

浅析建筑装饰工程施工管理中存在问题及建议

Problems and Suggestions in Construction Management of Architectural Decoration Engineering

王丽云

Liyun Wang

聊城市华信工程监理有限责任公司 中国·山东 聊城 252000

Liaocheng Huaxin Engineering Supervision Co., Ltd, Liaocheng, Shandong, 252000, China

摘要:随着经济水平的不断提高,人们对于物质生活的要求也逐渐提高,在建筑工程上面,对于装饰工程的要求及美观程度也进行了标准上的提高。在这种大背景的影响下,建筑工程当中的装饰工程很大的发展前景,加强对建筑装饰工程的施工管理,有利于建筑工程获得人们的更高的满意度。在近几年来才得到了需求上的大跃进,所以仍然存在着诸多的问题,只有加强对这些问题地分析,才能够更好地加以改进,促进建筑装饰工程的整体水平提高。

Abstract: With the continuous improvement of economic level, people's requirements for material life are also gradually improved. In the construction engineering, the requirements and aesthetic degree of decoration engineering are also improved. Under the influence of this background, the decoration engineering in the construction engineering has a great development prospect. Strengthening the construction management of the architectural decoration engineering is conducive to the construction engineering to obtain higher satisfaction. In recent years, the great leap forward in demand has been obtained, so there are still many problems. Only by strengthening the analysis of these problems can we better improve and promote the overall level of building decoration engineering.

关键词: 建筑工程;装饰工程;施工管理;问题分析;建议

Keywords: Construction Engineering; decoration engineering; construction management; problem analysis; suggestions

DOI: 10.36012/etr.v2i5.1970

1 前言

由于建筑工程的装饰装修在很大程度上会影响着建筑工程的整体效果,影响人们对于建筑的整体满意度,还对业主入住后的舒适程度造成很大影响,因此,在建筑装饰工程当中,加强对施工管理的控制是十分必要的,可以说是建筑工程施工的一个重要组成部分,所以要对施工管理当中存在的诸多的问题进行深入探讨,并提出相对应的改进意见,才能更好地提高建筑装饰工程的整体质量。

2 建筑装饰工程施工管理中存在的问题分析。

2.1 装饰材料的管理问题。

由于装饰工程历史悠久,而且会受不同地域风俗习惯和宗教信仰等多种因素的影响,装饰工程的风格往往呈现出多样化的特征,在进行建筑工程装饰施工的过程当中,在工程

材料的选择时,要充分考虑到不同地域的风俗习惯,宗教信仰等多种因素。而且在选择的过程当中,还应该重视类别规格方面的管理,只有丰富多样的装饰材料,才能够更好地为消费者提供多样化的选择。满足不同人群对于装饰风格的不同需求。另外,装饰材料的质量还会影响到装饰工程的整体风格,会对消费者地体验感造成较大影响,比如说,装饰材料的质量出现问题,极有可能造成墙体脱落或粉层开裂等诸多情况,这样就会对用户地体验感造成较大的影响。总之,材料的管理是建筑装饰工程的核心问题,对于建筑装饰工程起到非常大的影响。

2.2 施工过程当中的管理问题。

从建筑行业的本质来看,装饰行业往往兼具建筑业及轻工业的基本特征,所以说在进行施工管理的过程当中,要普遍考虑这两种行业的问题,并对两者之间融合过程当中问题进行深入探讨。但是就目前的管理方式而言,由于缺少针

对性地管理方式, 往往的现象, 使得许多的施工单位不能够从根本上提高施工质量。而且由于建筑装饰工程往往是发生在建筑工程完成之后, 且施工周期较短, 在这个过程中, 往往是因为施工单位急功近利, 过于追求效率而导致工程出现质量问题的现象发生。而大部分的施工单位在进行施工管理的过程中并没有对施工速度进行明确的规定, 这就会使得施工质量与预期目标产生脱节。再者, 在施工过程当中, 由于建筑装饰工程的施工人员往往是低价劳动力, 并没有接受过相对完善的教育, 所以综合素质有待提高, 在施工的过程中, 往往不能表现出较强的责任意识, 这也会对工程的施工质量产生较大的影响。

2.3 缺少装饰成本管理意识。

建筑装饰工程的施工管理过程当中, 除了装饰材料的管理问题, 以及施工过程的诸多管理问题, 往往还存在着忽视装饰成本管理现象, 由于大部分的建筑装饰工程为能够更好地保证工程的施工质量, 大多数的施工单位会采用一些质量较高的材料进行装饰, 但是在这个过程中, 他们往往忽视了成本的管理及控制, 而且这些成本相对较高的材料在实际的操作过程当中, 往往会由于施工人员的执行效果无法得到保障, 而使得施工材料的效果无法得到保障, 这也会很大程度上的影响建筑装饰工程的整体质量。从另一方面来讲, 由于建筑装饰行业普遍为单位规模较小的企业, 在这种大环境的影响下, 许多的装饰公司往往以家庭作坊式的性质存在, 所以说他们的管理人员在进行成本管理的过程中, 往往会存在着个人主义色彩较重的现象, 这种小规模的发展格局, 会限制管理人员的成本管理意识, 使得整个的施工管理存在一定的局限性, 总之, 管理层人员的成本管理意识缺失, 也会体现到整个工程的实际管理过程当中。

