建筑工程施工阶段项目管理的原则和措施分析

Analysis of Principles and Measures of Project Management in Construction Stage of Construction Engineering

王辉

Hui Wang

潍坊市文化旅游建设投资有限公司
中国·山东 潍坊 261061
Weifang Culture Tourism Construction Investment
Co.,Ltd.,
Weifang, Shandong, 261061, China

【摘要】建筑工程的规模和数量不断增加,其施工阶段的管理工作需要不断加强,这样才能不断满足社会发展的需求。在工程施工阶段项目管理工作,往往存在一些问题影响工作的开展,在这种情况下就应当坚持相应的原则,采取一定的措施来解决这些问题。论文分析了项目管理的原则和工作过程中的问题,并研究了解决问题的措施。

【Abstract】The scale and quantity of construction projects are increasing, and the management work in the construction stage needs to be strengthened continuously, so that the needs of social development can be continuously met. In the construction stage of the project management work, there are often some problems affecting the development of the work, in this case should adhere to the corresponding principles, take certain measures to solve these problems. This paper analyzes the principles of project management and the problems in the process of work, and studies the measures to solve the problems.

【关键词】建筑工程;施工阶段;项目管理;原则;措施

【Keywords】construction engineering; construction stage; project management; principles; measures

【DOI】10.36012/etr.v2i3.1414

1 引言

在中国不断推进社会主义现代化建设的背景下,为建筑工程的发展提供了机遇,对于建筑工程的应用也越来越广泛,要求也就越来越高,这种高需求、耗效率的形势迫使建筑工程项目管理工作需要进行相应的加强,这样才能不断满足社会发展的需求。建筑工程施工阶段,项目管理工作需要从成本、安全和质量等方面进行落实,从而有效地保障施工阶段的工作开展,为建筑工程的发展奠定坚实的基础^[1]。

2 建筑工程施工阶段项目管理的原则

2.1 信息传输原则

在建筑工程施工阶段项目管理工作当中,对于工程的总体质量和施工安全性而言是施工企业需要重点关注的环节。这就需要在实际的施工阶段,对相关的施工信息进行及时准确的传输,从而能够有效地帮助项目管理工作人员利用这些可靠而精准的信息了解现场施工的情况,并针对这些情况进行施工方案和工艺流程的条理性,促进施工阶段的开展^[2]。

2.2 成本控制选择

为了能够提高施工企业经济效益,就需要对施工阶段的

成本投入进行控制。在施工企业正常开展工程项目管理工作时,需要充分结合施工阶段的成本规划、施工质量、施工进度之间的关系,在规划科学合理、关系协调管理的前提下能够有效地保证工程施工的进度。除此之外,施工企业还需要在保证施工质量的情况下,对成本投入规划进行相应的优化改善,从而实现质量和成本控制的“双赢”。

2.3 专业性原则

建筑工程施工阶段需要对各方面的专业性进行提高,例如,施工机械工具、施工人员专业技能等,这样才能保证工程施工的质量和进度。在施工阶段专业性的原则下,能够利用高维护管理要求以及严格的标准规范,有效地促进工程施工的开展以及各方面工作的落实。除此之外,这种专业化的原则还应该体现在施工过程中各部门之间的协调方面,从而能够有效地保证施工的顺畅,降低施工过程中出现人员调整等方面的问题,对于施工进度来说也是一种促进。

3 建筑工程施工阶段项目管理存在的问题

3.1 成本投入控制方面

对于各种建筑工程的施工来说,普遍具有工期长、区域广、专业技术复杂等特点,这些特点的存在直接提高了项目管

理工作当中对成本投入控制的难度,进而对于施工企业的经济效益提升来说也是一种制约。在具体的工程施工阶段当中,通常情况下会牵扯到很多的部门和企业,一旦这些部门和企业之间出现缺乏沟通等问题,就会使项目管理工作方面的数据信息无法及时有效地共享、传递,使得整个建筑工程的施工质量和施工进度受到很大的影响。除此之外,在现阶段的建筑工程施工阶段项目管理工作当中,成本投入控制工作的问题还体现在管理、资源等方面,这种管理不完善、资源过度浪费的问题也直接导致项目管理工作无法有效地被落实,再加上一些项目管理工作人员对自身监管责任的落实没有到位,直接影响了工程成本投入的控制工作。

