

# 关于加强市政工程管理及措施的研究

## Study on Strengthening the Management and Measures of Municipal Engineering

张世民

Shimin Zhang

中煤科工集团北京华宇工程有限公司监  
理分公司  
中国·北京 100120  
Supervision Branch of Beijing Huayu Engineering  
Co.,Ltd.of China Coal Science and Engineering  
Group,  
Beijing, 100120, China

**【摘要】**市政工程建设是一项与人民自身利益相关的建设,在一些城市的对外交往活动中,市政工程建设也代表了城市的形象,所以,必须要做好市政工程施工管理工作,从而进一步促进城市的发展。对此,论文主要对加强市政工程施工管理及措施进行研究,以供参考。

**【Abstract】**Municipal engineering construction is a construction related to people's own interests. In some cities' external communication activities, municipal engineering construction also represents the image of the city. Therefore, it is necessary to do a good job in the management of municipal engineering, so as to further promote the development of the city. In this regard, the paper mainly studies the strengthening of municipal engineering management and measures, for reference.

**【关键词】**市政工程;管理;措施;城市;发展

**【Keywords】**municipal engineering; management; measures; city; development

**【DOI】**10.36012/etr.v2i2.1101

## 1 引言

在市政工程中,不仅涉及水电工程建设,同时还包括城市绿化建设等多方面的内容,不仅施工内容丰富,而且也非常复杂,为了能够确保市政工程施工项目质量,则必须要强化施工工程质量管理,结合实际的工程情况采取有效的措施,从而全面提高市政工程施工的水平与质量,确保市政工程施工能够顺利开展与完成。

## 2 市政工程管理相关综述

为了能够提高市政工程施工的质量,应从工程施工质量与施工进度等方面着手,合理采用各种手段把控与管理工程的造价、进度以及质量等相关内容,确保各个单位与各个施工环节之间能够互相协调。通常情况下,工程监理是一项责任大、难度高的工作,因为市政工程施工属于城市内的一项综合性工程,工程中所涉及的内容也非常多,比如,工程排水、管道等施工,这就说明市政工程施工中包含了多个方面的施工环节<sup>[1]</sup>。对于很多工作人员来说,其往往只精通一方面的专业,而无法精通所

有专业,这样一来就增加了市政监理工作的难度。对于市政工程施工中的监理单位而言,应对相关的工作人员进行培训,全面提高其工作能力与工作水平,使其能够胜任完成自己的本职工作,在市政工程施工中,必须要将诚信作为工程开展的基础,所以,这就要求施工单位、建设单位和工程监理单位需要按照相应的制度与规章开展工作,严格约束与规范自身的行为举止,确保工程施工质量能够符合标准与要求<sup>[2]</sup>,如果一旦发现不良问题,则必须要及时解决,此外,对于一些不符合标准的施工环节,应及时上报并进行处理,从而进一步提高市政工程施工的质量。

## 3 市政工程施工管理中存在的问题

### 3.1 规范化管理不足

市政工程施工项目中所涉及的一些建设单位,基本上都是由当地政府部门或者是经过企业授权的单位,在这其中有些单位因为自身权利的作用,对一些基本的建设程序置之不理,比如,招投标制度、法人制度、合同管理制度、工程监理制度等。同时,还有一些市政工程施工项目开工多日后仍未签订正式的监

理合同与施工合同,这样一来就会阻碍了工程的正常施工。此外,还有部分工程在开工后仍然尚未办理工程质量监督手续、规划许可证以及施工许可证等,只有在检查时才进行补办,还有一些政府为了能够缩短施工周期,而盲目地压缩工期,从而降低了市政工程的质量,还很有可能为导致工程在后期运行中埋下安全隐患。

### 3.2 工程质量管理存在漏洞

市政工程基本上都是由政府为主导进行建设的项目工程,在这其中政府占据绝对优势或大比例的投资股份,大部分股份都是由当地授权单位与建设行政部门所掌控。这样一来就会导致工程出现权力寻租的情况,如果仅单一地借助自身的权利,则会导致工程管理工作存在漏洞。同时,工程管理工作也缺乏完善的管理体系,很多施工单位无法按照要求完成施工,而且工程施工现场的环境条件也比较差,相关的技术人员工作经验不足,无法全面掌握整体工程,进而导致工程质量较差。除此之外,在很多施工单位中也存在违法分包的情况,这样也会形成质量管理问题。

