信息化在建筑施工企业工程成本管理中的探索与实际应用

Exploration and Practical Application of Informatization in Engineering Cost Management of Construction Enterprises

周岩

Yan Zhou

青岛蓝湾信息科技有限公司 中国·山东 青岛 266100

Qingdao LANWAN Information Technology Co., Ltd., Qingdao, Shandong, 266100, China

摘要: 信息化技术作为新时代的冲锋号角,具有高效率、高承载力、可共享和方便快捷的优点。推进数字化企业建设,有利于建筑施工企业对工程成本进行合理高效管控,保证信息公开透明。因此,推行信息化建设十分契合企业现状。

Abstract: Information technology, as a clarion call of the new era, has the excellent characteristics of high efficiency, high bearing capacity, sharing and convenience. For the construction enterprises, it is necessary to reasonably and efficiently control the project cost, ensure the information openness and transparency, and vigorously promote the construction of digital enterprises. Therefore, the implementation of information construction is in line with the current situation of enterprises.

关键词: 建筑施工企业;工程成本管理;信息化技术;管理软件应用

Keywords: construction enterprises; engineering cost management; information technology; management software application

DOI: 10.36012/etr.v2i7.2227

1 引言

随着科技社会的逐渐发展,信息化技术已经渗透到人类生活中。信息化管理逐渐替代传统的人工管理,信息化管理具有效率高、传递速度快、信息涵盖面全的优点,可以使企业的管理更加高效化。对于建筑施工企业而言,实现信息化可以大大提高成本的有效控制,提高企业的管理效率和经济效益。因此,推行信息化管理是很有必要的。因此,本文对相关技术与应用软件方面进行了详细的探讨与举例分析。

2 建筑施工企业工程成本管控的现状与难点

建筑施工企业的行业竞争力越来越大,要想在当前市场上站稳脚步,就必须进行成本管控^[1]。

首先,成本管理混乱。由于公司负责的工程项目在同一时间可能会很多,而同一个工程项目也会有很多分步程序。某些管理层会以各种名义报销,迫使公司成本上升。其根本原因在于成本管控不力,对工程的进程和具体成本不了解,

不能及时搜集整理出相关的信息,从而没有及时控制成本,最终导致成本失控。其次,成本核算方法不合理。一些子公司并不具有独立且完善的资金核算制度。相关工作人员在核算成本时,人为地简化了核算方法,整体程序模板化,并没有针对工程实际情况,这样的核算结果没有分类规划的必要性,在此基础上做分析更是无用功。

3 建筑施工企业信息化现状及在项目管控中价值概述

3.1 企业覆盖面广,但信息化程度低

企业内部的原有信息化系统仅仅用来支撑核心业务的运营和管理,尚未全面覆盖所有业务,尤其对子公司及海外业务的支撑不足,有待统一和完善。

3.2 信息传递速度慢,不能及时向决策层反馈信息

由于企业整体关系网庞大且复杂,而部分子公司仍采用半线下半线上的复合管理模式,各项数据很难做到快速传输

【作者简介】周岩(1980~),男,吉林公主岭人,工程师,从事工程技术研究。

与汇总,企业旗下的分支机构各自成家,阻碍了企业全方面积累经验知识。

3.3 已有系统安全性低,不利于全面发展

当前,建筑施工企业只有不断地创新,才能在城市化发展迅速的长河中立于不败之地。加强信息化管理手段,用信息化实施对企业的控制,不仅可以提高施工效率,保证施工的精准性、提高施工质量,而且也可以增强企业的竞争力^[9]。

4 信息化技术在建筑施工企业工程成本管控中的应用

4.1 建筑施工企业工程成本信息化管理结构及作用

管理系统从核心管控关系出发,在施工合同、目标成本、支出合同、合同结算、合同付款五个项目中对成本进行管控。施工合同总金额控支出合同总金额,在应用软件界面,参数开启后,编辑页面显示“施工合同控支出合同”分组及六个字段信息。

对于施工合同管理,支持管理合同条款、预算等信息多种格式一键导入。在基本信息一栏中,按照导入预算直接在系统中进行产值统计,根据统计比例自动计算统计量、记录外部报量及工程款到账情况。

实时对施工合同目标完成情况分析。支出合同已签率、支出结算完成率、支出付款支付率任一值达到预警值(默认80%)时,均可标红预警。当勾选查询结果为所查询单位的施工合同总额、目标责任成本总额、计划成本总额、支出合同已签情况分析、支出结算发生情况分析、支出付款支付情况分析时,均可显示父级机构本下级合计情况。

对于支出-物资管控参数,将提前设定管控参数,控制事前成本。

在物资管理方面,对主材的数量价格等方面进行考察。如果超出总量计划,则需增补总量计划。材料合同单价,对比目标责任成本单价,达到80%时标红,用责任成本管控材料合同价格。通过材料合同单价和同一地域前三个月的所有历史合同价对比,进行物资采购比价,快速推荐最优供应商。

固化合同文本,审批过程中只需要查看文本修改之处即可,查看重点提高效率的手机、iPad等各种移动端支持,随时随地办公,提高审批工作效率。

对于支出-物资采购合同,自动进行价税分离,对外按照

含税价格,对内成本按照除税价。精细化管理,实现从库房管理到移动端办理收发材料,通过手机端现场实时办理材料入库、出库,并拍照上传提供依据。

在分包管理方面,对价格数量合同外费用进行有效数字化管理。在价格方面,对比分包合同单价和目标责任成本单价,达到80%时标红。分包合同单价和同一地域前三个月的所有历史合同价对比,看是高于最高价,还是低于最低价等。数量方面控制累计月度结算量不能超合同量,如果超过,则要求签补充协议或签分包变更。而对于合同外费用管理,控制结算额不能超过合同额的5%,如果超了,则需要和分包商再签补充协议。

提供资金台账,公司和项目部可随时查阅分供商的履约情况、结算情况、付款情况、付款比例等,同时提供项目收支综合分析,包含合同收入中应收、实收、欠收以及合同支出的应付、实付、欠付及付款比例等。

4.2 建筑施工企业工程成本信息化管理的成本分析

成本管理总体采用三点四算的方法,其中三点是指按这三个节点核算:正负零以下、结构封顶、竣工考核;四算是指从以下四个方面核算:中标合同预算、目标责任成本、实际成本、应计收入。

成本核算中按节点核算各项费用的盈亏情况,在变更预算中把未批复单列。成本指标中按核算对象的面积出各项成本指标,包括单位含量(数量/ m^2)、单位造价(元/ m^2)2个指标。从多个维度对成本项目核算,如人工费材料费、机械费、专业分包工程费、甲指甲供、间接费、措施费、税金、上缴管理费等。

5 结语

在现代社会中,信息化手段已经成为人们工作和管理的重要工具。在整个施工项目的实施过程中,成本核算、工程管理都需要以信息为基础。通过信息化管理,能够快速提高企业自身的发展水平,使工程项目获得更多盈利,增加企业的市场竞争力。

参考文献

- [1] 崔建娟.建筑施工企业成本管控现状及对策[J].山西建筑,2019,45(8):240-242
- [2] 李静,刘梦婷.建筑施工企业信息化管理的现状与发展对策[J].建筑工程技术与设计,2018(32):2969