

建设工程招标投标与合同管理

Bidding and Contract Management for Construction Projects

裴凯

Kai Pei

南京达泰筑茂置业有限公司
中国·江苏 南京 210000
Nanjing Datai Zhumao Real Estate Co.,Ltd.,
Nanjing, Jiangsu, 210000, China

【摘要】合同是约束双方的法规性文件,是签订双方的行为准则。论文简单的说明了建设工程招标投标与合同管理之间的联系,招标投标与合同管理之间存在的问题,以及解决问题的有效措施。

【Abstract】The contract is a regulatory document binding both parties and a code of conduct for both parties. This paper briefly explains the relationship between bidding and contract management, the problems between bidding and contract management, and the effective measures to solve the problems.

【关键词】建设工程;招标投标;合同管理

【Keywords】construction project; bidding; contract management

【DOI】10.36012/etr.v2i2.1135

1 引言

为了能够保障工程项目的公平合理,要采用招标投标的方式,为了能够保障建筑工程合同的权威和约束,要对合同进行管理工作。随着社会经济的迅速发展,全面带动了建筑工程业的发展^①。

2 建设工程招标投标与合同管理的联系

现在高校教育针对建设工程招标投标与合同管理进行了专项学习。依据市场的建立,发展与管理,确立了市场建设工程项目招标投标方式与招标程序,学科内容教学也包括了对工程项目实施工程招标投标标书的计算与编制方法等。二者之间在签订合同时要明确工程施工情况和要求,请专门的监督机构来监督合同完成情况。所以说作为投标管理机构,就能够监督建设工程招标投标活动,也可以监督施工合同的签订和履行。综上所述,二者之间联系十分密切^②。

3 合同管理与招标投标在实践中存在的问题

3.1 对招标投标活动与承包合同履行两者的关系认识不够

说到招投标,很多人想到最多的是遏制腐败,公开、公平和公正,提高经济效益和工程质量等,而各地的具体招投标监管活动中更多是围绕合理、合法地确定中标人这一目标上。根

据《中华人民共和国招标投标法》第一条规定,表明人们应该认识到招标投标活动作为合同管理的缔约过程,因而在保证突出竞争力的基础上选择中标人的同时,思考如何制订一份完善的合同。

3.2 招投标的文件内容不规范

招投标的文件撰写是由相关的代理机构完成,优势上可以减少企业的相关工作量,缩短时间。但是代理机构对于企业的投标项目技术要求以及其他细节要求不是足够了解,所以所撰写的文件内容太过于简单,没有一定的深度,有可能会影响到后续的合同操作,甚至是影响合同的完整性拟订,并且代理机构的工作人员只是负责撰写,不一定了解合同管理中要体现的法律知识的内容。所以投标文件中会存在法律漏洞,会对以后的工作造成极大的影响^③。

3.3 招投标机制和合同管理体系都不完善

在招投标的过程中,会存在很多不当竞争的现象。会严重影响合同的可行性,甚至会引起法律纠纷。合同管理体系里通常存在的问题是有人没有及时对合同进行整理交底没有对中标企业提出的问题合同中及时补充以及改正,没有明确合同中相关各方的管理职责。最大的问题是在不了解市场的相关行情下,没有完全了解对方的履约能力,资信能力就进行合同谈判,往往给今后合同的执行埋下隐患。

(下转第 127 页)

法》或者相关的法律法规知识,并且监理人员还必须要拥有更高的责任心和道德素养,监理单位也务必要能够按照工程的实际内容以及合同的具体需要派遣高素质的监理人员,并且要求监理人员必须要拥有合格证明,企业的内部要能够更加有组织地对各种不同的监理人员进行培训,使其能够全方位提高个人素养。同时监理工程师在建设的过程当中,也必须要能够积累更多的实践经验,通过不断的总结与学习,监理单位必须要做到提高对监理人员的道德素养的监督以及检查,确保在进行经理的过程当中,能够严格按照中国相关的法律法规,按照公平公正的根本性原则,让监理人员的职业操守能够被遵循。

