

浅析电力企业综合计划管理体系的构建

Analysis of the Construction of Integrated Planning Management System for Power Enterprises

刘娟

Juan Liu

国网冀北电力有限公司张家口供电公司 中国·河北 张家口 075000

State Grid Hebei North Power Co., Ltd. Zhangjiakou Power Supply Company, Zhangjiakou, Hebei, 075000, China

摘要:随着当前计算机网络技术的发展,电力企业的管理不再局限于传统的人工管理模式,而是已经跨界到电力企业系统的信息化管理。当前对于电力企业信息化管理的构建已经成为电力企业自身发展的需要,提高电力企业的管理水平,对促进电力企业的管理和电力的使用具有重大的意义。论文就电力企业企业系统化管理的意义以及电力企业物资系统构建的具体方法展开论述。

Abstract: With the development of current computer network technology, the management of Electric Power Enterprise is no longer confined to the traditional manual management mode, but has already crossed the boundary to the information management of electric power enterprise system. At present, the construction of Electric Power Enterprise Information Management has become the need of electric power enterprise's own development. Improving the management level of electric power enterprise is of great significance to promoting the management and use of electric power enterprise. This paper discusses the significance of systematic management in electric power enterprise and the concrete method of constructing material system in electric power enterprise.

关键词: 电力企业; 综合计划; 管理体系

Keywords: Electric Power Enterprise; Comprehensive Plan; management system

DOI: 10.36012/etr.v2i5.1946

1 前言

电力企业通过网络系统化的管理能够提高电力企业管理的效率。同时在电力企业系统管理的过程当中能够加强业务的自动化处理,有利于加强电力企业系统的信息化整合。论文就电力企业系统化管理的存在的问题,以及对电力企业物资系统管理的具体方法提出相关建议,希望能够为中国电力企业物资系统的整合提出有效建议。

2 电力企业综合计划管理体系当前存在的问题

2.1 电力管理内容增加

电力企业管理过程当中,随着人口的增多和居民家用电器的增加,以及电器工厂的不断增长,对电力企业要求越来越高,电力企业所要管理的各项内容也在逐年增加,这种增多导

致电力企业管理内容项目在逐年增大。同时,在电力企业管理方面出现了很多交叉性的内容。基于此,电力企业要对内部的管理以及电力资源物资的管理进行整体的系统构建。

2.2 电力企业综合计划管理效率低

电力企业在电的发展过程当中工作量不断增加,但是内部综合管理计划效率较低,电力企业的发展并没有随着当前中国电力的设备发展而进步,仍然处于原始的电力企业管理模式,没有采用数据化、信息化的员工管理模式,同时对一些电力企业、电力税收、电力财政的相关制度不够健全,在工作环节上没有将整个电力企业进行综合性的管理,执行部门与各个部门不能有效地进行工作协调,导致电力企业工作效率低下。

2.3 管理模式落后

当前电力企业的管理模式没有随着数据信息化的发展而

【作者简介】刘娟(1988~),女,汉,河北张家口,从事电力企业综合计划研究。

进步,依然采用上传下达的管理模式,在对员工管理过程当中没有采用员工激励机制和员工绩效考核制度,导致一些传统电力企业在员工工作过程当中产生消极怠工的现象,一些员工在工作过程当中,服务态度有待提高,极易受到客户的投诉,同时这种松散的管理方式不利于整个电力企业的发展,导致电力企业在发展过程当中逐渐丧失自身竞争优势,不能适应当前企业发展的需要。

2.4 内部员工职责不明确

在电力企业发展过程当中内部员工职责不明确。随着当前电力企业以及电力设备的不断增加,电力企业仍然没有对电力内部员工进行系统化管理,导致各个部门之间的工作不能进行系统的协调,这种计划管理机制不利于电力企业的可持续发展。同时各种计划处于分散状态,部门之间相互独立或多头管理,这样不利于电力企业的系统化、体系化的构建^[4]。

3 电力企业综合计划管理体系构建的意义

3.1 有利于实现对电力企业的系统化管理

采用系统化的管理模式,对电力企业进行系统化管理有利于电力企业的系统分析。当前电力企业的系统功能和非系统功能提出了更高的要求,对于电力企业的系统管理功能性主要分为数据管理和当前人们的需求评测。对于大数据管理模式,能够加强对客户的具体需求,追踪对客户的需求,展开定向投喂,使客户在使用过程当中能更加舒心满意。在电力企业的系统化管理过程当中对电力企业的系统分析更加科学准确,能够提高电力企业的经济效益,同时也为中国电力企业的快速发展提供有力的技术支持。

