工程造价的风险管理

Risk Management of Construction Cost

王庚兴

Gengxing Wang

浙江新华工程造价咨询有限公司 中国·浙江 杭州 310000

Zhejiang Xinhua Construction Cost Consulting Co., Ltd., Hangzhou, Zhejiang, 31000, China

摘要:工程造价风险管理是非常重要的,除了对工程建设质量、进度、安全造成影响,还会给建筑企业经营带来严重的危机,不利于建筑企业的可持续发展。因此,建筑企业必须制定完善的风险管理制度,以此来提高自身的核心竞争力。论文首先分析目前工程造价风险管理的现状,其次探讨风险管理的原因以及管理的特点,最后提出相关的控制策略。

Abstract: Construction cost risk management is very important, in addition to the impact on the quality, progress and safety of construction, it will also bring serious crisis to the operation of construction enterprises, which is not conducive to the sustainable development of construction enterprises. Therefore, construction enterprises must formulate a sound risk management system to improve their core competitiveness. This paper first analyzes the current situation of construction cost risk management, then discusses the causes of risk management and the characteristics of management, and finally puts forward relevant control strategies.

关键词: 工程造价;现状分析;评估内容;控制策略

Keywords: construction cost; current situation analysis; evaluation content; control strategy

DOI: 10.36012/etr.v2i8.2516

1 引言

随着建设规模的进一步扩大,有关建筑领域的施工企业越来越多,市场的竞争也越来越激烈,在这种情况下建筑企业要想实现自身的可持续发展,就必须不断提高自身的核心竞争力,其中最关键的就是要做好工程项目当中的风险管控工作。通过完善的风险管控制度,来规避发展过程中的风险,提高施工管理水平。但从目前来看,建筑企业在这方面的管控做的并不科学,一方面是缺乏专业的管控人才,另一方面,原有的规章制度存在诸多的漏洞,无法适应当前的施工活动,给建筑企业埋下许多安全隐患。

2 目前工程造价风险管理的现状

中国已经步入新的发展时代,在当前的时代下,经济政治以及信息全球化已经成为不可阻挡的趋势,这也进一步增加了建筑企业在市场上的竞争压力,提高了发展过程当中的经济风险。在这种形式之下,很多企业认识到了工程造价风险管控的重要性,但是在这方面的管控做的仍然不科学,存在着诸多的漏洞。一方面,缺乏完善的风险管理制度。很多工

程建设企业并没有根据自身的发展情况,以及工程建设的具体细则,制定针对性的管理体制,而是一味地借鉴其他企业的成功经验,反而取得了适得其反的效果。另一方面,缺乏科学的引导。部分企业在工程发展过程当中,甚至没有设立工程风险造价管理部门,导致工程风险管控流于形式。而有的企业即使设立了该部门,但是工作人员都是由其他部门工作者担任,这些工作人员往往身兼数职,同时也缺乏风险管控方面的知识,专业素质比较差,不仅没有将该工作落到实处,甚至还产生了一些错误的指导,使风险管控质量进一步降低。另外,在风险管控活动当中,并没有落实好每一个管控流程,有的流程被工作人员所忽视,而这种脱节的现象也带来一些额外的风险。

3 工程造价风险管理的原因和特点

3.1 工程造价风险管理的原因

在工程建设活动当中进行工程造价风险管理,是为了维护各个主体的核心利益,促进企业的可持续发展,同时也是保证工程按时按质按量完成的重要前提。尤其是近几年来,

【作者简介】王庚兴(1984~),男,江西赣州人,高级工程师,从事工程造价研究。

市场经济形势变化越来越频繁,通过造价管理,可以和市场经济实现协调发展,即使市场形势发生变化,也能够维护好自身的利益。同时,在造价管理活动当中,施工企业在获得中标项目之后,可以更好地完善内部分配,做好各方面成本的控制工作,实现自身利益的最大化。

