

# 建筑工程管理创新及绿色施工管理的相关分析

## Analysis on Construction Engineering Management Innovation and Green Construction Management

陈鸣

Ming Chen

南京市浦口新城保障房开发建设有限公司 中国·江苏 南京 210000

Nanjing Pukou New City indemnificatory apartment Development and Construction Co., Ltd. Nanjing, Jiangsu, 210000, China

**摘要:**现阶段,社会各界越来越注重环境保护工作,大家的环保理念在不断增强,而在建筑行业的发展中,普遍存在生态环境污染问题,建筑企业需要引进绿色施工模式,将环保理念渗透到工程项目建设全过程中。为有效地改善施工环境污染问题,降低能源、资源的消耗量,建筑企业应针对现有的管理模式进行更新,引进绿色建筑施工管理模式,论文主要针对建筑工程管理创新及绿色施工管理进行了分析。

**Abstract:** At this stage, all sectors of society pay more and more attention to environmental protection work, everyone's concept of environmental protection is constantly increasing, and in the development of the construction industry, there is a widespread problem of ecological environmental pollution, construction enterprises need to introduce green construction model, the concept of environmental protection into the whole process of construction projects. In order to effectively improve the problem of construction environmental pollution and reduce the consumption of energy and resources, construction enterprises should update the existing management mode and introduce the green building construction management mode. The article mainly analyzes the innovation of construction engineering management and green construction management.

**关键词:** 建筑工程管理;绿色施工;创新

**Keywords:** Construction Engineering Management; Green Construction; Innovation

**DOI:** 10.36012/etr.v2i5.1968

## 1 引言

在社会经济的发展中,中国建筑工程项目建设规模在不断扩大,随着人民群众生活质量的提升,社会各界对建筑工程项目建设提出了更加严格的要求,建筑企业需要创新并优化现有的施工模式,树立绿色施工管理理念,将更多建筑环保技术应用到实际施工中,提升建筑工程项目建设的环保性。基于此,论文介绍了建筑工程绿色施工特点,阐述建筑工程施工管理创新及绿色施工管理的重要性,总结建筑工程管理创新及绿色施工管理的优化措施。

## 2 建筑工程绿色施工特点

在建筑工程项目建设中,绿色施工特点如下:首先,社会性。在过去建筑工程项目建设中,建筑企业普遍通过选择施

工材料和施工设备,实现节能减排的预期目标,而绿色施工的重点是向人民群众灌输绿色建设理念,针对建筑工程项目建设全过程的环保、节能减排工作进行监管,施工人员必须树立绿色施工理念,实现绿色工程建设的预期目标<sup>[1]</sup>。其次,系统性。绿色施工涉及多方面内容,如施工组织设计、施工准备、施工操作和竣工验收等。在过去工程项目建设中,会出现环境保护和节能环保的施工内容,但普遍体现在部分施工过程中,而绿色施工的关键是全面与整体参与,需要突出工程项目建设系统性,将绿色施工理念渗透到施工准备至到施工竣工全过程中。最后,信息化。在过去施工管理工作中,管理部门会利用定性方法明确施工机械、施工材料的种类和数量,但固定机械很难决定施工工程量的动态变化情况,极易出现施工现场机械设备和施工材料不满足施工要求的问题,

无法实现节能、低碳、环保的预期目标。另外,绿色施工信息化的重点是利用先进技术进行信息化建设,根据动态参数合理设置施工量,针对施工全过程进行管理。

### 3 建筑施工管理创新及绿色施工管理的重要性

在建筑行业的发展中,建筑施工管理创新是未来发展的重要趋势,随着建筑工程项目建设规模的日益扩大,各个建筑企业面临着激烈的竞争,为提升建筑企业的综合竞争实力,施工人员必须树立创新性建筑施工管理理念,引进现代化建筑管理理念,提高建筑工程项目的整体质量,以满足新时期社会发展的实际需求。在现代化社会的发展中,建筑企业需要实行绿色施工管理模式,树立可持续发展理念,将其渗透到建筑工程施工全过程中,推动建筑行业的进一步发展。在现代建筑工程项目建设中,绿色施工管理模式的应用,为建筑企业节省了更多工程项目建设资金和成本,提高企业的经济效益和生态效益,为实现建筑企业的可持续发展提供保证<sup>[9]</sup>。在社会经济的发展中,资源问题和环境问题是其中的关键问题,为促进建筑行业的进一步发展,建筑企业必须建立完善的绿色管理制度,从本质上改善资金短缺和环境污染等问题,为建筑行业的稳定发展提供保障。

### 4 建筑施工管理创新及绿色施工管理的优化措施

#### 4.1 树立绿色施工管理观念

在建筑工程施工管理过程中,传统的管理模式已无法满足新时期的发展需求,相关管理部门需要实行现代化管理模式,树立绿色施工管理理念,根据现代建筑发展规律,及时更新自身的管理知识,针对现有的建筑工程施工管理模式进行创新和优化,提升建筑工程项目管理的整体水平。建筑企业具有统一性特点,需要定期开展施工管理相关培训活动,培训的主要内容是建筑工程基层施工人员的绿色施工理念培训,还需要针对基层施工人员进行鼓励,从上到下形成创新型学习氛围,将绿色施工理念渗透到建筑工程项目管理全过程中,提高建筑工程项目管理的整体水平。

