关于加强建筑工程建材预算与成本控制的思考

Thoughts on Strengthening Budget and Cost Control of Building Materials in Construction Engineering

薛彦雷

Yanlei Xue

立信国际工程咨询(山东)有限公司
中国·山东 临沂 276000

Lixin International Engineering Consulting
(Shandong) Co., Ltd.,

Linyi, Shandong, 276000, China

【摘要】对于建筑工程而言,合理有效地控制建材预算与成本,一方面能够将预算与成本控制维持在合理范围内,另一方面还有利于提高企业经济效益。基于此,论文将对建材预算与成本控制的有关路径加以简要分析。

【Abstract】For construction projects, reasonable and effective control of building materials budget and cost, on the one hand, the budget and cost control can be maintained in a reasonable range, on the other hand, it is also conducive to improve the economic benefits of enterprises. Based on this, the paper will briefly analyze the path of building materials budget and cost control.

【关键词】建筑工程;成本控制;建材预算

【Keywords】construction engineering; cost control; building materials budget

【DOI】10.36012/etr.v2i2.1147

1 引言

在建筑工程实际建设过程中,建材预算与成本控制是重中之重,合理采取这两种方式,可以为投资提供必要指导,而且还能为控制项目招标提供建议。对此,在保证工程社会效益与质量符合有关规定的同时,采取合理的工程预算手段,提高建筑企业经济效益和成本决算之间存在的差距。

2 工程预算及成本控制的基本含义

建筑工程预算,主要是指以制作有关价格文件为前提,根据工程建设需求、市场动态等要素,提前确定与预测实际工程造价,有关工作人员应全面科学的评估,在施工环节中所涉及的物力、人力及财力。对于不同的阶段与编制目的,应该进一步细化工程预算,例如,预算设计等。关于成本控制,其主要是指在工程项目进行实际施工初期,建筑企业应综合有关要素,确定管理目标,在保证不会对施工进度与质量造成影响的前提下,有关人员应在自己所处的职权范围内合理采取相应的对策,对成本影响因素进行管理与有效控制,从而将成本管理目标落到实处。

3 工程预算及成本控制的必要性

对建筑工程运算及成本控制进行详细分析,可以有助于预算人员对成本控制内涵更好地理解,从而实现工程施工成本投入降低的目的。针对工程预算所体现的作用有以下几方

面:首先,是工程量计算的重要依据,在进行工程量计算时,借助工程预算可以确保提高工程量计算的精确性。其次,有助于项目负责人科学判断施工合理性。最后,是招标价格的明确依据。通过预算和成本控制之间的紧密联系,有关施工单位能够依据施工方案所设计及各方面内容,科学制订实际施工计划及有关采购计划,确保更好地应用施工设备与材料,与工程施工特点相结合,采取定额管理模式。至于工程成本控制则主要以工程预算为依据,在进行成本控制工程中,有关工作人员应与实施方案情况相结合,提高控制的科学性,保证有效控制建筑工程中所应用的材料、人员及设备的消耗量。

4 建筑工程常见问题

第一,项目招标价格和预算、工程成本之间的不对称。针对理论招标来讲,招标价格通常比实际工程预算与成本价格偏低,可是普遍的建筑工程项目经常会出现二者难以协调的情况,而偏差问题的客观存在会严重影响工程预算与成本控制,还有一些因素则是未能合理设置招标价格。负责工程预算及成本控制的有关管理人员必须要扎实掌握专业知识灵活运用技能,而且要具备一定的操作经验,可是在实际工程建设中却缺少这样的管理人员。因此,在控制招标价格的环节中,存在着很多不合理的问题,导致和现实状况存在较大差距,进而对工程运算与成本控制造成严重影响^[1]。

第二,未能对工程预算与成本控制进行有效的事前管理。

因为建筑工程不仅建设规模较大,而且参与单位和人员较多,因此,所涉及的项目范围与投资主体相对广泛,自然会在项目属性方面存在很大差异。现阶段,建筑工程的主要投资主体分为政府与企业这两类,但是上诉两大投资主体往往在采取预算与成本控制的模式方面存在差异。基于工程预算与成本控制视角来看,在整个建筑工程中均需要涉及预算与成本控制。可从实际情况来看,当前中国所采取的管理模式主要是事后控制,而在整个环节中最为关键的则是事前控制,有效控制事前环节,能够在一定程度上有助于开展与落实工程预算与成本控制工作。

