

探究建筑工程管理的重要性及策略研究

Research on the Importance and Strategy of Construction Engineering Management

许金辉

Jinhui Xu

厦门海沧发展集团有限公司

中国·福建 厦门 361026

Xiamen Haicang Development Group Co.,Ltd.,

Xiamen, Fujian, 361026, China

【摘要】结合多年的实践管理经验,就建筑工程管理的重要性,建筑工程管理中存在的问题以及建筑工程管理的改进策略3方面内容进行了简要的分析,仅供参考。

【Abstract】Based on my many years of practical management experience, paper makes a brief analysis on the importance of construction project management, the problems in construction project management, and the improvement strategies of construction project management, for reference only.

【关键词】建筑工程;工程管理;重要性;问题;改进策略

【Keywords】construction engineering; engineering management; importance; problems; improvement strategies

【DOI】10.36012/etr.v2i2.1142

1 建筑工程管理的重要性

第一,能有效降低建筑投资成本。通常情况下,建筑施工行业的前期投资成本都比较高,而且在建筑工程项目施工过程中还会使用大量的物力、人力以及财力等,这些因素都会在一定程度上增加建筑施工项目的成本,此时若在施工过程中强化对建筑工程项目的有效管理则就能提高物力、人力以及财力的利用率,改善施工中的浪费现象,实现投资成本的降低。第二,能有效确保建筑工程施工质量。近年来,中国的社会经济发展速度不断提升,与此同时,建筑工程项目的规模也越来越大,建筑工程项目的应用范围越来越广泛,因而对建筑工程项目整体质量要求就越来越高。大量工程项目实践证明要想进一步保障建筑工程项目施工质量就必须强化对建筑工程管理的力度。第三,推进建设施工企业的创新发展。如果建筑施工企业的工程监督管理制度存在漏洞,则可能造成整个工程进度发生变化。松散的管理可能会导致某些管理人员以及技术人员的管理意识更加淡薄,进一步加剧资金浪费问题的发生。所以,提高建筑施工企业的工程项目管理水平能有效促进建筑施工企业的改革和发展,促使系统化工程项目管理体制的形成和完善,确保整体项目施工质量。

2 对建筑工程管理模式的探究和分析

建筑工程管理工作属于复杂且相对科学的管理工作,在具体管理过程中会涉及很多方面的内容,要针对实际情况,综合考虑多方面的因素,进行连续全面的把控,以保证各项施工工

序之间连续有效的开展。但是在实际的管理工作中,建筑工程施工管理工作要始终贯穿整个建筑施工项目,不仅要在招投标管理工作中做好管理,更要在具体施工甚至后期维护及保养的过程中做好科学有效的管理,并针对施工项目的具体施工进度,整体施工资金的投入,材料的供应和现场的存放等方面根据现场实际情况进行科学、有效的管理工作,为施工过程的各项施工管理工作奠定坚实的基础,用以提高建筑工程的整体施工质量和施工效率。在目前这种日益激烈的企业竞争状态下,想要良好地发展下去,就必须以自身的实际情况来学习利用符合自身实际情况的管理模式,以此来保障建筑施工管理的科学性、有效性和可实施性,以达到增强管理效率和提高施工管理质量的目的,进而保障企业的长远发展目标得到强有力和坚实的保障^[1]。

3 现阶段中国建筑工程管理中存在的问题

3.1 建筑工程管理机制不够完善

现阶段,建筑工程管理涉及的内容比较多,多数施工企业都能意识到工程管理对施工企业发展的重要性,同时还能结合施工企业的具体情况制定相应的管理机制,但因为各项技术和管理理念的发展使得管理机制出现了不健全和不完善的情况。而且部分建筑施工企业还缺乏较为专业的工程管理人员,进而影响建筑工程管理的质量和效果。

3.2 建筑工程管理的信息化水平不高

21世纪是信息化的时代,当前很多先进的信息技术都应用在不同行业中,对人们的生活和生产效益都起到了很大

的促进作用。但是在建筑工程管理中,由于受传统管理理念的影响,很多施工企业还都是只重视企业的经济效益,缺乏对信息技术应用的重视度,造成施工企业的信息化管理水平不高,影响了施工企业长久经济效益的提高。再就是很多建筑施工企业的管理人员信息化素质水平不高,缺乏对先进信息技术的学习理解,使信息化管理技术不能得到有效的运用,造成建筑工程信息化管理水平和效率都不理想。

