建筑工程项目中监理工作的问题及应对策略

Problems and Countermeasures of supervision work in construction projects

石凤科

Fengke Shi

安徽省建科建设监理有限公司 中国·安徽 合肥 230031

Anhui Jianke Construction Supervision Co., Hefei, Anhui, 230031, China

摘要: 监理工作在建筑工程项目中扮演着十分重要的角色, 通过这项工作的开展, 不仅有助于施工建设质量的提升, 同时提高施工安全性, 节约造价成本, 因此, 强化建筑工程项目监理至关重要。本文主要围绕建筑工程项目中监理工作问题及相应对策进行研究。

Abstract: the supervision work plays a very important role in the construction project. Through this work, it not only helps to improve the construction quality, but also improves the construction safety and saves the cost. Therefore, it is very important to strengthen the construction project supervision. This paper mainly focuses on the construction project supervision problems and corresponding countermeasures.

关键词: 建筑工程项目; 监理工作; 问题; 应对策略

Key words: construction project; supervision; problems; coping strategies

DOI: 10.36012/etr.v2i9.2695

通过监理工作的开展, 不仅能够提高工程建设质量, 同时也有助于节约成本, 提高项目建设的社会效益和经济效益。但就目前实际发展现状来看, 在当前的建筑工程项目监理工作中, 还存在很多问题和不足, 仍需在今后的工作实践中加以改正, 以促进我国建筑行业的可持续发展。

1 建筑工程项目监理工作概述

1.1 监理意义

建筑工程项目监理主要就是在工程项目建设过程中从多方面入手, 对项目进行监督和管理, 发现问题及时调整, 目的在于全面提高工程建设质量, 节约成本, 促进工程项目社会效益和经济效益的同步提升。在建筑工程施工中, 由于各种主客观因素的存在, 也会对工程建设质量产生影响, 而通过监理工作的开展, 能够及时发现问题, 从而采取针对性解决措施。除此之外, 通过监理工作还能对施工管理人员行为进行规范, 杜绝一切不安全行为, 从而在确保施工安全的

前提下, 提高工程建设质量和效率。

1.2 监理内容

建筑工程项目监理内容主要包括以下几个方面: 第一, 项目投资、施工进度、施工质量管理。项目投资管理主要就是在工程建设的设计阶段、决策阶段、施工以及竣工阶段, 将成本控制在规定范围之内, 力求能够在人力、物力、资金等方面取得良好的社会效益和投资效益。施工进度管理, 主要就是本着资源优化配置的基本原则, 并结合进度总目标, 对进度计划进行编制, 并监督其实施。为了不影响施工进度, 还要强化对各种人为因素、材料设备因素、水文地质因素的控制和管理。施工质量管理, 众所周知, 在建筑工程项目建设中影响工程建设质量的因素众多, 具体如环境因素、法律法规等等, 质量监管工作需要对这些因素进行协调, 发现问题, 及时解决, 为工程质量的提升奠定基础^[1]。

第二, 建筑工程项目建立, 还需要做好安全管理、风

【作者简介】石凤科, (1977), 男, 安徽人, 工程师, 从事建筑工程管理工作研究。

险管理和合同管理等工作。合同是明确各方权责利益的重要文件,因此,强化合同管理至关重要,而安全管理主要包括施工人员安全管理以及建筑物自身安全管理,风险管理主要就是对项目实施过程中可能会发生的风险进行评估识别和预测,最大限度降低风险对项目建设带来的影响。

2 建筑工程项目监理工作现状分析

首先,在当前的建筑工程项目监理工作当中,由于个别监理机构缺乏规范性,从而直接对其工作质量造成影响,同时也会对其监理工作专业性产生影响,而由于上述问题的存在,也不利于监理机构招聘高素质、高水平的监理工作人员,不利于建筑工程项目监理工作的顺利开展。与此同时,个别监理机构在完成一项监理工作任务之后,通常不会结合工作实践中遇到的问题,对监理人员进行再教育和专业培训,从而导致同样的问题反复发生。而这一问题的存在,也在很大程度上影响了监理工作质量和监理机构的专业性,不利于社会收益的提高^[2]。

其次,在建筑工程项目监理工作中,监理人员的综合素质和专业水平将会对监理工作质量产生直接影响。纵观当前实际发展现状来看,发现高素质监理专业人才缺乏问题十分常见,这主要是因为当前的监理团队当中,有很多都是从高校毕业直接进入到工作岗位的人员,由于他们缺乏工作经验,且对具体的监理工作内容不了解,从而也对监理工作质量和效率产生了直接影响。最后,要想全面提高建筑工程项目监理工作质量,还需要建立起完善可行的建立体系,随着我国建筑行业的不断发展,陈旧落后的监理制度,并不能满足当前实际发展需求,必须要结合实际情况进行创新和改进,但在法律法规方面,由于缺乏与建筑工程监理工作相关的文件,既不利于完善监理体系的建立,同时也无法真正做到有法可依,有章可循,出现问题无法及时解决,阻碍了建筑工程监理工作的顺利开展^[3]。

3 提高建筑工程项目监理工作质量的有效建议

3.1 建立完善的监理机构和体系

在开展建筑工程项目监理工作的过程中,首先就是要

有专门的监理工作机构,同时还要对监理人员的权责义务进行明确,使其明确掌握国家法律法规和现代化先进技术理念,只有这样才能确保监理工作的顺利开展。在建立起完善的监理机构之后,还需要建立起与之相应的建立体系制度,它能够对监理工作的开展奠定良好基础,并为其提供相应的制度保障。实践过程中,建筑企业必须要认识到监理工作开展的必要性,之后结合工程建设实际情况,建立起完善的建立体系,并严格按照该体系制度开展监理工作,使工程项目建设能够真正做到有法可依,有章可循,提高监理工的质量,促进建筑工程项目社会效益和经济效益的同步提升。

3.2 强化建筑工程项目施工监理

第一,相关监理人员必须要详细审阅施工图纸,监理机构在接收到施工图纸之后,必须要组织专业团队对图纸进行会审,针对于其中的细节问题进行深入分析,以确保能够真正了解设计意图,之后还要结合施工重点进行学习规划,制定出完善的监理细则。为了提高监理工作时效性,还要从根本上杜绝只依靠图纸开展监理工作的错误思想,这主要是因为受到各种因素的影响,图纸当中很有可能存在很多容易被忽视的问题,例如,楼梯平台净宽不符合要求等等,而是要立足于全局,将有可能会疏忽的问题罗列出来,并制定相应的解决对策。

第二,要严格检查施工机械设备和材料,机械设备和原材料是建筑工程项目施工中的重要内容,与工程建设质量息息相关,因此,在监理工作中必须要强化对施工构配件和原材料的检查。

第三,要严格控制施工进度,监理人员首先就是要对建筑工程施工进度加以掌握,并结合当前实际的施工现状,对施工进度计划进行优化调整,以确保项目能够在规定工期内完工。另外,监理人员还需要对监理日志进行记录,并确保其内容的真实性和全面性,若工程未能按规定交工,监理人员可通过监理日志找到问题出现的原因,并提出针对性解决措施。

3.3 提高监理人员的素质水平

一般情况下,监理人员的社会交往范畴都比较广,因此很容易受到利益的驱使和诱惑,在此情况下,监理机构必

(下转第132页)