

探究基于工程预算的建筑工程造价控制策略

Study on Construction Cost Control Strategy Based on Project Budget

卢勇

Yong Lu

石家庄市排水管护中心 中国·河北 石家庄 050000

Shijiazhuang Drainage Management Center, Shijiazhuang, Hebei, 050000, China

摘要:在经济社会发展推动下,中国建筑行业的市场竞争逐渐激烈,这就需要建筑企业重视工程预算管理,在此基础上进行工程造价控制,以此来保存竞争实力。论文分析了工程预算在建筑工程造价控制中的作用,并对建筑企业工程预算管理的现状进行了讨论,最终提出了基于工程预算的建筑工程造价控制策略,希望对建筑企业的相关造价控制工作起到借鉴作用。

Abstract:Driven by the development of economy and society, the market competition of construction industry in China is fierce gradually, which requires construction enterprises to attach importance to project budget management and carry out project cost control on this basis to preserve competitive strength. This paper analyzes the role of project budget in construction project cost control, discusses the present situation of project budget management in construction enterprises, and finally puts forward the construction project cost control strategy based on project budget, hoping to play a reference role in the construction enterprise related cost control work.

关键词:工程预算;建筑工程;造价控制;策略

Keywords: project budget; construction engineering; cost control; strategy

DOI: 10.36012/etr.v2i8.2518

1 引言

随着建筑市场的发展和完善,建筑企业的外部市场竞争环境也逐渐激烈,如何以最小的投入获取最大的利益,是当前所有建筑企业需要考虑的问题,这就需要建筑企业重视工程预算管理,在此基础上,将工程造价控制在合理的范围内,提高工程造价控制水平。

2 工程预算在建筑工程造价控制中的积极作用

第一,实现对建筑成本的控制。利用工程预算,建筑企业可以对工程施工图纸进行有效的分析,然后将费用计算、施工设计以及资金的利用等内容进行综合考量,然后对建筑工程施工过程中的各项费用支出进行控制;第二,工程预算在实际进行的时候,根据施工图纸,对各个项目的人工费用、材料费用以及设备使用费用等进行计算,并按照工程组织设计要求完成工作,因此,对于工程预算管理和造价管理的有序和有效实施意义重大;第三,促进工程施工顺利完

成。利用工程预算可以对各个施工工序进行协调,保证工程按顺序完成。

3 建筑企业工程预算管理的现状

3.1 工程预算编制人员的素质水平还有待提高

建筑工程预算在实际进行的时候,对编写人员的要求也较高,不仅要求其具备专业技术能力和工作经验,同时还需要熟知当前的各项法律法规和标准。但是,就目前中国建筑企业工程预算管理的基本现状来看,部分工程预算编制人员的素质水平还有待提高,其从事预算工作的时间还较短,在工作经验上较为缺乏,导致预算编制的严谨性和科学性还有待提高,难以为工程造价管理工作提供支持^[1]。

3.2 预算编制中各方的沟通力度有待提高

工程预算基础上的造价控制在实际开展的过程中涉及很多单位,如设计单位、施工单位以及监理单位等,只有各方沟通到位,才能完成工作目标。但是,在现阶段工程预算编制过程

【作者简介】卢勇(1989~),男,河北石家庄人,经济师,从事工程预算研究。

中,各方的沟通力度还有待提高,造成了沟通问题引起的编制问题。

4 基于工程预算的建筑工程造价控制策略

4.1 建立完善的工程造价控制体系

完善的工作造价控制体系是建筑企业进行造价控制的基础,因此,在工程预算要求下,建筑企业需要完善原有的造价控制体系,将预算内容糅合进去,以此来提高造价管理工作的有效性^[1]。

