道路形成整体控制,对低洼地区进行排水,以免出现浸没现象。并统筹安排相应的劳动力,全面避免劳动力放缓的现象^[4]。

3.4 合理选择施工单位

虽然很多企业拥有雄厚的材料和技术实力,但由于技术管理薄弱,管理体制不完善,技术管理失误会直接给施工企业造成经济损失,难以估算,造成无法弥补的缺陷。因此,对于一些大型建设项目,应选择能够承担资金、质量、工期等风险的高级分包团队。

3.5 控制成本预算

施工前,根据现场施工要求和工期,编制规划部进行基本预算,旨在实现相关项目的运营和规划,并根据增减情况执行。根据之前的预算,完成分包合同的最低价格。在实现预算目标的前提下,将成本预算控制在可控范围内,使企业利润最大化。

4 技术管理模式中应考虑的问题

技术管理需要继续。因此,有必要加强技术管理组织和技术责任体系,充分发挥技术人员的才能和作用,做好自己的财务管理,掌握成本,预测营运资金需求,科学调配资金。坚持验收制度和质量检查,按质量验收程序和规范,按已完成的子项目,特别是隐蔽项目,及时验收。加强合同管理,根据合同约定分包团队的行为。执行岗位责任制,与供应商和分包商保持联系。应详细记录对项目进展的任何相互影响,并应立即进行协商或提出要求。为供应商和分包商制订激励和惩罚措施,以确保对现场管理人员的严格控制^[5]。

5 结语

以建筑工程施工技术管理为科学有效的管理方法,对有关施工单位进行管理,确保施工质量。根据施工组织设计、施工图验收到最终质量合格,优秀的施工工艺管理是必不可少的。根据各种法律法规,企业的建设任务可以高质量的完成,从而达到质量、技术和经济的最终协调。

参考文献

- [1]彭著,余振裕.试论建筑工程技术的特点与发展[J].民营科技,2014(1):23.
- [2]门志刚.建筑工程技术管理存在的问题分析及相关建议[J].商业文化,2012(2):120.
- [3]何建勤.对建筑工程技术管理模式的分析[J].建材技术与应用,2009(7):47-48.
- [4]何源涛.建筑工程技术管理模式创新探索[J].城市建设理论研究(电子版),2018(31):142-144.
- [5]马晓丽.对中国建筑工程技术的管理模式及方法的研究[J].科技与创新,2014(21):73-74.