建筑施工现场管理存在的问题及改进对策

Problems Existing in Construction Site Management and Improvement Measures

刘兴辉 李小磊

Xinghui Liu Xiaolei Li

新乡市鑫隆建筑安装有限公司
中国·河南 新乡 453000
Xinxiang Xinlong Construction and Installation
Co.,Ltd.,
Xinxiang, Henan, 453000, China

【摘要】大量工程建设经验表明,若施工现场管理工作存在问题,会对建筑企业经济效益造成直接影响,情况严重时会对施工现场人员生命造成威胁。因此,建筑企业在建筑工程建设期间,要从实际情况出发,做好施工现场管理工作,保证施工作业顺利进行。

【Abstract】A large number of engineering construction experience shows that if there are problems in construction site management, it will directly affect the economic benefits of construction enterprises, and if the situation is serious, it will threaten the lives of construction site personnel. Therefore, during the construction of construction projects, construction enterprises should start from the actual situation, do a good job in the construction site management to ensure the smooth progress of construction operations.

【关键词】建筑企业;施工现场;管理工作;工程质量

【Keywords】construction enterprise; construction site; management; project quality

【DOI】10.36012/etr.v2i2.1140

1 施工现场管理的重要性和特点

1.1 施工现场管理重要性

在建筑行业中,安全问题不仅存在于施工方面,而且也存在于管理层方面。只有保证安全问题,才能实现对管理模式的合理优化,从而使建筑企业能够获取到更多的经济利益,保证各项工作能够有序开展^[1]。为了确保中国建筑行业能够有序向前发展,要保证建筑工程质量与安全都能够同步向前,同时,也要保证施工现场采用的各项原材料质量,以及工程施工过程施工人员技术水平和机器安全都可以达到相应的要求标准,进而确保建筑项目施工作业顺利进行,在该过程中,建筑施工现场管理发挥着关键作用。

1.2 施工现场管理特点

施工现场管理就是建筑工程建设中的管理人员针对施工现场情况开展相应的管理工作,主要目的就是确保施工现场设计和施工组织设计能够保持和谐关系。项目管理人员在具体工作期间的工作能力在一定程度上会对建筑工程质量造成一定影响^[2]。通常来说,管理者能力强,工程施工质量则会有所提升,如果管理人员能力弱,则会降低工程质量。施工现场管理人员在具体工作期间对工程项目数据情况的具体测量通常都被称作施工组织设计。施工现场管理人员在实际工作期间,要对工程施工进度进行观察,同时,要从实际情况出发,做

好现场管理作业,要对自己在工作期间的权利和责任有一个明确认知,对施工项目进行完善,对工作目标加以明确,同时,要及时将相应内容汇报给上级,由上级依据具体情况,制订相应解决方案。

2 做好施工现场管理的意义

2.1 提高工程经济效益

工程施工企业在实际运行过程中一项重要内容就是获取经济效益,这也是建筑工程施工过程中的一项关键目的。要想确保工程经济效益,在工程施工期间,就要采取合理措施对工程施工成本进行科学管理。建筑工程施工期间应适当提高对施工现场管理工作内容的重视,提升施工项目管理能力,对施工成本进行科学管理,降低工程成本,提高施工企业经济利益。

2.2 确保施工人员安全与工程质量

建筑工程建设周期都较长,这也就加大了建筑工程施工现场管理的困难程度。建筑工程施工现场管理体现在多个方面,也就是说,施工现场管理工作就是对材料、人员、设备等多项内容的综合管理,从而能够对建筑施工现场进行科学管理,这一方面能够确保施工人员的人身安全,另一方面也可以保证施工过程中各项设备和材料的质量,从而达到提高建筑工程施工人员安全与工程质量的目的。

2.3 保证施工安全性

建筑工程施工期间不仅要保证工程质量,而且还要确保工程施工安全,避免工程施工期间发生人员伤亡。在施工现场,应加强对容易发生安全事故区域的管理与控制,施工现场管理人员要提升对该项内容的管控,施工开展前,应对施工人员采取的相应措施做好相应保护作业,严格依据工程施工技术要点开展施工,降低安全事故发生概率。

