浅析施工单位工程造价管理及成本控制

Brief Analysis of the Project Cost Management and Cost Control for Construction Unit

瞿晓力

Xiaoli Qu

重庆拓达建设(集团)有限公司

中国·重庆 400000

Chongqing Tuoda Construction (Group) Co., Ltd.,

Chongqing, 400000, China

【摘要】论文从项目工程的投资决策阶段、设计阶段、施工阶段以及竣工阶段4方面出发,对工程项目进行全方位的造价管理与成本控制,希望能够为相关人士提供帮助。

【Abstract】This project from the investment decision-making stage, the design stage, the construction stage and the completion stage four aspects of the project, the project of all aspects of cost management and cost control, hope to provide help for the relevant people.

【关键词】施工单位;工程造价管理;成本控制;经济效益

【Keywords】construction unit; project cost management; cost control; economic benefits

【DOI】10.36012/etr.v2i2.1150

1 工程项目投资决策阶段的工程造价管理与成本控制

在工程项目的投资与决策阶段,对项目工程造价与成本控制效果产生影响的因素有很多,比如,项目的规模、建设地区与地点的选择、建设水平的高低、施工水平、施工工艺的选择以及相关施工设备的使用等,这种种因素都会直接影响到工程造价管理与成本控制的最终效果,所以,应根据实际情况合理的确定工程的建设规模,明确施工过程中的各项硬性指标,提高建设水平,这样一来就能够在合理控制造价与成本的同时,提高工程的施工质量。同时,应在选择距离施工地比较近的原材料生产厂家、燃料提供地等,从而有效地减少运输时间与运输所产生的成本。在实际进行建设时,应重点考虑地质的选择、土地的节约以及交通运输条件等相关的因素。而且在选择施工设备与施工工艺时^[1],应遵循经济适用与合理的原则进行选择。除此之外,应做好不同施工方案成本与技术方面的比较,而后进行科学化的决策与判断,以实现造价管理与成本控制的最终目的,全面提高工程建设的质量。

2 工程设计阶段的造价管理与成本控制

对于工程设计阶段来说,其可以说是工程造价管理与成本控制的核心环节,所以,应从多个方面进行着手分析与考虑。首先,应做好工程前期的指标设计,结合实际情况,选择资质佳、设计水平高的设计单位与设计方法,在具体的投标设计过程中,必须要进行全方面、全方位的思考,尽可能地将主体工程与配套工程进行结合,而后再共同进行投标方面的考量,在完成设计后,也要邀请专家组对方案进行审查与评价。

其次,应对工程进行限额设计,从事限额设计的工作人员必须要明确地掌握施工项目的预算定额费用,全面了解施工材料的预算费用,而后采用科学化的概算方法对其进行计算,最后再通过初步设计概算明确整个施工大致所需要花费的费用。为了能够实现此目的,施工过程中的各个部门必须要对投资限额进行合理的分解与使用,将施工图设计与预算进行有机结合,并同步结合经济与技术进行,严格地控制设计变更情况的发生,以确保施工费用与限额的稳定性。最后应明确合同中所规定的相关手段与措施,严格按照合同中的规定进行施工,这样就能够有效地避免工程变更情况的发生,在合同中,应加入明确的工程变更或者是修改费用限额时的相关限制条款,从而利用合同强化管理效果。

3 工程招投标阶段的造价管理与成本控制

在进行招标时,应采用订单模式开展招标工作,对于该模式来说,其主要指的就是由招标单位向投标单位统一提供规范化的招标文件,而后再由投标单位按照文件内容,设计好工程施工的相关要求,最后再根据企业定额或者是参照建设行政主管部门所提出的现行消耗量定额以及造价管理机构所发布的于工程项目相关的各项市场价格信息完成投标报价工作。采用这种严谨、科学、有效地招投标管理模式,能够从源头上提高工程造价管理与成本控制的效果。

与此同时,应在完成工程量清单的编制后,将其发送给各个投标单位,这样就能够使投标单位可以对工程量清单进行更加全面的复核和预估。此外,完成投标报价后,投标单位必须要在规定的时间内将投标文件提交给招标单位,这样就可以使评标委员会可以有更加充足的时间利用标准的评标方法

