

新时期做好驻城部队营房管理工作的几点思考

Some thoughts on the management of barracks of troops stationed in the city in the new period

李高健

Gaojian Li

空军特色医学中心保障部 中国·北京 100191

Security Department of Air Force Characteristic Medical Center, Beijing 100191, China

摘要: 部队营房管理工作在后勤管理保障各项工作中占有重要的比重,属于基础性和引领性地位。本文结合驻城部队营房管理做的特点,分析了驻城部队营房管理工作中存在的问题及当前的重点工作任务,并有针对性地提出了意见和建议,希望能够为相关工作的从业者提供借鉴和参考。

Abstract: The management of military barracks plays an important role in the logistics management and support work, which belongs to the basic and leading position. Based on the characteristics of barracks management of garrison troops, this paper analyzes the problems existing in the management of barracks of garrison troops and the current key tasks, and puts forward some Suggestions and Suggestions, hoping to provide reference for the practitioners of relevant work.

关键词: 营房管理; 驻城部队; 问题和措施建议

Key words: barracks management; Urban garrison; Problems and Suggestions for action

DOI: 10.36012/etr.v2i9.2700

营房管理工作属于军队后勤工作中很重要的组成部分,这一点无论是驻城部队还是其他保障基础的部队都是一样的。军队因为是特殊的武装集团力量,所以后勤保障工作使其很重要也很特殊的组成部分。相比于其他保障基础的部队,驻城部队因为有城市社会化保障做依托,所以其后勤保障工作又有其自身的特点。营房管理工作是直接服务和保障官兵生活基础的重要工作,直接与广大官兵的切身利益相联系,管理得好、处理得当,自然鼓舞士气、增强凝聚力和战斗力;如果管理失衡,则会引起怨声载道,甚至失去兵心、造成内部矛盾。

本文中,作者结合自己多年驻城部队营房管理的工作经验,分析了驻城部队营房管理工作中存在的问题及当前的重点工作任务,并有针对性地提出了意见和建议,希望能够为相关工作的从业者提供借鉴和参考。

1 驻城部队营房管理工作中存在的主要问题

新时期,部队开始了全面现代化建设的转变和转型,后勤管理工作也不能落后。虽然后勤管理现代化的理念很早就提出来了,但是在落实过程中碰到过各种新问题,既有社会形势变化带来的,也有军队管理体制机制不适宜引起的。营房管理作为部队后勤管理工作中的重头戏和敏感点,经过多

年的探索和实践,越来越规范,也取得了很大的进步和成就,但是仍然有一些不容乐观的地方^[1]。具体来说,当前驻城部队营房管理工作,还存在以下几个主要问题。

1.1 社会化保障能力仍然跟不上,更多地还是依赖自给自足

过去部队是一个比较封闭的集体,简单的后勤给养由自己组织生产,这在一定程度上占用了官兵的业务时间^[2];当代力主实行后勤现代化保障,主张能够由社会供给的,部队出钱进行直接采购,必要的或特殊时期才自己进行加工生产。虽然这样号召了很久,但是由于后勤体制的僵化滞后以及军队与社会保障单位沟通协调的不到位,这种新的变化迟迟没有落实到位,现在仍有很多单位依然在实行自给自足式的保障模式,尤其是营房保障工作,依然是自己的管理、经营和维护甚至维修,占用过多的军事资源的同时收效也不好。

1.2 后勤保障专业知识相对欠缺,资源投入与收益比例不高

后勤保障工作经常被轻视,尤其是从事后勤保障的工作人员,往往不重视专业知识的学习,认为后勤保障工作很简单、没有技术含量,想做好很容易,只要进行检查然后保

【作者简介】李高健(1985),男,山东聊城人,硕士,助理工程师,营房建设,从事营房管理保障研究。

修就算完事了。后勤保障工作比较简单和琐碎,入门很容易,先做好却是不容易。在现代化战争条件下,后勤保障工作已经不再是简单地检查与保修这样简单了,而是要根据形势的变化做好全方位、立体化的保障,并且在保障的过程中要做好资源节约与效益最大化,要尽量做到让人人满意,并且要科学计算资源投入与收益的比例,确保投入与收益成正比,至少不能亏损或者投入太多而收益太少。

