

# 常见工民建乡镇项目管理工作的难点和对策

## The Difficulties and Countermeasures of the Project Management of Industrial and Civil Construction Towns

杨泽军

Zejun Yang

安图县乡镇建设管理总站

中国·吉林 延边 730100

Antu County Township Construction Management Station,

Yanbian, Jilin, 730100, China

**【摘要】**现阶段,中国的基础设施建设进程不断加快,并且工民建正在开发属于自己的现代化时代,所以工民建在当前阶段承担的工作义务和建设责任也在日益加重。论文针对上述内容,对项目工程在建设过程中的管理工作做了概述,同时对工作中的重要性和工作难点予以一一列举,并提出了对应的解决对策。

**【Abstract】**At the present stage, China's infrastructure construction process is accelerating, and the industrial and civil construction is developing its own modern era, so the industrial and civil construction in the current stage of the work obligation and construction responsibility is increasingly heavier. In view of the above contents, this paper gives an overview of the project management in the construction process, enumerates the importance and difficulties of the work one by one, and puts forward corresponding countermeasures.

**【关键词】**对策;难点;项目管理;工民建

**【Keywords】**countermeasures; difficulty; project management; civil

**【DOI】**10.36012/etr.v2i4.1711

## 1 引言

伴随着中国民众生活平均水平的不断上升,设施方面的不断完善,人们对建筑提出的要求也越来越高,因此,处理好工民建项目施工管理能够为全体工程的施工安全性打下良好的基础,同时这也属于现代项目工程建设中的主要研究课题之一。因为工民建类型的项目施工涉及多方面资源,其中的主要内容有施工质量、施工进度及设计方案等,其设计流程极为复杂,工程管理人员在项目管理工作中也会经常面对各种各样的施工状况,因此需要更为有效地处理好项目管理中遇到的各种难题,这已经成为当前项目管理中的重点内容。

## 2 工民建乡镇项目管理开展的重要性

根据项目部门做出的数据分析情况,随着项目管理工作的进行,现代建筑企业在其进行工民建项目施工时,能够在成本投入方面节约12%左右的资金消耗。可见,这种管理模式能够为企业提供一个更加广阔的发展空间与发展机遇,能够帮助企业在激烈的市场竞争中争取到更多的市场优势。与此同时,工程项目管理工作属于一项综合性质比较强的应用,可以有效地促进全体建筑行业的稳定发展和快速进步。

## 3 常见工民建乡镇项目管理工作的难点

### 3.1 施工管理质量存在缺陷

目前,中国的建筑行业仍旧存在着不重视工程施工质量问题,对于项目管理方面的工作而言,还存在着一定程度的纰漏,相关的施工过程还存在偷工减料的恶劣现象。企业在施工质量管理工作中存在的主要通病为:在施工质量管理方面的要求过于形式化、表面化,同时还会参杂着非常复杂的社交人情关系,无法真正地将工作要求落实到具体的施工环节。一部分的建筑公司会设有专门的管理体系,但是更多的是流于表面形式,企业的高层领导对其工作内容并不重视,当施工过程中发生问题时,高层领导非但不会及时地出面予以制止,反而会做出妥协让步,使工程的施工质量再度下降,形成恶性循环。针对上述情况,为了赶施工进度而造成了质量方面的缺陷,在此之后再对项目进行返工维修,导致过多的施工质量问题,这种代价是得不偿失的。

### 3.2 管理体系较为落后

在当前阶段会对工民建工程项目造成影响的主要因素就是企业的项目管理水平,在企业内部的管理体系建设工作需要具备更高水平。企业只有构建起了更加科学的、完善的企业

管理体系,才可以有效地保证项目管理工作发挥出真正的作用,保证管理水平能够符合企业对施工项目的实际要求。但是,因为中国当前阶段的工民建施工项目具有规模大、数量多的特点,所以实际的准入门槛会比较低,很大一部分工民建项目工程管理队伍和建设队伍均缺少足够的专业水准和实践经验,在企业项目管理方面的建设工作则更为简陋、形式化。