3.2 工程造价风险管理的特点

工程造价风险管理的特点主要有三方面,分别是多变性、复杂性以及被动性,这和工程建设本身性质是存在紧密联系的,因为工程的建设活动本来就复杂,其中会涉及多个利益主体,同时,在建设过程当中所面临的影响因素也非常多。首先,多变性。在工程建设活动当中,不同的建设阶段会面临着不同的发展风险,而同一阶段又面临着不同的风险类型,而这主要是因为工程建设活动,会出现跨部门、跨领域、跨公司等各种形式的合作。同时,在施工过程当中,会涉及不同的施工材料、施工设备以及施工人员。其次,复杂性。复杂性是因为每一个工程的建设周期是非常长的,同时,不同的建设环节存在着紧密的联系,并相互影响,如果某一环节出现了较大的风险,也会影响后期其他领域的发展。最后,被动性。被动形式指在工程建设活动当中所发生的各种风险大部分都属于突发性风险,而这些风险具有极强的随机性和偶然性。

4 工程造价风险管理的具体策略

4.1 做好工程造价当中的风险评估工作

要想提高工程造价风险管理的质量和效率,就必须要做好风险评估工作,对风险等级进行合理的划分,并采取针对性的预防措施,做好相关的防控以及监控工作。在工程项目还没有开始之前,企业必须要根据该工程的建设内容,依据相关的数据制订完善的工程风险管控计划,并采取针对性的策略进行控制^[1]。

4.2 做好前期预算风险管控

前期预算管控工作主要是指建筑工程还没有开始施工,而这一阶段主要是指设计阶段。在这一阶段工程造价工作人员必须要和设计人员取得联系,和设计人员进行具体的沟通,一方面要求设计人员必须严格按照设计合同来完成设计任务,同时在设计过程中,要充分考虑到材料的质量以及价格,要坚持经济效益和质量效益的统一。同时在设计的时候还要注意一些不可抗力的因素,对于一些可能发生的事要着重标明,例如,南方地区夏季的时候多雷暴雨,此时会引发一些自然灾害,这也会影响到工程的建设周期以及建设质量,导致

工程发生变更。其次,确定好该工程的投资总金额以及各个部分的资金数据,坚持整体和局部的统一,以此来提高预算的准确性,对工程建设成本进行有效的控制。

4.3 做好信息交流工作

在工程造价风险管理活动当中,不同的施工部门以及施工环节都存在着紧密的联系,因此必须要保证相互之间信息交流的通畅,做好信息共享工作。在这一环节可以充分利用现代化信息技术,建立一个工程线上网络交流平台,在这个平台上,各个部门必须按时发表最新资讯,以便风险管控部门随时掌握第一资讯,并根据这些资讯进行风险预估。而这这就要求企业必须要完善各种网络基础设施,优化内部信息网和外部信息网,保证信息交流的通畅。同时,信息评估工作人员也要不断提高自身的信息化意识,能熟练运用计算机完成各种信息操作工作,做好数据统计以及数据记录,并形成相关的报表,切实提高工程造价风险管理的效率和针对性。

4.4 为工程造价风险管理营造良好的环境

在对项目进行工程造价风险管理的时候,风险管控环境也会影响造价管理的质量和效率。而造价风险控制环境,主要从两个方面出发。一方面,必须要做好工程造价当中各个工作人员的培养工作,对于核心工作人员,如造价工程师、工程管理人员要定期组织外出学习,不断丰富工程造价管理的经验,提升专业和综合素质,并将其反馈到工作当中。同时,对于一些普通的员工,也要定期组织他们参加相关知识的培训,学习一些新的风险管控手段,了解新的管理理念,从而打造一批高素质的工作团队。另一方面,领导部门必须对工程造价风险管理引起高度的重视,并将这种理念灌输到全体员工工身上,让每一个员工都树立这方面的意识,履行好自身的责任和义务,提高企业的内部凝聚力,做好相互之间的监督管理工作。

5 结语

综上所述,工程造价风险管理是工程建设当中必不可少的管控活动,企业必须对此引起高度的重视,维护好自身的核心利益,促进自身的可持续发展。因此,必须正视自身在工程造价风险管理当中所存在的问题,并及时进行修正,提高风险管理的质量和效率。

参考文献

- [1] 郑韵宏.工程造价风险管理方法研究[J].住宅与房地产,2018,500(15):26.