1.3 营房管理工作现代化手段应用不多,管理效果不甚理想

营房管理工作作为后勤保障工作的重要组成部分,既要做好数量庞大的营房数量的清算和登统计,还是实时跟踪营方的管理状态,并且要及时组织维修,是一个很庞大的系统工程。营房管理工作相对而言比较繁琐,并且经常需要反复进行变更和修订,涉及很多数字的变化,因此,想要做好不容易,想要做得精确、实时并且能够动态反映出其变化,更是难上加难^[9]。当今科学技术迅猛发展,各种数据分析技术不断进步,但是相对来说,部队营房管理工作并没有跟上形势的变化,使用的管理系统相对来说比较老旧,很多单位甚至没有数据系统,还在依靠人力进行登记,有些单位对营房信息登记不全面或者不系统,造成一个人走了之后,另一个人接不上,看不懂记录的内容或者找不到之前留存的历史信息,造成管理工作滞后甚至瘫痪。因此,当前很多部队,营房管理工作相对来说还是比较混乱,需要在今后的工作中,依靠先进科学的技术手段进行改进。

2 驻城部队营房管理工作的主要任务

驻城部队营房管理工作面临很多任务,并不简简单单地是将房子分配下去这么简单,其中还涉及到部队管理工作的方方面面。作者认为,在驻城部队营房管理工作的方方面面之中,最重要的工作主要是以下几个方面。

2.1 依照规章制度规定做好营产营具及设施设备的管理工作

部队中有各种各样的规章制度,尤其是关于后勤管理,更是有整套全面的管理制度,后勤工作只要做到了“按制度管理,按标准落实”,就能够取得满意的效果。营房管理工作中,很重要的一个方面就是按照条令条例和其他规章制度的要求,落实好营房及相关配套的营产营具的登统计、清理清查、分配管理、维护维修,并且协助其他单位做好战时营房的临时征调及配套保障。

2.2 加强使用经费管理,做到节流和增效

营房管理工作中涉及到很多项经费的使用,包括各种建

设费、各种维护维修费及添置购置费,这些经费往往都是专款专用,因此,在使用的过程中,一定要掌握清楚这些经费的具体用途,钱要花在刀刃上,不能使用错,更不能乱花。在部队的经费管理工作中,对营方的管理经费审计比较严,作为营房管理部门,要确保每一分钱都花出每一分钱的效益,确保经费使用在改善官兵居住条件上,避免无缘无故的浪费。

3 做好当前驻城部队营房管理工作的措施建议

驻城部队离城市近,很容易获得城市资源的支持,因此,做好后勤保障工作具有重要的优势。在当前形势下,做好驻城部队营房管理工作,作者认为有以下几点需要重点关注。

3.1 依托社会资源,加强与地方保障单位的沟通与交流

军队后勤保障工作还是要走依托社会单位实现社会化保障的路子,这对于解放部队战斗力、提升保障效益,具有重要促进作用。当前,战备任务相对紧张,为了在“时间紧、任务重”的形势下做好营房管理工作,营房管理部门需要寻求地方资源的支持,积极与地方有能力、有资质为部队提供营房维修、营房维护、物业管理的单位加强沟通与交流,在不违反部队纪律和保密规定的条件下,获得他们的支持,实现部队后勤管理工作的前面现代化。

3.2 开展教育培训,提升后勤保障人员的综合素质

积极利用现代化的高科技知识,对营房管理人员进行教育培训,并且建设信息化的后勤保障体系,利用计算机和大数据技术实现对营房信息的全面覆盖、采集与分析,从中发现数据背后隐藏的规律性,同时避免因工作交接原因导致历史数据遗失,全面提升部队营房管理工作的能力水平。

4 结论与建议

部队营房管理工作具有自身的特点,只有结合这种特点开展管理工作,才能取得事半功倍的效果。本文中,作者对营房管理工作的主要问题进行了分析,并研究了当前驻城部队营房管理工作的主要任务和改进的措施建议,研究成果具有一定的参考价值。

参考文献

- [1] 韩品佳,王一骁.军队院校营房管理模式改革探讨[J].住宅与房地产,2017,000(003):14.
- [2] 周德平,郑真,向荣松.营房保障社会化:军队院校营房管理必由之路[J].军事经济研究,2002(04):63-65.
- [2] 吕存军.关于现代军队营房管理的思考[J].管理学家,2019,000(005):125-126.