

# 工程项目造价管理及造价控制探讨

## Discussion on Project Cost Management and Cost Control

赖露

Lu Lai

赣州新筑建设工程施工图

设计审查有限公司

中国·江西 赣州 341000

Ganzhou New Construction Engineering

Construction Drawing Design Review Co.,Ltd.,

Ganzhou, Jiangxi, 341000, China

**【摘要】**工程项目的妥善开展是国家发展的动力,但中国在项目的造价管理和造价控制方面还存在着问题。论文首先介绍了实施造价管理及造价控制的意义,其次表达了工程造价受到影响的原因,最后从三方面分析了工程项目造价管理及造价控制的措施,以供相关人士参考交流。

**【Abstract】**The proper development of engineering projects is the driving force of national development, but there are still problems in project cost management and cost control in China. The paper first introduced the significance of implementing cost management and cost control, then expressed the reasons for the impact of the project cost, and finally analyzed the project cost management and cost control measures from three aspects, for the reference of the relevant people exchange.

**【关键词】**工程项目;造价管理;造价控制

**【Keywords】**engineering project; cost management; cost control

**【DOI】**10.36012/etr.v2i4.1705

## 1 引言

在现今这个不断进步的社会,各行各业都在飞速发展,与此同时,行业内的的问题也愈发严重。如今项目工程是发展的重点,但在项目工程实施过程中所需的造价一直过高,导致工程项目得到的收益与其造价不符,达不到最优收益。这说明,在工程项目中对与造价的管理与控制还存在漏洞,想要开展更好的工程项目,需要的造价也就越高,对造价的把控必须要有合适的管理措施,在最合理的造价内完善工程项目,让每一分钱都能够物有所值,让工程的管理水平能够进一步提升。

## 2 实施造价管理及造价控制的意义

由于国家不断地改革创新,工程项目越来越受到更多投资人的关注,与此同时,工程项目造价问题也随之浮出水面。工程造价是根据该项工程的实施方案对所需材料人力的定价,造价问题对整个工程项目是非常重要的,因此加强造价管理及造价控制具有较大的意义。一个工程项目从开始计划到实施直至最后完工需要长时间的运转,因此,工程造价在管理与控制方面存在的问题难以解决。如果通过合理的规划改变这一现状,就可以通过加强对造价的控制促使整个项目节约成本,在保证投入成本缩小但不影响质量的前提下,获取最大收益。同时,改变对造价的管理方式,还可以使其投入的资金、人力得到充分发挥。合理实施工程造价的管理与控制,不

仅可以推动整个工程项目更好的进行,同时也是整个国家不断发展的诉求,通过多种方式改变工程造价的问题,让国家的建筑能力得到进一步改善,让建筑业发光发彩<sup>①</sup>。

## 3 工程造价受到影响的原因

### 3.1 在初始阶段的矛盾

在项目工程实施阶段,由于没有加强对工程造价的管理与控制,导致工程造价在初始阶段就没有制定合理的规划,工程负责人对工程初始阶段不够重视,时常会在工程开始后出现预算超支的情况,导致后面的工作进程出现滞后现象。不仅如此,因为缺乏科学的统计与分配,有很多设计者往往并不参与施工过程,设计者不了解施工过程中实际情况,使投资者投入的资金无法支撑整个项目的完工,从而加大了投入成本,甚至有些资金并没有发挥出本身的作用,很可能会影响整个项目工程的最终收益情况。

### 3.2 工程实施及完工时的影响因素

在项目施工后,由于没有恰当的造价管理方案,对招收人才方面能够启用的资金不多,有些企业为了减少成本会招收能力水平并不高的人员,由于工作人员能力不够,管理不到位,从而影响了整个工程进度。而在工程项目结束后,管理人员甚至没有搜集关于造价的全部资料,对项目造价进行最后的检验,对很多存在的问题没有及时发现,导致在日后的项目中该问题依然存在。

(下转第 143 页)

安防、电气等。另外,数据中心的运维配置人数应该根据数据中心的规模、本校人才规划及信息化发展规划来确定,但是实际情况是,信息中心运维人员偏少,专业配置不合理。

## 2.2 服务器和存储资源充足,但管理制度不健全

在前期基础设置改造的投入中,中心机房的服务器和存储也占有较大比例,资源配置充足,但是目前还缺乏符合本校的整体信息化规划及运维管理体系的相关标准,轻信息重业务,未能将全校的信息化工作放在引领业务的地位,这与信息中心的的服务性质有关,与部门的地位不高也有一定关系。

