

建筑工程现场文明施工管理实践探究

Research on Practice of Civilized Construction Management on Construction Site

吴涛

Tao Wu

唐山宏达建筑安装工程有限公司
中国·河北 唐山 063000
Tangshan Hongda Construction and Installation
Engineering Co.,Ltd.,
Tangshan, Hebei, 063000, China

【摘要】文章从阐述建筑工程现场施工特点入手,进一步分析了文明施工管理的重要性及当前文明施工管理存在的问题,提出了加强建筑施工现场文明施工标准化管理的措施。

【Abstract】Starting from expounding the construction features of the construction site, the article further analyzes the importance of civilized construction management and the problems existing in the current civilized construction management, and puts forward measures to strengthen the standardized management of civilized construction on the construction site.

【关键词】建筑工程;施工特点;重要性;问题;措施

【Keywords】construction engineering; construction characteristics; importance; problems; measures

【DOI】10.36012/etr.v2i3.1415

1 引言

在现代社会建筑行业的发展过程中,其整体水平无疑实现了质的提升,但依然存在相当严重的施工及管理问题,这就使得工程质量与安全得不到切实保证。在此情况下,加强文明施工管理势在必行,建设单位需要解决当前存在的缺乏完善的文明施工管理机制、管理理念与管理方法落后、专业的文明施工外部管理机构缺乏等问题,提升施工文明程度。

2 建筑工程现场施工特点

2.1 临时性

施工进度在不断推进,现场内的各要素也在长期发生变化,这就使得现场施工具有一定的临时性特征。而为了应对随时可能出现变化的各种施工要素与现场状况,某些建设方会直接在现场周边搭建临时的简易板房,以供施工人员便宜居

住,一旦某工序的施工作业得到顺利完成,也会随后转移其居住点。而无论是房屋建筑还是道桥工程,其施工建设都会涉及大量的设备、材料、资金、人力等要素,一旦其随着施工进度的推进而发生变化,就可能出现意外状况,因此要加强现场管理的实时性。

2.2 混杂性

工程建设场地内出现一定的混乱,这往往是一个较为常见的问题。首先,因为现场内的人员混杂,不同工程领域需要不同专业和学科背景的施工人员,因此其专业特征千差万别且个人素质也高低不同。此外,在材料与设备的管理方面,为了顺利完成施工作业,往往会在现场堆积大量的材料与设备,如果对其管理不善就可能使得现场一片混乱,物资杂乱摆放问题突出;加上施工人员直接在现场搭建简易板房,其生活起居都在这样的环境内进行,导致现场的复杂程度进一步加深。

2.3 困难性

现在许多建筑工程的建设都在地势比较复杂的地区进行,如水利工程、道路建设等,因此施工作业就必须对各地理要素——地形、气候、水文等展开必要的了解与分析,并且对其进行妥善处理,排除其对施工建设构成的不利影响,为后期施工作业打下扎实的基础。这说明工程建设本身具有一定的难度,而对其进行适当的管理,也同样面临相关的挑战,它需要对施工作业流程加以审核,对技术工艺等进行把关,确保各项施工流程得到妥善完成。

2.4 高危性

建筑行业本身具有一定的危险性,这是不容置疑的一点,现在许多建筑工地安全事故频频发生,成为媒体报道、群众纷纷热议的话题。这是因为建筑行业的不断发展,使得高层建筑等的建设规模不断加大,对其进行施工本身具有一定的危险性。加上施工人员的安全防护意识不足,且缺乏足够的应对安全危机的理论知识与实操技能,这就使得员工经常暴露于一种危险环境中而不能采取必要的自我保护措施。为合理控制施工现场安全系数,就必须采取严格的文明施工管理措施。

