

# 浅谈市政公用工程项目管理中存在的问题及解决措施

Talking About the Problems and Solutions in the Management of Municipal Public Works Project

朱帆

Fan Zhu

广西建工集团冶金建设有限公司  
中国·广西 柳州 545000  
Guangxi Construction Engineering Group  
Metallurgical Construction Co.,Ltd.,  
Liuzhou, Guangxi, 545000, China

**【摘要】**文章对市政公用工程项目建设过程中存在的项目管理问题进行了相关讨论,并据此提出了一些策略性建议,以促进中国现代城市化建设水平的提升。

**【Abstract】**The article discusses the project management problems existing in the construction of municipal public works projects, and accordingly puts forward some strategic suggestions to promote the improvement of the construction level of modern urbanization in China.

**【关键词】**市政公用工程;项目管理;问题讨论;解决措施

**【Keywords】**municipal public works; project management; discussion of problems; solution measure  
**【DOI】**10.36012/etr.v2i3.1408

## 1 引言

在建筑行业发展过程中,市政公用工程项目占有重要的地位,这一工程项目包含一系列的建设项目,如道路规划、园林设计等。这些项目建设工程要依据地方需求进行高质量的设计和建设,这对居民生活环境影响很大。因此,对市政公用工程项目建设过程中的项目管理问题进行分析具有一定的意义和必要性。

## 2 针对中国市政公用工程建设过程中项目管理的基础分析

中国现阶段的城市公用工程项目建设还存在一些问题和不足有待改善,人们可以从不同方面对问题进行分析。

### 2.1 公用工程管理有待提升

公共工程管理水平主要体现在很多方面,如工程建设过程中,相关工作人员并没有按照行业内部的已有标准进行材料或者设备等建设用品的采购,甚至还有一些采购的物品,在进行工程建设的过程中基本没有得到应用。这种管理过程中的缺位和错位,使得城市公用工程项目建设管理水平难以得到有效提升。

### 2.2 进度与成本、质量关系有待提升

在现代化工程建筑过程中,城市公用工程项目建设施工进度会和项目的成本质量形成紧密联系。在项目建设的进程中,要想减少工期,加快城市公用工程项目建设进度,就需要付出更多的成本。加快项目进度的同时是否还能保持城市公用工程项目建设的质量,这是另一个需要考虑的问题。在

市政项目建设过程中不能仅仅针对项目建设的进度进行考虑,还需要将其一系列相关方面纳入整体考量。

### 2.3 施工单位的质量管理水平有待提升

在当前阶段的城市公用工程项目建设过程中,质量问题是一个尤为重要的方面,主要表现在工程建设过程中,很多方面都存在质量方面的薄弱环节。例如,一些项目工程施工单位的相关意识不够健全,在质量管理方面的用心不足,在进行工程建设的内外部管理中,质量检测和评估不到位,质量检测的相关标准没有和项目工程官方建设标准保持一致,导致很多质量低劣的建筑工程出现。

### 2.4 监督管理机制有待完善

城市公用工程项目建设整体过程都需要保证公平和高效,要想做到这一点就必须重视对项目工程建设的监督管理。进行高效的监督管理首先需要完善相关的机制和制度,以此作为标准和依据进行具体层面的监督管理。其次,是要有专业的监督管理机构和监督管理部门的存在,只有这些机构和部门进行统筹规划,才能加强对城市公用工程项目建设监督管理。

## 3 中国市政公用工程建设过程中提高项目管理的水平的策略分析

### 3.1 要以进度计划为主

城市公用工程项目建设进度计划是在项目的初期阶段就已经形成的关于建设工期、建设质量、建设用料等很多方面的整体规划。在进行具体的实际建设的过程中,需要以进度为主要参照进行,不可以擅自加快或减慢进度。项目进度的设计具

有一定的科学性和系统性,如果擅自进行更改可能会对项目建设产生不可预测的意外和损失。按照项目进度计划进行建设,可以有效调度各种资源,发挥规划的积极作用,不断进行有规划性的科学建设<sup>[1]</sup>。