#### 4.2 强化绿色规划管理力度

建筑企业在规划管理过程中,需要合理的地设计、编写施工组织设计方案,明确建筑绿色施工管理特点,全面贯彻、

落实绿色施工管理理念,进一步完善绿色施工管理理念。同时,在制定建筑工程绿色施工管理方案的过程中,技术人员必须针对建设机构与施工管理机构进行合理划分,以满足绿色施工管理的实际需求,确保施工方案设计的科学性,还要明确施工人员的岗位职责,全面落实绿色施工全过程管理,提高绿色施工管理的整体水平。

#### 4.3 减少施工能源消耗量

在建筑工程施工管理过程中,为全面落实绿色施工管理理念,技术人员要注重施工能源消耗量,减少建筑工程项目污染生态环境,充分利用各项施工能源。施工技术人员在选择施工设备时,需要从多方面进行分析,如价格和效率等各项因素,以此为基础选择消耗量少的设备,还需要做好定期维护与保养工作,有效地提升建筑工程项目施工管理效率,购买更多节能环保的施工设备。

#### 4.4 强化材料及水资源管理

在建筑工程项目建设中,施工材料是其中的重要影响因素,施工技术人员需要明确施工材料的实际使用情况,并引进更多节能型材料,将其应用到实际工程建设中,避免出现更加严重的施工环境污染问题。建筑工程项目建设中会应用很多水资源,在实际工程项目建设质量,技术人员需要合理地计算水资源使用量,减少水资源浪费问题,还需要针对建筑工程项目施工进行精细化管理,在施工现场建设污水及雨水等回收处理装置,将回收处理的水资源应用到清洗设备或洒水降尘等施工建设方面,减少水资源浪费。

#### 4.5 建筑工程施工污染防治措施

施工污染问题是建筑工程项目建设中的关键问题,直接影响着生态环境,为有效地解决施工污染问题,建筑企业需要强化施工污染防治力度,采取相应的优化措施。首先,加强对建筑工程项目建设全过程中的泥浆量进行控制。通常情况下,泥浆污染问题主要是由土方工程建设造成的,建筑企业必须重视这一问题,并采取相应的技术、措施进行处理,如固结泥浆,减少因泥浆流出施工现场而造成道路污染问题。其次,重视建筑工程项目施工扬尘问题的防治。建筑工程项目施工现场扬尘问题普遍出现在干旱或刮风的环境下,建筑企业需要深入分析施工扬尘问题,在施工现场设置围挡,实行邻水降尘、场内道路硬化、垃圾封闭和使用清洁燃料等措施。

(下转第 165 页)

减,因为人人都想要更好的生活,而建筑的好坏直接关系到人们的生活环境,因此要重视建筑工程的施工。其实不仅仅要注重建筑工程的施工阶段,还要注重整个工程项目的风险管理。而且越来越多的建筑企业开始注意到建筑工程项目的风险管理,也将这一方面提到建筑工程的主要内容之中。房地产建筑工程外墙打围项目的风险主要是项目的招投标阶段和合同的签订的阶段,在招投标阶段的时候会存在着招投标失败、建筑企业的资金不足,无法支撑施工单位的施工,还会导致建筑企业的信誉受到损耗。在合同签订阶段主要是合同签订之前的形成阶段、合同的签订阶段和最后的合同的归

档阶段,这三个阶段都会造成风险,所以要特别的注意。其实只要保证建筑工程外墙打围项目的招投标的正常进行,在签订合同阶段保证合同的条件是符合建筑企业的实力,就能保证工程质量,这样才能推动中国建筑的发展。

#### 参考文献

- [1] 陈波涛. 房地产建筑工程外墙打围项目风险管理研究——以成都新天地外墙打围项目为例[D]. 电子科技大学, 2010.
- [2] 王新刚. 外墙保温工程施工项目风险管理研究[J]. 墙材革新与建筑节能, 2012, 000(011):47-51.

(上接第 162 页)

再次,建筑企业需要有效地控制施工现场的光污染问题,及时消除电气或电焊发出的亮光,提高绿色施工管理的整体水平<sup>[9]</sup>。最后,施工噪声污染问题也是常见的环境污染问题之一,其主要是由建筑施工机械设备和运输车辆运行造成的,这一问题具有位置不固定与时间集中等特点。为防治这一问题,建筑企业可以在微信公众号发表噪声污染防治相关内容,最好选择不产生噪声的机械设备,针对施工全过程进行控制。

## 5 结束语

综上所述,在建筑行业的发展中,建筑企业需要实行绿

色预期目标。因此,在现代建筑工程项目施工管理过程中,管理人员必须树立绿色施工管理理念,引进更多环保型施工材料、设备技术,减少对施工周边环境造成的污染,提高建筑工程施工管理水平。

#### 参考文献

- [1] 陈晓杰. 绿色建筑工程管理的价值观与创新途径 [J]. 城市住宅, 2019,26(06):207-208.
- [2] 关继. 探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理[J]. 建材与装饰, 2020 (17):142+144.
- [3] 盛东. 浅析绿色施工管理理念在建筑工程施工中的应用[J].