3.4 提高沟通协调的力度

在进行水工程建设的过程当中,如果想要让监理工作得到全面完成,就必须要提高沟通与协调的力度,只有真正地对监理工作能够获得更多的宣传与普及,才能够在思想方面让业主和相关设计单位以及施工单位彻底明白监理工作的主要意义以及重要性,进而监理工作的工作效率可以获得全面提升。业主要给予监理工作更多的信任以及尊重,要能够使施工方做到更加理解和配合,根据设计单位的相互协助,只有这样才能能够让监理单位真正落实工作是监理质量获得全面提高,负责监理的工作人员必须及时处理好业主方的关系链,保障

业主能够非常明确监理工作所带来的重要利益,与此同时,需要注意的是监理是针对整体而非个人的行为,务必要要求监理要保持其公正性,要让施工单位能够对其产生信任感,监理方必须要明确监理承包合同的权利以及责任,要严格按照合同上的条款来进行工作,防止责任不清的情况发生,在处理与设计单位之间的关系的过程当中,应该将施工结果作为主要的切入点,需确定设计的合理性。

4 结语

综上所述,在进行工程建设的过程当中,与其他的建设工作相比起来,水利工程的外部环境是非常复杂的,并且也容易受到更多影响因素的作用,当面临更加复杂的问题都应当通过监理从而取得更高的应变能力以及组织协调的能力,在施工的过程中及时发掘有可能会产生的隐患,并且给予实施解决,尽量减少洪水有可能带来的有关施工方面的威胁,进而使水利工程能够获得全面的发展。

参考文献

- [1]邓策.新时期水利工程建设监理项目的实施[J].居舍,2019(26):49.
- [2]张峰.新时期水利工程建设监理项目的实施[J].建材与装饰,2019(26):295-296.

(上接第 125 页)

4 合同管理与与招投标问题的解决措施

4.1 提高合同管理与与招投标的关系认识

制订完善的合同离不开对招标文件编制的审慎。目前的招标文件编制中最突出的问题是在合同主要条款中对计价规则的不确定,如合同价款仅说明采用固定价格合同,未说明是固定单价还是总价;工期较长的项目中的材料价格不予调整,对承包人不利;关于设计变更等工程量的调整一律按照投标文件的报价及优惠幅度执行,考虑投标时可能采用不平衡报价法,一律按照投标文件的报价对发包人不利。合同缔约时贪图省事必然给后续履约带来困难。

4.2 规范招标文件的内容

相关的招投标负责人要提高对招标文件的重视度,要求代理机构所撰写的招标文件具有细节性。加强撰写人员的综合技能法律知识,可以提供相关实质性强的示范文本。根据企业的技术要求或者项目要求进行文本检查,提高招标文件的深度以及水平,保障招标企业的合法利益。

4.3 招投标与合同管理的体系进行完善

对于招投标中易发生的违法行为进行预防,建立完善的招投标制度体系,明确表明招投标的细节实施,维护投标当事人企业的合法权益。招投标监管部门应当承担对合同的行政管理,通过加强对合同的行政管理,减少合同纠纷进入司法管理体系,以实现合同管理成本的节约。

5 结语

随着中国改革开放的不断深入和法律法规的不断健全,中国的建设市场也悄然发生了一些变化,相对于之前主要表现为市场风险加大、市场监管力度增强、市场管理体制有了进一步完善

参考文献

- [1]段伟,窦通宇,赵姝,等.“工程招投标与合同管理”课程建设探索[J].智库时代,2019(26):30+32.
- [2]任伊.招投标与合同管理在实践中的问题分析及对策[J].商讯,2019(16):156+158.
- [3]叶朝辉.关于新形势下工程招投标与合同管理分析[J].现代经济信息,2018(23):97.