### 3.2 坚持质量管理和监督管理

进行城市公用工程项目建设要重视质量管理和监督管理,而想要做好这两方面的管理就需要发挥工作人员的积极作用。要想让每个人员都正确发挥职责,首先需要细致的工作细则的存在,这些规定和细则在观念意义上指导工作人员进行城市公用工程项目建设的质量管理和监督管理。其次,这些管理人员的素质和能力也是影响城市公用工程项目建设质量管理和监督管理的重要因素,因此需要采用招聘考核、内部培训、讲座宣传等方式不断提升人员的素质和能力。最后,进行工程建设这方面管理时,相关部门需要将内部的标准和已有的官方标准进行核实,不断保证质量建设管理和监督管理的合理性、合法性和科学性。

### 3.3 加强施工阶段的成本控制

在进行城市公用工程项目建设的过程中,成本控制是一

个重要的考虑方面。城市公用工程项目建设需要大量的资金投入,因此在建设过程中提升效率,工程成本就具有重要的意义。建设过程中的成本控制可以从多个方面入手,如建设过程和建设计划的比较,建设过程的公开性,监督管理部门的作用发挥等。要想有效进行城市公用工程项目建设的施工阶段成本控制是离不开现场的,需要相关人员在现场进行项目进程的管理和监督,有效落实成本控制<sup>[2]</sup>。

## 4 结语

综上所述,中国城市公用工程项目建设是重要的建筑建设组成部分,在现代化城市化进程和人民生活水平提升方面具有重要作用。加快对城市公用工程项目建设的研究,改善城市公用工程项目建设的水平,对于中国城市化发展具有重要意义,不仅可以改善城市景观,还可以促进公共管理水平提升,促进人民幸福感提升。

### 参考文献

- [1]宗辉.市政工程施工进度管理[J].江西建材,2011(4):318-319.
- [2]李小林.谈市政工程项目管理的创新与实践[J].山西建筑,2012,38(26):279-280.

(上接第 117 页)

隐患,避免安全隐患的发展引发不必要的损失,实现安全检查的合理性、全面性和周期性。同时,相关管理部门需要注重安全隐患排查治理工作,大力实施安全风险分级管理控制、隐患排查双重预防工作制度,防范并遏制安全事故的出现。施工企业还需要建立完善的安全风险分级管理控制系统,实行分级分类管理模式,完善安全隐患排查清单,并引进信息技术,将安全风险管理控制制度予以落实,提高安全风险管理整体水平。另外,安全管理部门需要制定完善的安全隐患排查制度,明确各个部门、各个人员的岗位职责,鼓励全体员工参与安全隐患自主排查工作,针对关键项目进行多次排查,以此确定风险等级,及时地反馈、探讨高风险项目的排查方式,降低安全事故的发生概率。

### 3.4 做好山区高速公路桥梁养护工作

养护管理工作是山区高速公路工程建设完成后的重点工作,直接关系到工程项目的使用年限。例如,山区高速公路桥梁工程中会出现桥面裂缝、桥墩开裂问题,相关人员需要及时地发现并处理,做好养护工作;养护人员需要根据相关标准和规程进行维护,延长工程项目的使用年限,推动交通运输行业的发展。在科学技术水平快速提升的大背景下,很多先进技术

产品在工程建设和养护管理中得到了有效应用,能够减少人力成本的投入,将更多资金和时间应用到高速公路养护其他环节。例如,GPS技术和传感器的融合能够探测公路内部的损伤情况,技术人员可以有针对性地进行养护管理,提高养护效率。

### 3.5 环境安全管控

山区高速公路桥梁工程施工环境比较复杂,极易引发安全事故,相关管理部门需要做好环境安全管控工作,根据工程项目的实际情况,针对施工现场进行全面检查,查找其中的危险因素、新发现的危险因素,有效地处理施工现场的环境问题,为施工安全提供支持。

## 4 结语

综上所述,在交通行业的快速发展中,山区高速公路桥梁建设具有重要意义,有助于带动山区经济的发展,缩小地区之间的贫富差距。随着社会的发展,社会各界更加关注山区高速公路桥梁工程安全管理工作,施工单位需要引进施工安全管控措施,减少施工安全事故的发生。

### 参考文献

- [1]李闯.山区高速公路桥梁施工技术应用及其要点探究[J].工程建设与设计,398(24):220-221.