3.3 缺乏建筑工程管理人才

在建筑工程管理中最关键的执行主体就是建筑工程管理人员,可以说管理人员的综合素质水平直接决定了整个工程项目的管理水平和效果。但是就目前的情况来看,很多建筑施工企业都存在管理人才不足的问题,这必然就会造成管理效果不佳以及工程质量管理水平低下的后果。并且工程管理包括的内容比较多,有一定的复杂性,对管理人才要求高,但因管理人员的数量和质量都存在问题,因此,很难取得高质量的管理效果。

4 建筑工程管理问题的改进策略

4.1 及时更新管理理念

只有将科学的建筑工程管理经验落实到日常的实际管理工作中,并以此管理理念作为基础,才能有效地保证建筑施工中的每一额施工环节有序、高效、顺利地进行。所以,建筑工程施工管理的管理人员必须保证管理理念在不断发展的社会状态下,随着社会主义和市场环境的变化,要不断地变化和不断地更新。在目前这种不断发展的社会主义情况下,对于建筑工程的施工管理人员而言,在管理思维方面已经发生了天翻地覆的变化。当建筑工程管理在建筑施工过程中发挥强大功能的情况下,管理人员的相应管理经验也要跟随市场的变化而不断地完善,学习更优秀和先进的管理理念,在不断探索学习的同时要积极广泛的宣传,这样才能将科学的管理经验在不断的学习过程中强化,巩固,还能不断地优化建筑工程的科学管理理念。

4.2 进一步对建筑工程管理体制进行完善

在如今建筑行业迅速发展发展的社会背景下,以往传统的管理体制已无法满足当前的发展需求,所以要在明确工程管理体制重要性的基础上进一步完善管理体制,以此促进建筑工程管理工作有效推进和建筑工程管理质量的有效提升。具体而言,对目前的工程管理系统开展而言,结合工程施工环节的操作水平,比如针对施工场地环境条件进行优化,以此确保工程管理的有效性,完善工程管理体制的完善性。就建筑工程

管理者而言,重点需要强化实际工作的管理力度,提升管理水平,科学进行施工作业合理分配,促使各项资源使用效率的提升,进而实现管理效率的提高。在进行建筑工程施工管理体制的制定时,不能直接应用之前的管理体系,因为各个工程项目的具体情况都存在差异,所以在进行工程管理体制的制定时,必须结合建筑施工企业的实际情况和发展情况等内容,制定出能促进施工企业项目工程高效发展的工程项目管理体制,与此同时还要保证制定的工程项目管理体制能落实到施工各环节中。

4.3 有效推进建筑工程管理的信息化建设

在科学技术日益发展的过程中,信息技术已经应用到各行各业中,因此,建筑行业要想得到高效的发展就必须强化信息技术在工程项目管理中的应用。紧跟时代步伐,制定有效的预防对策。为保证项目管理信息化的效果,建筑施工企业可以结合具体情况建立构建工程项目信息系统平台,科学整合施工资源,实现信息资源共享,接着将涉及的内容融入信息化管理平台中,提升信息化管理效果。

4.4 提高建筑工程管理人员的专业素质和水平

人员是建筑工程项目管理的核心要素,无论是施工人员还是工程项目管理人员,都会直接影响建筑工程项目管理的整体质量和安全。因此,一定要提高所有工作人员的整体综合素质,保证施工操作人员的专业技能水平,并保证项目管理人员具备专业性的管理能力。对此,应该强化对人力资源的管理,建立高素质以及高水平的施工技术团队以及高管理水平的工程项目管理团队。建筑施工企业在招聘时可以合理提高应聘要求,强化对某些专业技术的考核要求。

5 结语

综上所述,在当前建筑行业高速发展的社会形势下,工程建筑项目的数量和规模都呈现出不断增长的趋势,不容忽视的是任何事物都具有两面性,建筑行业发展的过程中也暴露了一些关键性的问题,其中工程管理问题是尤为突出的,所以为进一步保证工程项目的整体施工质量就有必要加强对工程管理的研究,文章在此基础上就其管理的重要性先进行了简要的阐述,然后结合具体的管理问题就其解决策略进行了简要的概括,希望以此能提升相关管理人员的重视程度,进而提高工程管理的水平,最终促使建筑工程行业取得更好的发展成果。

参考文献

[1]李倩.简析建筑工程管理过程中的困难及优化措施[J].建材与装饰,2019(33):182-183.