### 3.3 施工人员缺乏有效管理

处于当前阶段的工民建工程项目施工阶段,企业为了更好地保证能够在施工周期内完成施工任务,同时保证项目施工能够具有更高水平的开发质量,这就需要数量众多的现场施工人员积极参与,因为缺少足够完整的管理人才筛选机制,这就造成了施工企业不能进一步保证现场施工人员的专业素质有所提升。因为多元化的企业施工人员构成和更为复杂的现场施工环境,给项目工程的管理工作造成了非常大的管理困难,企业管理人员在比较短的时间内不能及时地找到行之有效的处理措施和管理办法去对现场施工人员进行更加科学高效的工作管理。因为在工民建项目工程建设过程中需要数量巨大的建设原材料,并且这些原材料在完成工程建设的过程中往往难以实现充分利用,大多会形成比较严重的原材料浪费情况。根据以往的施工经验和数据报告,建筑材料的浪费情况占据了企业建设总成本支出的0.4%左右,这属于项目整体的0.4%,即使比例并不高,但是在充分考虑到现阶段工民建工程的实际投入成本非常巨大,所以建筑原材料造成的实际浪费金额非常大。这种情况就要对管理人员的工作提出要求,在其进行管理工作的过程中需要进一步保证建筑材料方面的管理工作始终处于正常状态,还需要从多个不同的角度出发,将管理体系的发展情况构建得更具现代化特点<sup>[1]</sup>。

## 4 常见工民建乡镇项目管理工作的优化对策

### 4.1 提高工民建施工方面的质量管理力度

中国的建筑企业想要在市场越来越激烈的情况下更好地发展下去,就需要提高对企业施工质量方面的管控力度。这种在施工质量方面的要求非常需要企业在项目工程的建设过程中将建筑的使用功能质量和施工质量管理做出更加全面的监督和管控。还需要企业对以往的工作经验做出更加全面的总结活动,针对以往在施工过程中容易引发的何种施工事故和容易发生问题的施工环节做出更具针对性的处理措施,用以防范建筑施工中的各种常见施工事故。在此过程中,企业还需要持续地对新工艺和新施工技术进行学习,用来更好地保证工程施工的质量优化,为企业在施工质量方面打下更加

良好的基础,用以保证企业在建筑行业的持续发展能够增强核心竞争力,可以在激烈的市场竞争中取得立足之地。

### 4.2 建设科学完善的管理体系

企业打造出更加科学完善的工程项目管理体系是工民建施工项目管理工作水平得以提高的基础,所以相关企业内的相关部门就需要提高对工程项目管理工作的重视程度,利用更加有效的途径对现有的管理体系进行更加科学的完善,进一步推进项目管理工作具有的实际水平。同时,企业还需要提高与先进项目管理队伍之间的有效交流和沟通,对企业管理体系产生的建设经验进行总结,然后在针对自身的实际发展情况,构建起更加符合企业项目管理方面的管理体系特色发展,进一步对项目管理工作做出完善<sup>[2]</sup>。

### 4.3 加强人才队伍的管理与建设

随着中国市场经济发展脚步的持续深入,建筑企业为了对建筑行业的实际配置做出进一步优化,建筑企业一定要渐渐地融入同领域内的企业竞争环境中。建筑项目大多具有比较大的盈利空间,所以会在社会体系的构成中具有不可或缺的重要作用,使数量更多的施工企业持续不断地涌入这个市场之中。但是,处于比较剧烈的经济市场竞争中,在其背后体现出的则是各个企业对人才的竞争。针对工程项目的施工单位而言,想要在后续阶段的建筑市场中占据优势,就一定要展开对人才的吸纳和培养,并且对企业内部的人才队伍建设做出进一步的优化。第一,根据企业的实际发展情况,制订出更加具有吸引力的人才吸纳计划;第二,与相关单位展开更加深入的联系,从企业的需求角度出发,构建起更加科学的企业人才培养机制。

## 5 结语

综上所述,随着中国现阶段经济市场建设的高速发展,中国当前阶段的建筑产业凭借着市场经济发展的浪潮取得了长足的进步发展。对于建筑行业而言,特别是在功能工民建领域的经济建设和发展而言,这是一种能够对市场发展进行反哺的方式,也能够进一步实现中国市场经济的良性发展。目前,中国现有的工民建项目施工管理依旧存在着一定程度的缺陷,并且项目管理的工作效率也比较低,因此需要不断地对企业项目管理能力进行强化,积极地创造出全新的管理方法。

### 参考文献

- [1]蒋富超,李慧.工民建工程项目管理工作的难点和对策简析[J].建筑·建材·装饰,2015(6):197-198.
- [2]毛子乾.工业与民用建筑工程项目施工管理难点与对策探析[J].建筑工程技术与设计,2016(7):1683-1683.