3.2 施工质量和安全方面

对于建筑工程施工阶段来说,施工质量不仅是整个工程的最终目标,也是施工企业寻求稳定持久发展和经济效益提升的重要前提和基础。在建筑工程施工质量方面,实际的项目管理工作人员往往还存在管理意识薄弱的问题,导致其对施工材料和机械设备以及工程施工质量相应的监管工作没有有效地落实,影响了工程整体质量。除此之外,在实际的施工阶段项目管理工作还有可能存在管理制度缺乏科学有效性、工程标准不明确等问题,这些问题直接使得项目管理工作人员在开展工作时没有规范可以遵循,而且施工的标准相对不够明确,从而制约了施工质量管理工作的开展。

在建筑工程施工阶段,对施工安全的保证是至关重要的工作,不仅是对工作人员人身安全的保障,而且是保证工程施工顺利进行的环节,更是对项目管理工作质量的一种体现。在施工安全方面,一些施工企业没有对施工安全工作予以充分的重视,使得安全管理没有有效地落实,再加上部分企业为了提高经济效益而过度忽视安全管理工作,导致建筑工程施工阶段的安全事故频发。

4 建筑工程施工阶段项目管理的措施

4.1 加强施工进度的控制力度

对于建筑工程施工阶段项目管理来说,对施工进度科学合理规划是保障这项工作有效落实的重要内容,因此需要对施工进度进行合理有效的检查和规划,这样才能充分掌握施工阶段的实际状况,并为施工进度的调整提供一定的依据。在施工进度控制力度上的加强还能够帮助施工企业及时发现施工阶段存在的问题,为项目管理工作的落实奠定坚实的基础,保证工程正常的施工。

4.2 加强成本投入控制力度

建筑工程施工阶段当中,对于成本投入控制工作的开展,

不仅能够有效地为项目管理和监督工作提供明确的目标,还能为有效地控制成本奠定基础。工程施工企业还需要充分结合工程实际的施工情况,构建符合施工阶段要求的成本管控制度,督促工作人员对自身管控职责的落实,将成本投入控制工作从细节上划分到每一位工作人员身上,从而有效地提高工作人员管理责任意识,充分提高项目管理工作的质量。

4.3 加强施工质量和施工环境管理力度

在建筑工程施工质量方面,需要加强对施工质量的控制和管理,从而进一步提高项目管理工作的落实程度,保证工程施工质量的提高。在施工质量管理力度的加强方面,首先需要相应的工作人员对建筑工程的具体特点、难点和技术要点进行明确和了解,从而能够加强施工质量的控制工作,并且需要加强质量管理机制的落实,不断提高工作人员质量管理的意识,调动工作人员的监管积极性,及时发现施工过程中可能存在的问题,并及时采取相应的措施对其进行解决,再加上工作人员对工程施工过程的全面检查,能够有效地降低施工问题出现的概率。作为建筑工程施工阶段至关重要的环节,工程施工质量的管理还需要不断在管理监督方面进行加强,需要制定科学合理的质量管理监督计划,并确定工程质量管理监督的形式,从而能够在科学合理的管理形式下促进建筑工程施工质量的提高,并且不断促进项目管理工作的措施,加强施工阶段各个环节之间的有效衔接。

在施工管理工作方面,需要工作人员不断提升自身的环境保护意识,从而提高环境保护的力度,从施工环境管理方面提高项目管理工作的落实程度。在对施工环境进行管理的过程中,还可以应用先进的科学技术,将施工环境的污染单位有效地控制在一定的范围内,并且要不断加强对环保型施工材料和施工机械设备的应用,这样能够有效地提高工程项目施工的绿色生态化程度,而且这项工作的有效落实能够不断推进项目管理工作的实施。

5 结语

综上所述,通过对建筑工程施工阶段项目管理原则和措施的分析,能够了解到这项工作的开展受到了一些问题的影响,通过对各方面措施的采取,能够充分解决这些问题,从而不断加强项目管理工作的落实,为工程施工质量的提高以及施工效率提供有力的保障,为建筑工程的发展提供充分的条件。

参考文献

- [1]黄玉龙.建筑工程施工阶段项目管理的原则和措施分析[J].建筑·建材·装饰,2018(13):13-14.
- [2]周恩涛,张玉花.建筑工程施工阶段项目管理的原则和措施分析[J].建筑工程技术与设计,2019(17):4257.