3 文明施工管理的重要性

如前文所述,建筑工程的施工建设本身是在一个相对复杂的环境中进行的,各要素分布多样、变化频繁,因此必须对其进行科学管理,使得各要素各安其位。事实上,文明施工管理理念的提出,就是为了督促相关建设方与管理方采取先进的、前沿的方式方法,使得施工现场得到全面而有力的监管。具体来说,管理部门需要对施工前的准备阶段加以监管,使得招标投标工作以及合同签订、图纸设计工作等得到高度落实,并且对不同的利益主体关系加以协调,为后期施工的顺利进行奠定基础。在正式施工环节,则要对多种复杂要素进行全面配置与协调,对安全隐患做严格的控制,达到文明施工管理的效果。通过这一系列管理要点的落实,将有助于直接提升工程质量,同时维护建设方的正当利益。

4 文明施工管理存在的问题

4.1 缺乏完善的文明施工管理机制

建筑工程施工管理本身具有一定的难度,因此必须有专业、具有针对性的管理机制加以引导与规范。但从行业发展整体情况看,整个行业缺乏严格的健全的文明施工管理机制,使得施工现场出现极大的管理空窗,管理人员无资质、有资质不管理等现象随处可见。加上建设单位内部也未能就具体的项目文明管理工作进行科学的组织建设与岗位责任细化,使得

文明管理工作长期沦为一种形式,无法得到管理人员的高度重视与有力落实。

4.2 管理理念与管理方法落后

在市场经济日新月异的背景下,各行各业发展都逐步实现了转型升级,全新的经营与管理理念随之出现。但现在许多建筑单位的文明施工管理模式未能得到全面更新,尤其是在某些实力不强、规模较小的建设单位中,管理人员缺乏足够的创新意识,更多地停留在依靠主观经验对工程加以管理的程度,未能及时了解行业内比较前沿的先进的管理理念与方法,因此工作缺乏效率与准确性。

4.3 缺乏专业的文明施工外部管理机构

为了做好文明施工管理工作,除了工程建设方自身的内部管理外,加强工程的外部监理也是极为重要的一种施工管理手段。但当前工程施工管理却未能充分体现监理的重要价值,部分监理公司出于谋取利益的考虑,不顾工程质量,忽视专业的工程质量控制所必需的流程、章程,这就使得监理工作流于形式,甚至出现以权谋私的不良现象。此外,因为许多监理单位未能配备专业人才,部分单位聘请了大量的退休人员,这些员工许多都缺乏监理工程师资格,因此往往不能高效落实好其具体的工作任务,这就使得建筑工程不能通过有效监理排除其质量隐患。

5 加强建筑施工现场文明施工标准化管理的措施

5.1 实现施工现场文明施工标准化

为了改变施工现场文明施工管理长期得不到落实的现状,促进管理效率的持续提升,就需要推动文明施工管理的标准化发展,尤其要注意从门卫、现场全封闭围挡、场地道路与设备以及基本的安全提示标牌等方面入手,全面落实管理任务。而在这个促进施工现场文明标准化管理的工作进程中,必须首先设定科学的管理目标,可以参考国际建筑行业的先进经验,对施工中常见的问题加以处理,对现场要素加以梳理,确保文明规范的施工作业。

5.2 建立健全文明施工管理机制

由于建筑工程的施工建设本身具有一定的复杂性,如果缺乏完善、科学的管理机制作指导,难免出现顾此失彼、工程质量与安全问题频发的现象。基于此,为了规范文明施工管理工作的顺利开展,就必须首先形成对加强管理的正确意识,在文明施工管理领域投入必要的资金,为其组建专门的管理团队、安排具有一定管理能力与工作经验的员工执行管理任务。

(下转第 138 页)