3 建筑装饰工程施工管理过程中的改进意见分析。

3.1 加强装饰材料管理。

由于装饰材料的质量会对装饰工程的质量产生最为关键的影响, 所以说在进行建筑装饰工程材料选择的过程中, 必须做到货比三家尽可能地加强对施工建筑材料的质量管理, 不仅要关注材料的外表美观性, 还要对装饰材料的自身质量进行严格的测试, 综合参考业主单位的需求以及施工单位的选择意见, 这样才能够使得材料的选择更加符合社会

需求, 在质量达标的同时, 尽可能地兼顾性价比。这就要求施工单位在进行材料选择的过程中, 要以建筑装饰设计为前提, 优先选择口碑较好的材料, 然后还要对装饰材料的资质进行严格规范, 必须保证材料达到相关的标准, 最后再购入施工材料之后, 还要加强对施工材料的验收管理工作以及存储管理工作的重视程度, 避免由于施工单位存储不善而造成的材料质量问题。

3.2 加强施工过程当中的管理。

在加强建筑装饰工程施工管理的过程中, 必须对施工前、施工中和施工后等多个环节进行严格要求, 在施工前期, 必须严格按照施工图纸进行合理设计, 将工程的各个环节进行严格落实, 充分做好前期准备, 对进度管理进行充分的预案, 结合实际的工程情况进行成本管理体系的建设。而在施工的过程中, 还应该加强对技术的管控力度, 这就要求施工单位必须强化工作人员的专业技术培养, 通过强化工作人员的质量意识来保证相关工作能够得到有效落实, 施工前还应该进行技术交底, 对相关工作人员进行技术应用的明确规定, 这样才能更好地保证施工环节在严格地把控中, 最后施工单位还应该完善相关的监督体系, 对工作过程中的各项行为进行监督检控, 这样才能够对施工行为, 施工质量进行及时的质量反馈, 使得施工单位能够进行及时的自检和复检, 确保装饰工程的整体质量。

3.3 重视装饰成本控制。

在施工的过程中, 任何一项行为都会产生施工成本, 所以一定要加强对建筑装饰成本的控制, 这样才能够最大限度上的保证施工单位的经济效益。所以说建筑施工单位要想保证施工成本, 在可控范围以内, 就要加强对整个施工过程的成本控制, 实现质量管理, 这样才能够避免发生工程返工的问题。另一方面, 由于设备的成本及人力成本也是建筑装饰工程成本的重要组成部分, 所以也应该对其进行充分地考虑, 充分结合当前市场情况进行不同的设计方案确定, 尤其是在使用大型的工程器械的过程中, 更应该加强对其的使用方案设计, 这样才能够避免资源浪费, 从工程器械的方面, 实现装饰成本控制。

4 结束语

随着人们对建筑工程当中的装饰工程的要求不断提高,

(下转第 170 页)

盖服务和票务、安全,整合在一份评估表上。中心站对此进行了补充和完善,在员工上岗前安排跟岗人员进行针对性培训,在员工独立上岗前开展业务评估,评估内容涵盖对应层级需掌握的业务技能。并建立评估跟踪台账,以免发生遗漏或跟进不到位情况。

5 总结

随着地铁的飞速发展,岗位的不断优化,对人员的需求面不断扩大,同时站务人员不断减少,将面临人员新的特点,因此应该对现有地铁车站各方人员进行合理的规划和管理,

同时进行系统的业务技能培训和心理健康教育,提高他们总体业务水平。努力完善内部监督管理机制,不断发掘新的管理办法,将现有地铁车站人员业务管理方法进行提升,将日常安全管理工作落实到位,保证地铁的安全运营。

参考文献

- [1] 蔡娟.浅谈安全心理因素对安全行为的影响[J].中外企业家,2012(3X):42.
- [2] 郑宗建.浅谈心理因素对生产安全事故的影响[J].现代职业安全,2008(11):77-79.

(上接第 167 页)

加强对建筑工程的施工管理,对施工管理当中的诸多问题进行深入剖析,并提出针对性地解决建议,加强对装饰工程当中的材料管理及施工管理,重视装饰工程施工当中的施工成本控制,这样才能够在保证建筑工程整体质量的基础上,最

大程度上加强建筑装饰工程的质量,更好地提高人们对于建筑工程的装饰要求,更好的符合人们日益改变的审美标准,使得建筑工程更加符合市场发展。

参考文献

- [1]高建华.建筑装饰工程施工管理中存在的问题及改进措施[J].地产,2019(12):115.