3.2 有利于提升电力企业工作效率

传统的电力企业管理采用人工管理的模式,管理模式较为松散,而且管理也可能存在疏漏^[5]。系统化管理的方式可以对电力企业进行计划分配,有利于电力企业在分配过程当中公平以及分配过程中的系统化分配。这种信息系统分配模式,有利于电力企业能更精准的掌握客户的需求,在计算机资源可利用率以及业务容量的支持下,使电力企业精准的对客户展开服务能对物流、客户需求和服务端进行系统的管理,加强电力企业的竞争优势,推动电力企业不断向前发展。

3.3 方便对电力企业的及时查询

采用系统化对电力企业的管理有利于电力企业的查询^[6]。在传统的电力企业管理过程当中电力企业管理较为分散,电

力企业管理人员需要对电力企业进行清点结算,然后具体进行查询。当前随着大数据以及信息化系统的发展,用信息技术对电力企业进行系统化管理,有利于电力企业的查询,促使电力企业在管理过程当中更加科学有序,这种综合的管理系统有利于采购商、供应商统一使用,使用端的结合能够加强采购管理,加强对客户服务端的服务。

3.4 有利于创新管理机制

电力企业的管理有利于实现电力企业管理的信息化,在电力企业的整合管理过程当中采用大数据。电力企业的管理在线系统平台以计算机网络为支撑能够实现物资管理流程的规范化,同时对内部管理系统的不断革新,能够提高原本员工的知识储备和信息操作技能^[7]。对物资管理的信息化有效实现电力企业的信息资源共享,能加强采购订单的跟踪,完善对客户的服务。同时能够将物资的流动透明化,加强企业对物流方面的把控。

4 当前电力企业综合计划管理体系创新的方式

4.1 利用大数据对电力企业内部进行管理

在当前电力企业系统构建方式中,首先要加强对电力企业系统的信息整合。对这种信息的整合首先表现在对系统需求的架构以及模块的具体设计,采用具体的计划审批流程对计划审批进行具体调配,对各个级别的需求采用不同的需求方式进行调拨,利用系统变更物资明细。这要求电力热固系统管理人员掌握更多的电力技术,同时还需要电力系统信息库能完善对电力系统物资的识别。

4.2 加强业务自动化处理

提升电力综合物资系统管理,加强业务自动化处理。这种自动化处理的方式是通过编程的方式对业务进行具体的数据计算,采用数学模式对业务系统进行分析,系统根据发出的提示对系统进行控制,对系统的各个模式进行计算和采用企业根据自身的需求来完成对系统的具体调配,加强对系统的控制,同时对系统输入信息,输出信息以及所需信息的整合,这样可以提高电力企业信息调配的速度力,提升业务的自动处理能力。

4.3 细化平衡各部门工作指标

电力企业各部门工作人员要严格按照企业制定的工作标准,加强各部门之间的协调。在电力企业系统创建过程当中,

要完善电力企业系统的信息测试,信息测试主要表现在对电力企业系统的信息整合。在系统初始化模块对系统安装,完成之后在客户端进行记录、设置,进行各种信息登记,在单位库增加、删除和修改使用的项目信息。添加具体编码,在日志管理中记录操作人员的使用和上报数据情况,对电力企业系统进行计划和系统信息管理。

4.4 相关部门加强对电力企业管理人才的培养

在电力企业系统建设的情况下,要培养相关的技术人才,加强员工对信息数据的处理操作能力,中国政府对此方面的人才应加以重视,提高相关技术人才的社会地位和经济待遇,以此来促使更多的人报考相关专业,来扩充中国相关技术人才,为中国电力企业系统管理提供有力的人才支持。除此之外,在电力资源系统化管理的同时,相关部门要加强对电力信息的保护,以防对电力信息系统的泄露,造成电力信息的不安全现象。相关部门要设置电力信息管理系统,用防火墙来防止一些不法分子对电力信息系统的攻击,保证电力信息

系统的安全。

5 结束语

电力企业系统的综合性管理,有利于电力企业的调配以及在管理端对客户的信息化服务,增强电力企业的核心竞争力,同时这种信息化的管理能够提高电力企业系统管理的效率,提高工作人员的工作效率,为中国电力信息系统的发展提供技术支持。

参考文献

- [1] 郭素. "136 管理创新工程"系列报道 电力企业质量管理创新: 企业管理标准扫描——国际管理体系标准和企业管理标准之比较[J]. 中国电力企业管理, 2002(6):32-33.
- [2] 刘秋华. 电力企业管理[M]. 中国电力出版社, 2009.
- [3] 张飞凤. 电力企业管理体系整合与有效运行分析 [J]. 信息周刊, 2018(23):0097-0097.
- [4] 张娟, 瑚成健. 浅析电力企业综合计划管理体系的构建[J]. 西部