第三,实施阶段相关问题。通常情况下,在项目实际施工之前,需要签订有关合同,而且在合同中明确相应的主要负责、监督单位、监理单位、咨询公司等。要是政府部门作为工程项目投资主体,那么在工程施工中所涉及的监督单位与咨询公司等所提供的服务,在其性质方面体现一定的行政性,并且经常存在变更相关建筑工程的现象,进而会严重影响工程预算与成本控制,需要与之进行相应变化,而有关单位与公司需要提供多元化服务。

5 提高建筑工程建材预算与成本控制水平相关路径

第一,加强人员培训工作。首先,应将培训工作有序其完整的落实,一方面应针对人员进行财务知识培训,另一方面还需要重视职业素养培训,保证工作流程的系统性与完备性,切实提高管理效率与培训力度,保证从业人员凭证上岗,进而对整体工作效果与水平切实提高。其次,建立并完善管理制度,为实践工作提供指导,进一步优化工作人员的个人技能,在源头上加强预算管理控制,这样才能为企业管理核心利益搭建有效平台^[2]。

第二,科学编制工程量清单。出于达到提高工程预算质量管理的目的,有关人员应高度重视编制工程量清单的最终结果,与具体应用顺序与原则相结合完善工作,对此应从以下几方面入手:首先,应在计价规范范围中获取相应的清单项目,而且对基本的编制工作流程加以完善,特别是项目名称、编码等,应针对具体问题采取对应的分析方法,进而提高编制质量。其次,科学管理附录中所涉及的计算工程量规则,在对实际工程量充分掌握的基础上,而且完善相关流程。最后,与项目特点和实际情况相结合对工程要点科学描述,进而在工程量清单中添加有关内容,以此确保有序开展费用核算工作。应该引起注意的是,在对项目特点描述时,应与对施工造成的实质影响结合描述有关内容,保证相应工作的合理性与完整性,

以此提高编制体系与有关内容的可靠性,在很大程度上为进一步落实工程预算工作搭建平台。除此之外,有关预算编制人员还应该详细研究有关的文件与资料,特别是仔细分析最新取费标准、工程计量规则等,以此确保预算编制更为准确。

第三,建立合理的成本控制体系。针对建筑工程项目来讲,建立并完善成本控制体系为工程进行系统化管理提供重要的指导作用,有关部门应对管理要点加以充分整合,将重点视为工程预算以及成本控制水平,将控制要素与管理基础落实,从而为全面推进成本控制工作提供基础。基于此,文章认为应做到以下几点:首先,相关部门应清楚认识到企业发展所制定的战略规划,防止仅重视企业短期利益而忽视长期性成本监管机制的建立,从而打造更为合理的管理体系,提高管控要点与模式的协调性。需要注意的是,关于管理体系,应充分整合知识理论体系,保证成本控制可以符合工程项目实际发展情况^[3]。其次,企业应进一步提高财务人员的基本能力与专业水平,保证可以顺利落实建筑工程预算及成本控制的各方面工作,从而在根本上提高成本管理体系的科学性,为建筑企业的持续性发展打下牢固基础。

第四,建立科学的责任机制。若想将建筑工程预算及成本控制水平全面提升,有关部门应约束与监督管理流程,保证责任机制进一步夯实,进而提高管理水平。企业应对有关部门在工程预算与成本控制期间,所肩负的职责与义务加强约束管理,通过合理的绩效考核机制提高管理水平,也可以为运行标准化的监督管控流程打下坚实基础。只有确保工作人员有序开展工程预算与成本控制工作,而且和复杂的市场环境相适应,才能在确保有关部门协调沟通的同时提升预算管理与成本控制质量。

6 结语

当前的市场竞争环境十分激烈,关于建筑企业应对管理流程主动整合,依据现状将具体方案落实,保证预算以及成本控制工作均能达到项目建设实际需求。一方面,内部工作人员应全面提高自身的专业素质与业务水平,另一方面还需要加大监管与审查力度,以此促进建筑工程项目顺利竣工。

参考文献

- [1]张斌.浅谈工程预算与成本管控的重要性[J].建材与装饰,2019(17):148-149.
- [2]宛亮.对当前建筑工程预算与成本控制策略的探析[J].建材与装饰,2018(33):187-188.
- [3]刘阳,孙燕.建筑工程概预算编制与管理存在问题分析[J].科技创新与应用,2020(5):180-181.