

浅析建设项目招投标模式下的合同及工程造价管理

Analysis of Contract and Project Cost Management Under the Mode of Construction

Project Bidding

周爽

Shuang Zhou

武汉建工集团股份有限公司 中国·湖北 武汉 430100

Wuhan Construction Engineering Group Co., Ltd., Wuhan, Hubei, 430100, China

摘要:对于建筑工程项目的招投标工作来讲,在招投标模式下就合同以及工程造价进行有效管理,是保证项目得到合理以及高质量开展的最基础工作,会直接影响整个项目的建设质量。所以,在建设项目招投标模式下,应就合同管理以及造价管理所存在的问题进行多方面的考量以及分析,然后采取针对性的措施进行解决。论文将针对招投标模式下合同管理以及工程造价管理所存在的问题进行分析,并提出相对应的解决方法及措施。

Abstract: For the bidding of construction projects, effective management of contract and project cost under the bidding mode is the most basic work to ensure the reasonable and high quality of the project, which will directly affect the construction quality of the whole project. Therefore, in the mode of bidding for construction projects, the problems existing in contract management and cost management should be considered and analyzed in many aspects, and then targeted measures should be taken to solve them. This paper analyzes the problems of contract management and project cost management under the mode of bidding, and puts forward corresponding methods and measures to solve the problems.

关键词: 招投标模式;建设项目;合同管理;造价管理

Keywords: bidding mode; construction project; contract management; cost management

DOI: 10.36012/etr.v2i8.2519

1 引言

当前建筑行业发展过程中,工程量清单的计价规则有了明确的法律规定,所以也导致了中国当前的计价方式发生了显著变革,直接影响了当前建设项目所开展的造价管理工作,以及企业在实际经营过程中的理念及方式。所以,本文将针对工程量清单,对在建设项目招投标模式下开展合同以及造价管理工作的作用进行分析,并对实际所存在的问题进行分析以及解决,促进合同及工程造价工作水平的提升。

2 基于招投标模式的建设项目合同管理

2.1 合同签署前的管理

对于建设项目来讲,合同的正常运营需要进行规范化的管理,并同时与合同有关的规章制度等进行健全,这能够保障合同管理工作的高效稳定推进,使建设项目的运转拥有

稳定的基础。在进行合同签署之前,施工方与业主方需要同时就合同当中的内容进行充分的补充,在对合同进行全面了解的基础之上,进行合同的签署工作。在合同签署之前需进行全方位的了解以及调查,然后进行协议的签订,这是为了能够保证合同的签订有效以及合同内容的规范,这样在合同生效之后,双方都会对自身所承担的责任严格履行,保障合同的合法权益。

2.2 合同签署过程中的管理

在项目投标过程中,合同签订双方都已经就合同的签订进行了充足以及完善的准备工作,在工程量清单模式下招标的一方需要以工程量清单模式来进行招标建设项目内容的展现,而投标的一方则是通过报价来进行展现,并且在实际合同当中就双方的展现内容进行明确规定,然后在双方达成一致的情况下进行合同的签署。当合同签署之后,协议双方

【作者简介】周爽(1989~),男,湖北武汉人,助理工程师,从事建筑预决算研究。

就成为战略合作伙伴，并且双方也需要承担各自的法律责任以及应当履行的相应义务。因此，在合同正式签署之前，双方应当就所签订合同的内容进行仔细的检查以及周密的制定，以免在合同签订之后后悔。在招投标模式下，与建设项目有关的工程造价问题，也会在工程量清单上进行集中体现，所以业主方应当加强合同管理，对各项条款约定认真对待，避免在合同履行过程中，施工方通过变更项目来收取额外费用。

2.3 合同签订后的管理

在合同签订之后，合同就已经生效，双方需要对合同当中的各项条款内容进行仔细的研读，并对自身所应当承担的责任以及所需要履行的义务进行确定，根据合同条款的规定内容享受应该获取的利益。但需要注意的是，在合同实际履行过程中，会经常出现一些纠纷问题，在出现纠纷的时候，合同的协议双方需要根据先大家后小家的原则，解决所出现的纠纷问题，在维护整体利益的情况下，保障合同能够正常运行。在问题解决的过程中，需要充分依托合同所规定的内容以及资料信息等，通过法律的途径对各自的利益进行保障。

3 招投标模式下工程造价管理工作方法

3.1 科学合理的工程量清单编制

对于建设项目来讲，工程量清单是对整个项目进行引导的重要性文件，对整个招投标以及建设项目的实际实施发挥监督作用，在工程项目建设过程中，工程量清单对整个建设项目来讲，是工程造价工作的最核心内容，也是在招投标过程中进行招投标报价的最主要依据，工程量清单会直接影响到整个工程的计价项目是否准确^[1]。在招投标工作执行过程中，招标方需要根据清单计价方式，并且结合实际施工图纸以及施工现场情况，来进行科学的工程量清单编制，保证在工程量清单编制过程中不会出现投标单位报价不平衡的问题。

3.2 业主自主控制工程造价

在招投标模式下，对于业主来讲，能够在投标工作开展时，针对所出现的投标单位报价不合理情况进行控制。在保证整个建设项目的投标价格不会出现变化的情况下，可以在允许的范围之内，对建设项目子项目的报价进行调整，但整个调整过程都需要依据合理科学方法来完成。在整个投标工作评定之前，对于招标一方来讲，可以使用招标文件或者是

有效的市场报价，对整个招标过程中所需要的使用费用进行估算，然后根据所制定的工程量清单，进行工程标底造价文件的编制。在这种情况下，业主在评标工作开始之前，就可以对招标建设项目的预期价格进行了解，然后对允许的投标报价范围进行确定，这样在开展正式评标工作时就会有所依据，能够最大程度地对造价进行控制。

3.3 增设询标

在投标工作开展过程中，业主在对投标单位的报价进行审查时，如果只是看到施工单位所汇报的总价，而对总价当中所包含的各子项目的报价内容不进行了解以及判断，就会导致总价格与分价格之间存在显著性差异。这种差异所导致的最终结果，就是可能投标单位本身的总报价满足了业主的需求，但是各分价格却并不能够满足预期。除此之外，如果投标过程中工程造价总价格非常低，但同时也出现了分价格并不是最低的情况，在这个时候，投标单位就可以保证总价不变，然后对变化范围并不大的分项目价格进行降低，然后对那些变化非常明显的项目进行价格的提高，最后在进行工程结算时，就可以向业主申请追加额外的工程款，这会使业主本身的经济利益受到严重的损害。

在这种情况下，为了使这种问题出现的概率降低，并最大程度保障业主本身的经济利益，业主需要对投标工作过程中建设项目的所有子项目报价进行仔细的审核，并且对报价内容当中涉及施工工艺以及施工方案的各项效益信息进行严格的把关，这样就可以保证在实际造价管理中工程造价总价格和分价格都能够满足实际施工需要以及业主利益需要，保障业主自身利益不会受损。

4 结语

综上所述，对于建设项目来讲，在开展项目合同管理及造价管理工作时，可以基于招投标模式来进行合同以及造价管理。在招投标模式下，合同以及工程造价管理都可以依托工程量清单来进行管理工作内容的规范以及完善，使合同双方在合同内容履行以及冲突解决过程中有所依据。工程造价管理则可以依据工程量清单进行更加详细的评定，保障各项造价都符合工程建设需要与业主利益需要，不会因造价失控而影响到业主利益及最终的建设项目质量。

参考文献

- [1] 邓定栋.浅析工程清单计价模式下招投标阶段的造价控制[J].四川水力发电,2010(3):152-154.