## 3 应对措施

### 3.1 提升管理水平

根据学校自身情况,建立一系列的数据中心运维管理制度,通过主动性、预防性维护,执行日常运维计划,对告警、性能、运行状态进行检查分析,对监控或维护中发现的问题及时处理,消除隐患,保障各平台和系统的稳定运行<sup>[1]</sup>。

### 3.2 建设运维团队

建立一站式服务大厅,创建运维团队,除了应对全校师生在办公和学习过程中遇到的小问题,还需要定期对网络设备、服务器操作系统、存储、数据库、中间件、应用系统等进行巡

检,及时发现存在的问题及面临的威胁<sup>[2]</sup>。

### 3.3 引入专业力量

目前学校比较欠缺的是网络安全相关专业的运维人员,国际近几年的网络安全形势较严峻,学校从降低决策风险及节约投资的角度出发,采用安全服务外包的形式进行网络安全运维,一方面减轻了人员专业能力不足的压力,另一方面在网络安全领域增强了信心。

## 4 结语

在同地区同级别的高职业院校中,该校信息化及数据中心的规模相对较大,运维工作也较复杂,在专业人员不足的情况下,提高管理水平,建设运维团队,引入外部专业力量是解决该校目前面临问题的重要措施。虽然现阶段还有不足,但是通过努力,定会将该校的信息化及数据中心运维管理工作效果和效率进一步提升。

### 参考文献

- [1]陈昊.大数据时代自动化运维管理发展策略[J].电子技术与软件工程,2018,142(20):188.
- [2]黄泰宁,黄剑雄.大数据时代数据中心运维管理措施研究[J].电子测试,2017(1):56-57.

(上接第 135 页)

## 4 工程项目造价管理及造价控制的措施

### 4.1 加强对施工前的造价管理

社会的进步促使着新理念的产生,在造价管理与控制方面亦是如此。过去的造价管理是先完成项目在进行费用的管理,但这种方式已经不适合如今的项目造价管理,想要更好地实施造价的管理与控制,首先需要在施工前选择一套最适当的造价方案,根据方案进行造价管理。虽然方案的存在可以减少一些麻烦,但还需要注意的是物价的变化及相关法律法规的出台,及时掌握更多会引发变化的因素。针对造价方案的制订,还需要结合设计者的设计方案,根据设计要求做出合理的设计方案,避免产生无谓的矛盾<sup>[1]</sup>。

### 4.2 完善施工过程中的造价控制

关于项目造价控制方面,尤其对项目工程施工阶段的造价控制还需要不断地加强,在施工时必须仔细阅读合同条款,降低未来出现问题的概率。在施工开始后,加强对资金流向的掌握,控制造价,以此来节约资金,并根据所搜集到的资料对造价方案及时进行更改,确保造价方案符合政策。同时,也可以单独设置监督人员,加强对工作人员的约束,监督在施工过程中造价控制手段的实施效果,保证造价控制得到最优效果,

节约投资成本,获取更多的收益。

### 4.3 保证施工的顺利结束

在项目工程结束时对造价的管理也不能够懈怠,还需要对工程进行最后的检验和工作的归纳,根据所提交的发票材料按照造价方案与合同条款进行最后的检查,在检验的过程中寻找本次项目工程在造价管理方面的优点与不足,发现在造价管理方面的问题及对造价管理产生影响的变动因素,根据发现的问题作出归纳,通过不断的学习与尝试,加强对项目工程造价管理的能力。

## 5 结语

在工程项目方面,中国对工程造价的管理与控制越来越重视,恰当的造价管理与控制不仅能够为工程项目带来收益,还是加强企业管理能力的新方向。虽然未来会出现更多问题,但只有发现问题,才能解决问题,通过不断提升造价管理能力,可以获取更多的经济效益,并为日后的管理发展提供支撑力。

### 参考文献

- [1]杨月琴.建设工程项目工程造价全过程控制与管理的途径[J].中国房地产业,2019(4):68.
- [2]管明容,杨永昊.建筑工程造价审核中项目全过程造价控制的应用探析[J].建材发展导向(下),2017(11):252-253.