建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施分析

Analysis of Control Points and Optimization Measures in Construction Technology Management

郭锡钦

Xiqin Guo

广州石化华穗工程有限公司
中国·广东 广州 501720
Guangzhou Petrochemical Huasui
Engineering Co., Ltd.,
Guangzhou, Guangdong, 501720, China

【摘要】随着中国现阶段的经济条件以及技术条件的不断发展,建筑管理领域逐渐朝着更加现代化和科技化的方向发展,做好建筑工程的技术管理工作对于提升中国建筑管理质量具有重要的作用。基于此,文章首先研究了在建筑工程管理当中存在的各种问题,之后从四个方面研究了能够有效提升建筑工程技术的管理方案,并分析了建筑管理的重要意义,以供有关人士进行参考。

【Abstract】With the continuous development of China's economic conditions and technical conditions at the present stage, the field of construction management gradually toward the direction of more modern and scientific development, the technical management of construction projects to improve the quality of China's construction management has an important role. Based on this, this paper firstly studies various problems existing in the construction engineering management, and then studies the management scheme that can effectively improve the construction engineering technology from four aspects, and analyzes the important significance of construction management for the reference of relevant people.

【关键词】建筑工程;技术管理;优化措施

【Keywords】construction engineering; technical management; optimization measures

【DOI】10.36012/etr.v2i1.1012

1 引言

伴随着经济与技术的不断发展,中国的建筑工程既面临重要的机遇又面临十分严峻的挑战。对建筑工程技术管理当中的各个环节进行分析,能够有效地加强对质量及工作效率的管控,对于提升建筑的综合效益具有重要的意义。

2 建筑工程技术存在的问题

2.1 建筑材料应用不合理

在建筑过程中加强对建筑材料的管控,能够有效地做好材料管理当中的资金分配,更加科学合理地对材料进行储存和管理,提升建筑材料管控的科学性。建筑材料作为建筑当中的必需品,在建筑环节当中必须引起工作人员的高度重视。但是在实际的工作当中,对材料的采购及后期的管控不够严格,这给施工环节带来了较大的隐患。在施工的技术环节中,有些管理人员对材料管理的审查不严格,在引入材料及后期的使

用过程当中,没有严格地对材料进行监控和审查,对材料的使用记录及管理质量审核不够严格。在材料管理的过程当中经常会出现材料随意摆放的状况,在实际的施工过程当中难以寻找出具体的材料,为后期的寻找及使用带来较大的不便。周围的环境温度、湿度等条件对于材料的保存具有较大的影响,这会造成材料出现一系列的化学反应,在后期的应用及管理当中存在较大的问题。很多材料在保存过程中受到了外界环境较大的影响,造成自身品质的下降,在后期需要采购新的材料设备造成了一定的资金浪费。在管理当中并没有设定严格的管理机制,对人员的审查不够严格,没有设定明确的材料监督管理制度,致使在工作当中经常出现材料丢失及被盗的现象,为实际的施工过程带来了较大的不便。

2.2 制度有待提升

尽管在管理工程中管理者的管理水平与管理手段对于工程的监管发挥巨大的作用,但在实际的工作中合理有效的管

理制度对工作的状况起到了较大的约束作用。合理有效的管理制度为确保品质的提升提供了十分重要的前提条件,只有将企业的各个工作环节通过制度加以明确,才能够在后期的工作当中找到更加合理的依据,更好地确保施工技术人员严格按照技术标准执行施工策略。完善的技术管理制度能够有效地为企业提供可持续发展的保障,帮助企业在市场发展与竞争的过程当中取得优势地位。在很多企业的发展中,管理制度较为单一化,很多制度较为模板化地照搬其他公司的制度,这样的工作模式难以为工作的质量提供有效的保障,导致很多管理工作影响工程的质量。一些制度条款当中存在信息漏洞,很多工作环节在制度当中并没有进行明确,管理制度的设定较为狭窄,对于工作的涵盖不够全面。很多企业对于市场的布局重视程度较高,但是对于工程当中的质量管理以及内在的发展策略管理不够严格,这使得在管理工作中经常处于工作停滞不前的状况,在市场当中失去核心的竞争优势。再加上一些企业难以跟上时代发展的脚步,管理制度过于僵化,各个部门当中的分工不够明确,制度与实际情况的匹配程度不高,致使施工效率较为低下,影响实际质量。

3 建筑工程施工管理具体措施

3.1 建立完善的制度管理标准

完善的制度标准能够更加贴合企业的实际发展状况,根据真实的发展状况将工程建设各个方面在条款中进行充分的涵盖,进一步提升工程建设的质量。为了能够有效地加强条款制度的标准设定,工作人员应首先对当前的形式与政策进行充分的分析,结合中国发布的工程建设条款,将工程中涉及的工作环节进行更加合理有效的规划,在制度当中进行充分的体现。为了进一步落实工作与条款的匹配性,技术人员应当深入工作实地进行技术考察,对于工作当中存在的问题进行充分的了解,在制度中进行体现,进一步落实工程的建设完善性。其次,落实工程建设管理当中的检查制度,对工程的审核和监管进行加强,在制度当中进行体现,让工作人员在监察工作开展过程中能够严格按照制度条款当中的规定进行审核,加强工作人员对于工作状况的落实,确保建设的质量。另外,将工作职责进行明确,加强对于职能条款的建设,明确建设工程当中的奖惩制度,加强工作人员的责任意识及对待工程的态度,进一步提升工程建设的质量,提升建造效率。明确工作人员的施工管理职责,在工程项目的设计方案确定之后应当进行更加严格的技术监管,对于工作当中出现的问题应当严格依照技术标准进行交流,加强工作人员对业务进度及质量的讨论,进一步提升管理质量。最后,建筑工程制度应当尽可

