

工程进度与造价的合理计划及过程控制

Reasonable plan and process control of project schedule and cost

庞万鑫

Wanxin Pang

兖矿新陆建设发展有限公司 中国·山东 邹城 273500

Yankuang Xinlu Construction Development Co., Ltd Zoucheng, Shandong, 273500, China

摘要: 随着我国建筑行业市场的不断扩大,企业之间的竞争越来越激烈。对于建筑项目而言,工程进度对整个工程的工期、质量以及利润都有着重大的影响,科学合理的工程造价可有效保障整个项目的经济效益与项目质量。本文通过对工程进度与造价进行分析,给出了相应的措施。

Abstract: with the continuous expansion of China's construction industry market, the competition between enterprises is becoming more and more fierce. For the construction project, the project schedule has a significant impact on the construction period, quality and profit of the whole project. Scientific and reasonable project cost can effectively guarantee the economic benefits and project quality of the whole project. In this paper, through the analysis of project progress and cost, the corresponding measures are given.

关键词: 施工进度; 管理与控制; 工程造价; 控制策略

Key words: construction progress; management and control; project cost; control strategy

DOI: 10.36012/etr.v2i9.2702

引言

施工进度就是指在规定的时间内完成设定的目标任务,但在实际的工程施工中,按计划完成每一项工作并不容易。在建筑行业中,工程造价是整个项目中非常重要的一环,它贯穿于整个项目之中。若企业能够科学合理的控制施工进度与工程造价,其不仅能够提高企业在建筑市场中的竞争力,而且还有利于企业的持久发展。

1 工程施工进度及工程造价的重要性

1.1 保证施工工期

在进行土建工程施工时如果一味的追求施工进度,随意更改施工方案则会严重影响到施工质量,若施工质量不合格进行返工,则又会加大施工成本,由此可见施工进度与企业利润是一个相互制约的关系。因此,必须通过工程项目管理对施工方案进行合理规划,并且在施工过程进行严格监督管理,对施工过程中出现的问题,应当由相关技术人及时解决,从而保证施工进度的顺利,最终使项目能够按期完

成,使企业的利润得到有效的保障。

1.2 控制成本,降低风险

由于建筑行业具有施工周期长、投资规模较大、不可控因素较多的特点,在施工过程中出现的各种情况都有可能增加成本的风险。因此采取科学合理的建设工程造价管理显得尤为重要,需要逐条逐项分析,针对性梳理问题,管理人员协调相关部门技术人员及时处理施工过程中所遇到的问题,从而保证施工工期不被延误。建筑工程造价全程跟踪审计是一种新型的审计方式,其不仅能够降低工程造价成本、提高企业效益,而且还有能提高施工效率。

1.3 提升企业市场竞争力,促进企业健康持久发展

工程造价管理是控制投资金额、统筹资源利用、预算成本开支的重要措施,在整个项目中具有非常重要的地位。部分企业缺乏科学合理的工程造价管理,同时缺乏科学完善的财务审计工作,这就导致在实际的施工过程中工程造价成本难以控制,导致在施工过程中遇到问题没有解决方案,从而影响到工期增加成本,导致在实际施工过程中产生的金额远超

【作者简介】 庞万鑫, (1985~), 男, 山东邹城人, 工程师, 从事建筑施工技术研究。

预算金额，不利于企业的健康发展。科学合理的工程造价管理可以对施工过程中成本的消耗进行动态的观察，从而避免在施工过程中资源的浪费。

2 影响施工进度与造价的因素

2.1 管理方式不合理

现有的管理模式太过于形式主义，即土建工程施工管理部门仅是为了应付相关部门的检查而设立的部门，实际施工管理工作根本不存在。另外，部分企业存在这种情况，施工管理人员的管理能力较差或其根本就不是土建工程相关专业的，从而导致在管理过程中效率低下，甚至管理不到位，从而影响了土建工程进度。

2.2 原材料的供应缺乏科学系统的管理

在实际的施工过程，由于施工单位对于材料的管理缺乏科学的管理，导致材料的仓储计划与使用计划不合理，会导致以下两种现象，一是大量紧缺的材料库存不足，从而导致土建工程项目的施工进度受到较大的影响；二是大量不急需的材料过量囤积，从而造成大量资金被占用，如果在后续资金不能及时到位会严重影响施工人员的薪资问题，最终导致工程难以按期完工。

2.3 相关制度不健全

对于土建工程施工管理的相关制度不健全，没有明确具体的文件进行指导性管理。制度不健全还体现在以下两方面，一是没有明确的奖罚制度，对于施工过程中出现的质量问题应当责任到人，并进行一定程度的惩罚，其目的是让施工人员意识到工程质量的重要性；二是在平常施工中对进度没有紧迫感，总是快到工期完结时，加快施工进度，从而使施工质量难以保证。

2.4 人才缺乏

工程造价不仅要求技术人员拥有过硬的专业能力，而且还需要具有丰富的实践经验，才能够对整个项目具有一个科学合理的管理。随着建筑行业的兴起，诸多建筑企业数量也迅速增加，但工程造价技术人员数量并没有跟上行业的发展，这便不利于工程造价管理水平的提高。

3 控制工程施工进度与造价管理的有效策略

3.1 对于施工方案的管理

根据土建工程设计图纸确定施工方案，工程图纸是施工方案的重要性指导文件。因此应当加强对工程图纸的会审工

作，邀请行业相关专家对图纸进行会审，以保障图纸的合理性与科学性，然后再根据图纸确定施工工序及每一个工序的工作量，每一道工序应当由详细清楚的指导过程，对于特别复杂施工困难的部分，技术人员应当对其进行解释使施工人员对每个施工工序都非常了解，以保证工期能够顺利完成。

3.2 严格选控施工原材料

土建工程施工所用的原材料对工程质量有着重大的影响，应道根据实际施工做续选择质量较好的材料，并且对所选的材料进行科学合理的库存管理。在原材料选购前应当对市场进行充分的调研，以保证材料的质量没有问题并且价格合适。

3.3 加强施工人员管理

应当加强对土建工程施工环节的人员管理工作，主要从以下几个方面入手。一是确保施工人员具有相应的施工资质，工程管理人员首先应当对所有的施工人员的资质进行调查，确定其实通过相关岗位的培训与考核，具有能力胜任所在工作岗位，以保证在施工过程中不会出现安全事故等问题。二是进行安全施工意识培训，土建工程施工事故发生率极高，因此应当定期对施工人员进行安全意识培训，提高他们的安全意识，让其能够明白规范施工的重要性。

3.4 机械设备维护工作

土建工程施工时往往会用到较多的机械设备，应当聘请专业的机械设备维护保养人员，以防在施工过程中产生机械故障而导致安全事故的发生，应当定期对机械设备进行维护保养，以保证确保机械设备可正常运行，从而保证施工进度顺利进行。

3.5 施工现场设立审计跟踪点

在施工现场进行审计跟踪是一种非常有效的审计控制策略，其不仅能够提高企业审计的准确性，而且还能对工程造价进行有效的监督。因此，在施工现场设置跟踪审计点对施工过程进行监督，可以对每一道施工工序进行监督，从而可以对每一道施工工序的造价成本进行有效的控制。此外，还需要对建设管理单位的职能部门进行抽查，保证职能部门履行职责，在项目竣工时，对于存在审计存在疑虑的部分，相关职能部门应当给出明确的答复。另外，为了保证现场跟踪审计的质量问题，需要对施工现场进行监督，从而掌握施工过程中的所有资料，保证建设工程造价全过程跟踪审计工作进行顺利。

(下转第 149 页)