完成施工。但是,工程施工会受到环境、人员等多重因素的影响,施工进度可能会出现偏差,为减小偏差、保障工程按时完成施工,企业需要加强进度管理。②采购管理:在工程施工当中需要使用大量的材料和设备,采购人员在采购时需要审核供应商的资质和材料设备的质量,避免出现以次充好的情况。③成本管理:施工企业若想提升经济效益就要加强成本管理,明确汇率风险,严格控制劳务施工单价和材料以及设备的价格。④质量管理:施工企业可以利用质量统计管理法、全过程管理法、动态管理法等方式开展质量管理,严格把关各个工序的质量,加强施工现场的监督和管控,避免留下安全隐患。⑤安全管理:工程施工过程中可能会出现危险,施工企业需要做好工程的风险评估和安全技术交底工作。同时,在施工过程中也需要加强安全检查,及时排除安全隐患。⑥人员管理:施工企业需加强管理人员、采购人员以及施工人员的管理,增强其质量意识和安全意识,加强培训,提高其业务水平。

5.5 加强施工后的精细化管理

施工后的精细化管理也不容忽视。在工程竣工之后,施

工企业不仅需要核算施工成本,也需要安排资料管理人员做好交工文件的收集和验收工作,及时发现施工中存在的缺陷和不足。若发现工程中存在问题的需及时补救,避免造成大的问题。

6 结语

大多数工程都比较复杂且施工周期较长,如果不加强管理的话就会影响到工程施工的效率、安全以及质量。施工企业需要根据实际情况制定精细化的施工管理方案,提升施工人员的素质,加强采购管理,从而保障工程品质。

参考文献

- [1]毛以卫. 建筑工程项目的精细化施工管理措施[J]. 建设科技, 2016(13):113-114.
- [2]武永宏. 精细化管理在建筑工程施工管理中的应用探究[J]. 门窗, 2017, 15(21):132-133.
- [3]李彦霞. 海外承包工程项目物流管理模式优化探讨[J]. 商品与质量, 2016(3):423.

(上接第 135 页)

因此,管理机制中要对整个工程的管理任务加以细分,将其落实到具体的施工部门与岗位员工头上,并督促其兢兢业业做好各自的本职工作。一旦出现管理中发现施工不规范等问题,要迅速对相关部门进行追责,对工作成效突出的员工加以奖励,对存在重大失误的行为给予惩处,从而形成一定的威慑效应,并且调动员工的工作积极性。

5.3 建立文明施工领导小组

如前文所述,因为建设单位忽视了组织规划与配备等工作,导致文明施工管理工作的开展缺乏足够的智力支撑。因此,建设方要结合工程建设实际,为其配备专门的文明施工领导小组,由其主导施工现场管理工作的开展,通过各岗位的科学设置、岗位职能的合理分配,使得管理任务得到高效落实。具体来说,建设单位要在前期做好人才把关工作,在招聘环节对员工的理论基础、技术水平、管理意识、工作经验等展开全面调查,避免缺乏资质的员工进入管理体系。在后期的日常培训中,也要对员工进行必要的知识教育与技术训练,确保其不断更新其知识储备,为实现文明施工目标提供良好条件。

5.4 对现场总平面进行合理规划

规划好施工现场总平面布置,需要对施工现场和周边的

环境进行深入考察,包括原有建筑、道路和管线等,并且要有针对性地对现有的施工现场进行科学合理布置,完成施工现场总平面图的布置设计,使其能够满足消防、环保和施工的条件。在对现场总平面进行合理规划的过程中,要注意对施工区、材料区、加工区和生活区进行明确的划分,并且设置准确的分隔设施,坚持进行封闭管理,在场地内部设置较大的导向牌;施工的办公区域和工作人员的生活区域要保持安全合理的距离,施工场地有限的可以使用可靠的防护措施;要根据施工的进展情况加以调整,切实根据施工现场平面布置图布置,施工场地内的一些临时建筑及物品,严格按图定位设置,做到图物相符,同时根据施工进展,适时对施工现场予以调整。

6 结语

综上所述,加强对建筑工程现场文明施工管理实践问题的探讨,具有重要现实意义。相关工作人员需要明确建筑工程现场施工特点,如临时性、混杂性、困难性、高危性等,在此基础上提出加强建筑施工现场文明施工标准化管理的措施,实现施工现场文明施工标准化,建立健全文明施工管理机制,成立文明施工领导小组,对现场总平面进行合理规划。