

浅谈如何有效降低物资采购成本

How to Reduce Material Purchase Cost Effectively

付军

Jun Fu

国家电投集团江西电力有限公司
分宜发电厂
中国·江西 新余 336600
State Power Investment Group Jiangxi Electric
Power Co., Ltd. Fenyi Power Plant,
Xinyu, Jiangxi, 336600, China

【摘要】物资采购成本是影响项目成本控制的重要因素,所以通过控制物资采购的成本,它会对项目的资金起到预算节约的作用,使资金能够得到有效利用,并且创造出更多的利益。因此,论文初步探讨了如何在项目物资采购中进行成本控制,并且从控制成本的意义入手,结合物资成本控制的内容进行分析,为企业提供相应的策略。

【Abstract】Material purchase cost is an important factor affecting project cost control, so by controlling the cost of material purchase, it will play a budgetary saving role on project funds, so that funds can be used effectively and create more benefits. Therefore, this paper preliminarily discusses how to carry out cost control in the project material purchase, and through the significance of cost control, and then combined with the content of material cost control analysis, and provide corresponding strategies for enterprises.

【关键词】物资采购;成本;企业;策略

【Keywords】material purchase; cost; enterprise; strategy

【DOI】10.36012/etr.v2i4.1708

1 引言

所谓物资招投标采购,就是在尊重市场的制度下,为项目提供物资的基本信息及市场的价格,再通过招标的形式进行公平化的评审,使项目的质量及价格能够达到更优化。而对于大多数的项目建设而言,物资的采购都是物资管理的重要环节,它是保证施工过程顺利推进的主要手段,也是提高施工效率的关键途径。所谓物资采购成本,就是影响项目运营的关键因素之一,通过物资采购的制度,它能够完善物资采购的分工化。另外,它能够使物资采购的方式更加合理,能够拓宽物资采购的途径,从而对项目起到推进作用。

2 项目施工中物资采购成本控制的重要意义

在项目的过程中,采购的成本通常都是由单价、运杂费、卸车费等构成的。随着项目建设程度的推进,物资采购及物资采购的质量高低都是直接影响到物资采购的重要因素。如何降低物资的成本是实现项目利润的基本途径,所以在面对市场的竞争环境,对采购形式及采购资本进行控制,在一定程度上能够使施工过程的成本降到最低,实现利益最大化。

3 项目施工中物资采购成本控制的内容

3.1 促使采购过程公开性

物资招投标的方式可以更公开化,这样能够使采购过程面向整个市场,同时能够使整个采购的内容基于市场而透明化,供应商能够在公平的环境中为项目的招投标提供服务,这样不仅能够提供项目的选择范围,还能够挖掘出市场中潜在的一些物资,同时能够促进物资采购之间进行价格的比较,所以能够为项目挑选出更优化的供应商,从而使企业利润最大化。

3.2 避免采购过程腐败

实施招投标采购,可以在一定程度上避免招标过程中的腐败现象,这在一定程度上体现了项目采购质量的提升。首先,它可以使供应商在公平、公开的程度上,借此机会使项目投资的成本在公平、公开的情况下降到最低。与此同时,它还能够通过严格的控制采购流程,将物资采购过程在管理人员的监督下公开进行,将采购后的检查作为把关工作,使采购过程变被动为主动,同时减少人为因素的影响。

3.3 降低采购成本

集中招投标的制度,可以基于市场规律,使材料成本更加真

实化。而且,在采购的过程中,除了人为环节最大限度地促使采购过程的公平化,在投标的过程中,供应商可以根据自己的产品成本及实际市场情况计算出利润,并且更加真实地去采购材料。这些客观化的过程会使中间商不存在,使价格更实际化,而且大幅度地降低了采购的成本,能够为项目提供竞争力和盈利能力,同时还能够促进企业成本的降低,促使企业利润最大化。