### 3.3 缺乏对工程质量控制的正确认识

因为市政工程与其他工程的性质不同,很多施工单位会认为市政工程的工程款由政府发放,在工程背后有政府作为支持,这就导致施工单位认为无论工程最后做成什么样子,都会由政府买单。同时,因为这种因素的影响,也导致施工单位会为了自身的利益而做出损坏工程质量的事情,在这其中影响最为严重的现象就是偷工减料、缩短工期等。此外,在工程监理工作单位中也存在一些问题,比如,工作人员的工作能力与综合素质参差不齐,其责任意识、工作态度与专业水准也无法达到同一高度,这样一来就会严重影响到市政工程的质量。而且很多政府部门为了追求政绩,无法将一些规章制度落实到施工中,只是为了应付检查或者是树立政府形象才对施工进行检查,这样就会严重影响施工质量。

## 4 加强市政工程管理的有效措施

### 4.1 完善市政工程施工管理体系

市政工程的管理过程中,必须要积极推广相关的管理条例,使市政工程体系能够得到全面的完善,同时应将为人服务作为市政工程开展的主要宗旨,使人们能够逐渐适应与接受市政工程施工管理的模式。在全国各个城市与地区积极推广市政工程施工管理,结合不同地区的实际情况推进市政工作的贯彻与落实,并做好探索与研究,制定市政管理工作新模式,这样一来就能够促进整个国家市政管理工作的顺利开展与完成。

### 4.2 强化市政工程施工管理的安全性

市政工程施工管理工作的安全性与每一名社会成员都息息相关,在市政工程施工管理工作中,必须要努力克服这一点,只有这样才能进一步促进社会的发展。实际进行市政工程施工管理时,应强化政府部门的公信力,做好诚信建设,使政府部门的市场信誉能够得到充分的发挥,这样一来就能够对市政工程施工管理的质量管理主体进行有效的约束。市政工程在建设时,应将相关的标准与条例作为参照与依据,同时也要记录好工程设计单位、工程建设单位所需要履行的义务和责任,并及时向相关部门提出申请,将各项工作纳入保障体系机制中,确保其能够受到全面的保护。

### 4.3 合理应用信息技术

将信息技术应用到市政工程施工管理中,能够有效提高市政工程施工管理的安全性,虽然市政工程是由政府所主导,但是市政工程所开展的最终目的则是为公众创造更多的利益,更好地为人们服务。在市政工程施工管理中建立信息技术平台,能够提高信息传递的速度与准确性,这样就能够为人们提供更加优质的服务。

### 4.4 强化人才培养

市政工程施工管理中,工作人员的工作能力与专业水平是提高市政工程施工管理质量的关键,所以,应重视工作人员的培训与教育工作,借助高等教育资源与雄厚的师资力量,组织工作人员开展专门的培训教育,并结合市政工程施工管理内容开设相关的课程,完善培训与教育体系,确保工作人员能够学习到更加专业的管理知识,并为市政工程施工管理工作培养更多优秀的人才,从而进一步推动我国市政工程施工建设的发展,提高市政工程施工管理工作的质量。

## 5 结语

综上所述,对于市政工程来说,其不仅涉及的内容非常广泛,而且具体的施工操作也非常复杂,用牵一发而动全身来形容市政工程毫不过分,所以,必须要做好市政工程施工管理工作,在具有丰富经验、理论知识与实践知识的基础上,应对市政工程施工管理工作进行创新与改革,合理地采用信息技术,全面提高工作人员的专业能力,以此来提高市政工程施工管理工作的质量,体现市政工程施工管理的开展目的。

### 参考文献

- [1]林素芳.关于市政工程施工中全过程造价控制与管理的应用[J].建材与装饰,2019(36):205-206.
- [2]石媛媛.市政工程施工建筑垃圾的现状与减量化对策研究[J].中国新技术新产品,2019(24):113-114.