对投标方案进行评定,在这种投标模式下,能够使各个投标单位之间的竞争更加合理、公正、公平,避免出现违法乱纪的情况。

4 工程施工阶段的造价管理与成本控制

4.1 提高对施工合同管理的重视程度

工程项目的施工过程中,合同不仅是主要的凭证,而且也是一种约束,合同内容的严谨程度会直接影响到项目工程管理的效果。所以,必须要提高对合同管理的重视程度。一方面,应确保合同内容的严谨性,利用合同强化施工过程的管理,这也是确保工程造价管理与成本控制有效地主要方法与措施^[9]。另一方面,合同管理对整个工程造价和成本的管理与控制有非常重要的作用,施工单位中的相关工作人员应利用合同中的条件对工程造价与成本控制方面存在的纠纷进行及时的解决,同时也要严格履行合同中的相关条件,如果施工单位无法履行合同中的条款,则业主方也可以根据合同中的规定向施工单位提出索赔,这要不仅可以减少建设单位的损失,同时也可以站在另一个角度对工程造价进行控制。

4.2 全面统计工程量,强化索赔管理

工程量的统计工作是工程造价管理与成本控制中的一项基本工作,相关的工作人员不仅要具备概预算方面的知识、施工常识,同时也要全面地了解施工现场的情况,这样一来就能够避免漏算、错算情况的发生,在实际的工作过程中,也要与预算人员进行互相配合,如果发现能够进行索赔的项目,则应按照实际情况做好记录。对于索赔管理来说,相关的工作人员应全面掌握合同文件、招标文件中的相关内容,洞察一切可以进行索赔的机会,而后使用正当的手段维护权益。通常情况下,常见的索赔项目包括工程变更、工期延误以及其他不可抗力等因素所导致的索赔。就工程的承包商而言,其应做好相关资料与索赔程序的整理工作,这样就能够为日后的索赔工作提供有效地依据和凭证。

4.3 控制工程施工中出现的变更

工程的施工过程中,出现变更情况在所难免,引起工程变更的主要原因包括地质与地形的变化、施工材料的二次转堆、障碍物的处理、大型设备的进退场费用无法准确计算、工期延误、工程的修改签证以及其他不可抗力所造成的经济损失等,这些因素都容易造成工程的变更。所以,对于一些必须进行变更的项目,应有建设单位现场工作人员、设计单位工作人员以及工程监理师共同签字确认后才能够进行,同时,工程变更也是提前实现的,只有这样才能有效地减少施工量,并降低施工单位的经济损失。

4.4 控制施工材料的价格

施工材料的价格也是工程造价管理与成本控制中的主要内容,所以,应对施工材料费用进行严格的控制。为了能够达到工程造价管理与成本控制的目标,施工单位必须要根据合同中的费用要求控制施工材料的使用量,并对工程造价进行科学、合理的控制与管理。同时,施工单位内的管理人员与造价人员应密切的注意市场行情方面的变化,获得有关材料费用的第一手资料,这样就能够为竣工后的结算提供有利的凭证和依据。

4.5 建立完善的造价管理与成本控制体系

完善的造价管理与成本控制体系不仅能够实现造价管理与成本控制的目标,同时也能够提高工程施工的质量^[9],所以,应不断完善造价管理与成本控制体系的建设,联合各个部门,及时补充体系中的内容。同时,工程造价管理部门与成本控制部门的相关工作人员应按照管理体系的具体要求定期进行核算与管理,以此来减少施工单位的经济损失,提高其经济效益。

5 工程竣工阶段的造价管理与成本控制

一方面应加强签证方面的管理,做好索赔工作,为了能够实现这一点,施工单位和造价管理部门必须要重点关注施工签证,从而为后续索赔工作的开展提供有效地凭证。在此过程中,施工单位应积极收集有利于己方的证据,从而有效地减少施工方的经济损失,实现最大化的经济效益。另一方面,应实现科学化的管理,施工单位在签订工程合同后,必须要严格执行合同中的相关条款,约定投入、遵守效率,从而避免出现延长工期、拖欠工程款等情况的发生,使科学管理的效果能够直接体现在施工单位经济效益的提升这一方面。

6 结语

综上所述,施工单位加强工程造价管理与成本控制,不仅能够避免工程超过预期的预算,同时也可以从整体上提高工程施工管理的效果,确保与工程相关的人力、财力以及物力能够得到优化的配置和利用,从而使施工单位能够同步获得最佳的社会效益和经济效益。

参考文献

- [1]谢颖.建筑工程造价的动态管理与成本优化控制[J].安徽水利水电职业技术学院学报,2019,19(4):20-22.
- [2]曹学敏.浅析降低工程造价的途径及工程造价中后期管理[J].建材与装饰,2019(34):222-223.
- [3]杨欣龙.建筑工程造价管理中的BIM技术应用研究[J].建材与装饰,2019(33):174-175.