第一,建筑企业在进行造价控制体系建设的时候,不要过分借鉴其他企业的管理模式,要结合自身实际情况和造价控制工作的要求,避免所构建的造价控制体系难以进行落实;第二,建筑企业还需要立足现实,在此基础上进行未来展望,保证所构建的造价控制体系既可以满足当下工程造价控制工作的要求,也可以满足未来发展的需要;第三,建筑企业需要加强对工程造价控制工作的重视,实现预算管理和成本管理之间的相互配合和促进,实现管理工作的目标。

4.2 实施全程预算控制措施

建筑企业要在工程决策阶段,对过去产生的工程数据进行深层次的分析,提高工程造价估算的合理性,然后判断工程投资是否合理,否则需要调整。这就体现了实施全程预算控制的重要性。

建筑企业需要利用事前预算控制,及时发现建筑工程建设中的问题,并及时解决,避免出现超出预算的行为,将各项的费用成本控制在最低的范围。另外,建筑企业需要将事前预算控制和事后预算控制结合起来,实现对工程成本的控制。除此之外,建筑企业还需要对预算控制结果进行运用,将预算控制的结果和相关工作人员的薪资待遇结合起来,通过建立完善的激励机制,促使管理人员积极创新,最终实现全程的预算控制。

4.3 重视对工程预算的审核和监察

建筑企业还需要重视对工程预算的审核和监察,保证工程预算工作合理且科学,发挥工程预算在工程造价控制工作中的价值,实现工程造价控制目标。第一,在实际的工程预算审核工作中,建筑企业需要正确把握工程预算审核工作的关键内容,重点检查预算编制的遗漏内容,然后再进行审核和校对;第二,建筑企业需要加强对工程项目占工作造价比例的分析,在此基础上建立完善的审核流程,具体如自审、互审和终审;第三,建筑企业需要对超预算或者是虚假预算情况

进行检查,对工程设计方案中的工程量计算、费用、材料价格等进行审核,保证和施工方案是一致的;第四,建筑企业还需要根据实际的工作需要,完善预算监督体系,对造价管理人员的行为进行约束,促使其可以严格按照相关规范进行预算工作,保障建筑企业的经济效益^[2]。

4.4 不断提升预算和造价管理的信息化水平

近几年,中国科学技术发展迅速,各种先进的技术都被广泛应用到各行各业中。在建筑工程预算和造价控制工作中,也需要应用当前比较先进的信息技术,实现预算和造价管理的信息化建设。为此,第一,建筑企业需要加强对信息技术的投入,结合工程预算和造价管理工作的实际需要,引入相关的信息化软件,简化造价管理的流程,并实现对工程建设全过程的造价监督;第二,建筑企业需要利用信息技术对目前的建筑工程市场进行分析,明确市场的发展形势,在此基础上进行工程预算和造价控制工作。

4.5 加强工程预算造价控制队伍建设

工程预算和造价控制人员的工作水平直接关系着工程预算和造价管理工作的效果,因此,建筑企业需要加强对工程预算造价控制人员的培训,完善工程预算造价控制队伍。具体可以从以下几个方面入手:第一,建筑企业可以和高校建立合作关系,针对企业自身对预算和造价管理人才的需求,对高校的人才培养体系提出要求,实现专业人才的培养和输送;第二,建筑企业需要适当提高工程预算和造价管理人员的地位,完善其薪资制度,并制定预算和造价管理人员的培训方案,最终提高管理人员的专业水平和素质能力,为企业预算和造价控制工作保驾护航。

5 结语

综上所述,工程预算在工程造价控制工作中发挥着重要作用,因此,建筑企业需要加强重视,做好工程预算工作,提高资金的使用效率,最终实现成本控制,保存建筑企业的竞争实力,促进中国建筑行业的整体发展。

参考文献

- [1] 郭娥.工程预算在建筑工程造价控制中的潜在价值和应用[J].现代经济信息,2018(2):367,369.
- [2] 郭雪飞.工程预算背景下建筑工程造价控制分析[J].建材与装饰,2019,573(12):197-198.
- [3] 李家汀.建筑工程造价超预算的原因与控制策略分析[J].工程建设与设计,2019(12):245-246.