4 降低物资采购成本的有效策略

4.1 增加网上购物比例

随着互联网技术的快速发展,目前电子采购是解决物资采购的一个方案,它已经成为一种有效的采购方式。电子采购是通过先进的网络技术,将项目的采购过程进行流程化、系统化,从而提高采购的效率,减少了采购过程中的繁杂环节,能够为降低成本服务。例如,通过阿里巴巴采购,可以减少较多的人为因素和信息,以及采购运输的问题。通过网络平台项目可以了解阿里巴巴平台的更多产品信息,能够获取更多、更快、更明确的信息,在一定程度上节省了采购的时间和费用,起到了降低成本的作用。而且,在阿里巴巴上面进行网络采购能够扩大供货商的范围,项目部也可以通过多种比较选择更优的采购价格。另外,项目部也可以通过平台公布采购信息,让供应商进行竞价供应,但这时不仅使自己的库存产品增加,还能够在降低成本的同时,避免很多中间环节实现零周转^[1]。

4.2 制订预算计划

在采购的过程中,必须根据实际情况制订预算计划及采购方案,这样不仅能够使项目对内部的采购进行全面的控制,还能够一定程度上减少开支,达到资源利用最大化。预算制度主要是通过项目招投标的制度来完成一个控制机制,这种制度的制定能够在工作过程中起到经营和实施的作用,而且能够为采购方案提供辅助作用。同时,全方位的预算可以保证资金在采购过程中的流畅性^[2]。

4.3 确定好采购幅度

在采购的过程中,采购价格会受到很多因素的影响,而且采购价格在一定程度上会影响项目施工的成本,所以项目内部必须要加强对物资采购的整体调控,确定好物资采购的价格,并且提前调研好价格的走向趋势,这样能够在提高管理人员能力的同时,让管理人员做好物资采购的准备工作。而且,在采购时一定要注重分析价格的变动,由于采购价格、物资价格受到多种因素的变动,所以必须利用各种平台对市场的价格变化进行全面的分析、统计,这样才能够基于价格变动,在采购时利用竞争性来谈判,从而增加采购的优势,降低物资采购成本。

4.4 采用合作模式

目前对于供应商来说,在招投标的过程中不仅要将自己的内部产品表现出来,还要做采购的全过程进行预判,这样可以帮助供应商全面地了解市场的价格,从而使工程项目在招投标的过程中避免压低其供应商价格的现状,从而实现中标的目的。而对于采购部门来说,在采购的过程中应该努力的降低采购的成本,所以需要同供应商达到长期合作的方式,并且要加强对供应商的有效调控。在物质的采购过程中必须与供应商达成协议,从根本上加强对物资的控制,这样才能够每个环节避免物资采购的成本。另外,在物资采购合作的过程中必须以框架协议的方式进行基于市场洽谈合作,并且利用长期合作、优先合作的方式去捆绑供应商,这样可以使物资采购的稳定性和物资采购的及时性得到保障。

4.5 提高人员素质

在物资采购过程中,物资采购人员的素质在很大程度上影响着物资采购的质量,所以必须加强对物资采购人员的管理和培训要求。首先,采购人员要具备一定的法律知识,要有职业道德操守和责任心,对工作要忠于职守不能够谋私权。其次,采购人员在采购的过程中要学会基于市场价格估价,在了解物资价格的组成基础之上,分析好采购的需求及采购的周期,掌握好采购技巧,以及与供应商谈判的方式,这样才能够基于对于市场价格变动的全面了解基础之上,经过多方对比,促进物资采购性价比的提高。最后,企业内部一定要加强对采购人员的培训,这样才能够让采购人员具有基本的能力,在采购过程中分析信息、明确信息,并且制订采购计划,能够对采购市场的变化熟练的掌握,保证在谈判过程中全力降低成本。

5 结语

简而言之,对物资采购进行控制,必须采用招投标的制度,能够使项目企业的物资采购成本得到有效的控制,这样不仅能够减少物资采购成本,还能够使工程企业的经营成本得到降低,同时它能够在一定程度上帮助企业达到质量控制,以及采购水平提高的目的。另外,要加强对采购人员的培训,采购人员的质量水平直接影响到采购过程中的有效性。并且,还要做好市场可行性分析,基于市场对物资采购进行合理的分配和控制,优化物资采购。

参考文献

- [1]杭坚卫.项目物资采购成本管理分析[J].中国市场,2018(11):165+167.
- [2]贺映辉.论降低企业物资采购成本的对策[J].企业家天地(下半月刊),2014(2):51-52.