浅谈市政工程施工现场管理难点及策略

Discussion on the Difficulties and Strategies of Construction Site Management in Municipal Engineering

杜寅君 朱新华

Yinjun Du Xinhua Zhu

建德市水务有限公司
中国·浙江 建德 311600
Jiande Water Co., Ltd.,
Jiande, Zhejiang, 311600, China

【摘要】随着时代的发展,中国城市化进程不断加深,作为城市基础设施的市政工程需要得到更多的重视,为保证市政工程的质量和施工效率,需要不断加强对施工现场的管理,论文将简要介绍市政工程施工现场的管理难点,并提出相应的对策。

【Abstract】With the development of the times, the urbanization process in China is deepening, the municipal engineering as the urban infrastructure needs more attention, in order to ensure the quality and construction efficiency of the municipal engineering, the management of the construction site needs to be strengthened continuously. This paper briefly introduces the management difficulties of the construction site of the municipal engineering, and puts forward the corresponding countermeasures.

【关键词】市政工程;施工现场;管理策略

【Keywords】municipal engineering; construction site; management strategy

【DOI】10.36012/etr.v2i2.1098

1 引言

市政工程与人民生活和社会发展息息相关,在市政工程在城市建筑中占据着重要的地位,因此,要保证市政工程的施工效率和质量。施工现场管理是保证市政工程质量 and 效率的关键,主要具有以下积极作用:①节省建材,减少工程造价;②提高施工效率,保证工期按时完成;③提高施工人员的安全意识,减少意外的发生;④保障工程质量;⑤安全高效有序的施工现场有利于树立施工企业的形象,提高企业知名度^[1]。

2 市政工程施工现场管理难点

2.1 施工人员综合素有待提高

在市政工程的施工人员中,有很大比例是受教育程度较低的工人,有些工程甚至外包给没有工作经验的临时工完成,由于没有接受过相应的专业教育,他们往往缺乏基本的专业知识和相关训练,在工作中不能很好地相互配合,影响工程进度,同时由于安全意识淡薄,这些是工人人员在工作中不能很好地配合管理工作。当管理松懈时,很容易出现漏洞,导致工程出现漏洞和错误,影响工程质量,也不利于施工人员的人身安全。

2.2 施工现场涉及的影响因素较多

在中国经济的飞速发展的带动性下,城市不断发展,各类

建筑层出不穷,加上城市规划还不够成熟等因素的影响,市政工程在施工时后面临复杂的工作环境,同时,由于市政工程是城市建设的基础性工程,施工地点往往位于城市内部,有时甚至会处于人流量较大的繁华地带,往来的车辆、行人以及周围建筑,都会对工程施工造成巨大的影响,以给排水工程为例,给排水管道错综复杂,连接自来水厂和污水处理厂,遍布城市每个角落,进行施工时需要先将地面破开,这一阶段需要尽可能减少对行人造成通行障碍,铺设管道时还需避开通电线路,为保证社会正常运行,还应避免影响原有给排水管道的使用,同时也应对施工进度作出要求。

2.3 安全施工意识淡薄

施工现场管理不仅要重视工程进度和工程质量,更要重视施工安全。市政工程的施工现场情况错综复杂,影响因素多,很难避免意外状况的发生。部分施工企业的安全施工意识淡薄,缺乏必要的保护措施,对工人的安全教育趋近于零,缺少有力的监督措施,这就增大了事故发生的概率,使得现场管理的难度大大增加。

2.4 管理制度不完善

随之市政工程规模的不断增大,施工现场管理制度逐渐暴露出了缺陷和不足,管理体系无法适应施工现场的高效运转。在当今形势下,管理制度的不健全作为市政管理中最突出

的问题摆上台面,不健全的管理制度造成的后果由难以充分落实管理工作、工作碎片化趋势加强,严重阻碍了管理工作的顺利推进。

3 市政工程施工现场管理策略

3.1 完善管理制度

加强施工现场管理,首先应完善管理制度,构建科学高效的现场管理体系。从人员安排、物资发放、任务分配、奖惩制度等方面入手,根据实际情况制定完善的奖惩制度,合理任用施工人员,做好任务和责任的落实工作,对于操作规范,工作认真,注意安全的施工人员给予一定程度的奖励,对于工作敷衍的员工进行谈话和惩罚。制定相关的管理条例,使现场管理工作有据可依。

3.2 做好员工培训工作

市政工程的施工主体是员工,只有施工人员具有过硬的专业素养、积极的工作态度、良好的安全意识,才能保证市政工程快速高效的开展,因此要做好员工培训工作。企业应定期组织员工进行培训,教授专业知识和施工技巧,同时也要做好安全教育工作以及员工的团队意识。通过必要的培训,能够使员工自觉遵守施工现场行为规范,高效的应对施工中遇到的

问题,保证工程施工安全高效的开展。

3.3 提前做好工作规划

相关现场管理人员应该提前做好工作规划,通过认真分析工程方案和施工地点,提前做好风险预估和工作方案,考虑各种因素对施工现场的影响,并做好应对方案,在具体施工时根据实际情况进行修正和完善。这样有利于避免现场管理工作出现纰漏,保证工程质量。

4 结语

目前,中国已经进入快速发展的关键时期,城市化进程不断加剧,各种公共设施都需要提升和完善,市政工程与人民生活息息相关,只有保证市政工程的质量,才能使人民生活幸福,社会生产顺利。因此,要做好市政工程的现场管理工作,不断改进和完善现场管理制度,加强管理力度,提高工程质量。

参考文献

- [1]刘林,胡萍萍.市政工程施工现场管理难点及策略[J].建材发展导向(下),2019,17(5):48-49.
- [2]尹贻超.试述市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J].城市建设理论研究(电子版),2017(30):56.
- [3]王殿军.市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J].环球市场,2017(9):338.

(上接第 47 页)

图 4 双钢轮压路机初压

图 5 胶轮压路机复压

图 6 双钢轮压路机终压

作、成本低、维修快、平整度高、能适应多数气候特征等优点。沥青面层能够抵抗轮胎重复荷载的作用和环境的影响,提供在雨天足够的抗滑性和车辆行驶的舒适度,也对车辙和裂缝有抵抗力,理想的表层一般不透水。在施工过程中应时刻关注各个控制要点,严把质量关,才能使沥青混凝土面层在各项指标上满足规范要求,以达到其完善品质。

参考文献

- [1]CJJ 1—2008 城镇道路工程施工与质量验收规范[S].
- [2]JTG F40—2004 公路沥青路面施工技术规范[S].

3 结语

沥青混凝土路面是中国最常见的路面,因为它有着易操