3 建筑工程施工现场管理工作存在的问题

3.1 管理人员综合素质有待提升

管理人员和施工者在建筑行业都发挥着主导作用,管理人员及施工人员都在建行业发展过程中发挥着重要作用,项目质量和进度都会受到管理人员综合素质的影响^[9]。建筑项目工程施工期间,经常会出现偷工减料,利用劣质材料等各种不良情况,这些情况的出现,会对工程质量造成不良影响,并且会延误工程建设工期。

3.2 物料管理有效性有待提升

建筑材料质量会对项目安全造成直接影响,但部分建筑企业在施工中会在材料上动手脚,这会使材料质量出现各种问题。施工中的材料问题要得到科学治理,确保施工中各种材料完整性,使各项材料在应用过程中的效率能够得到进一步提升,避免由于材料原因,导致建筑工程质量达不到应用要求。

3.3 监督管理制度有待完善

①制度是建筑企业发展过程中的核心,建筑施工企业在实际运行期间,如果没有一个合理制度对工作人员行为进行约束,将会导致企业出现混乱情况。建筑工程施工现场缺少制度约束,每个人员都能“做主”,这将会使施工现场不断出现各种问题,并且问题会恶化,这不仅会导致建筑工程建设工期延误,情况严重时,会导致一些问题无法得到处理,在该过程中会出现责任问题,这会对建筑工程顺利进行造成不良影响。

②建筑工程建设需要逐步进行,在该过程中,若没有合理制度对建筑工程进行约束,在施工中,经常会为了节约时间,减少投入,从而忽略一些步骤,这会造成最终效果难以达到相应的预期状态,而通过合理制度约束,促进建筑行业发展。

4 做好建筑施工现场管理的合理措施

4.1 加强施工现场工作人员管理

加强施工现场的人员管理,可以从以下几个方面入手:

①从根本入手对问题进行处理,从而获取更好的效果。要想提高建筑工程施工现场管理人员综合素质,应当从管理人员内心对其进行适当调节,要对施工现场施工人员进行培训,

提高施工人员综合素质。由此可见,为了确保建筑工程施工质量能够达到相应要求标准,就必须提高施工人员综合素质,并且要做好相应管理工作。

②要想使企业管理水平得到提升,管理人员必须有较高的综合素质和过硬的技术。为了使管理人员综合能力能够得到进一步提升,要依据企业实际情况,构建一套完善管理制度,将责任落实到每个人身上,当问题出现时,可以找到相应责任负责人,避免发生相互推卸责任情况,进而保证施工现场各项工作顺利进行,提升建筑工程质量。

4.2 做好施工现场物料管理工作

建筑工程施工中,建筑材料会对建筑工程整体施工质量造成一定影响。此外,要对施工中采用的各种材料性能进行全面检测,通过检测了解材料性能,只有通过检测,性能良好的材料才能被应用到建筑工程施工中,同时,将材料存放至仓库中时,也要做好相应保护工作,确保材料质量不会遭受破坏,避免由于材料质量问题对建筑工程建设造成不良影响。

4.3 采取科学监督管理措施

①施工团队的根本就是现场管理,健全的管理措施是确保施工现场有效性的一项关键内容。为了提升工程施工质量,要健全监督管理制度,施工现场管理人员和项目管理者要从实际情况入手,做好自身管理工作,依据具体情况,制定一个长远发展计划,各项施工作业依据计划进行,从而使企业发展需求可以得到满足。

②为了优化监督管理措施,要适当改善工程设计和技术规范程度,工作人员要全面了解设计图纸,掌握专业知识,具有较强技术能力,依据项目情况不同,给出相应看法,同时,施工管理者在建筑工程施工期间,要对施工人员进行科学指导。

5 结语

建筑工程施工现场管理是一个变化过程,并且该项工作会对工程质量造成直接影响。建筑工程施工期间,可以从加强施工现场工作人员管理、做好施工现场物料管理工作、采取科学监督管理措施几个方面入手,不断提升施工现场管理人员综合能力,做好相应管理工作,促进中国建筑行业发展。

参考文献

- [1]刘文飞.建筑工程施工现场监督管理浅析[J].江西建材,2019(12):213+215.
- [2]李孟林.建筑工程技术与施工现场管理措施[J].城市住宅,2019,26(12):169-170.
- [3]胡彦辉.建筑工程项目的施工现场管理与优化措施[J].科技经济导刊,2019,27(34):78.