能广泛地涵盖工程当中的要求,将工作的各个方面进行落实,将图纸会审、施工平面图、施工现场管理、技术交底等方面纳入工程制度的体系当中,进一步加强对于工程建设的约束,确保各个制度条款的落实。

3.2 加强设计审核工作

加强对图纸及设计工作的审核,能够进一步确保工程建设前期准备的质量,确保施工建设当中引导工程的正确性。在工程设计过程当中,纸面图纸涵盖了多种多样的信息内容,在施工材料大小、位置、要求等方面进行明确,加强了对于工程的指导性作用。因此,为了进一步加强设计的质量,在实际建造过程当中应当进一步加强设计图纸会审工作,确保设计的合理性。首先应当根据实际状况将图纸进行初次审核,根据实际状况当中存在的问题,检验设计图纸的数字标准、图形大小等是否能够满足具体的需要。为了进一步明确建设需求,可以根据图纸建立等比例的微缩模型,加强图纸与实际状况的相互配合。对于图纸上的各项信息进行明确的审查,将图纸的各个内容与实际状况进行详细的比对,确保图纸的设计无误^[1]。其次,在初次审查通过之后对图纸进行二次会审,将图纸当中的重点部分和细节性部分进行进一步审核,避免由于微小的技术细节影响工作的状况。另外,根据工程的实际建设状况在施工过程中及时对图纸进行调整,采用动态化的技术分析加强两者的相互匹配,确保工作的实际质量^[2]。最后,为了进一步落实工作的具体职责,在工作当中要采用层层监督、层层签字的方式来落实工作的责任制度,加强对于工作内容的监督与管理,提升工作人员的责任意识。

3.3 加强工程质量管理

在建筑环节当中,加强对于工程的质量管控具有重要的意义。对于工程的质量管控主要可以通过五个方面进行控制,即各个环节建设质量、安全、成本、进度和项目综合效益。在施工质量管理当中,工程管理人员要严格地遵守施工技术条款,在施工当中落实工程质量。监督人员加强对于工程建设质量的监督,遵照质量管理的各个条款严格进行监察。在施工安全当中主要包括两个方面,一方面是施工过程的安全性,在施工当中制定严格的施工管理制度,加强对于安全的管理与管控;另一方面是建筑后期使用的安全性。后期使用安全主要是对材料的安全进行管控,根据建筑的实际需求结合高效、环保、绿色安全的原则进行选购,加强对于材料安全质量的审核,进一步提升材料监督审查的力度,合理地进行材料的整体审查^[3]。在工程成本管理当中主要是对施工过程的材料进行管理,从材料的采购、供应、储存、使用等过程当中进行统一化的技术管控^[4]。在材料的采购环节当中应当根据设计图纸的实际需

求进行材料的选购,在选购过程当中对多个厂家的材料进行对比,通过统一化的监管进行选购。这样不仅可以确保材料的应用质量,还可以进一步节省建设资金。在采购的前期过程应当做好资金的使用规划,对于材料的选用做好明确的施工采购清单,将工程的建设进行合理的采购规划^[9]。在工程进度的管理当中,建造前期应当对工程的整体施工进行规划,在此基础之上设计好各个环节的工作时间,结合具体的工作要求,在后期的过程中适当进行调整,以便能够按时完成施工任务。在工程效益的管理上,应当在确保项目合格的基础之上在后期进行维护与检修,在经济效益与社会效益上同步进行提升。

3.4 结合新型科学技术

新型的科学技术在工程管理当中具有重要的应用,结合中国的先进化、智能化的信息设备能够进一步提升中国的工程管理建设效率,促进中国工程建设管理的高效化。首先在管理工程当中应当进一步落实工程设备引入制度,加强对于现代化信息设备的了解,及时对工程应用的设备进行审查,根据现阶段的发展状况及时引入先进化的工作设备,进一步提升工程的建设质量。其次,建立高效化的网络信息监督管理平台。根据材料的使用状况及具体的数量建立现代化的网络监管体系,利用现代化的技术力量形成统一化的网络管理,加强对于工程管理的智能化建设。在网络平台建设以及后期的数据传输过程当中离不开对于网络质量以及网络速率建设的实际需求,在建设当中加强对网络结构的优化,进一步提升网络建设的效果能够有效加强中国的建筑工程管理质量。再次,完善统一化的网络建设管理体系,建立智能化的工作平台,将工作的各个环节进行有机化、智能化的联系,进一步提升管理的综合效率^[6]。最后,确保工程管理网络的安全性,进一步加强对于网络安全的构建,在建筑工程管理当中建立一支优良的技术管理队伍对工程的网络建设进行管理,加强工作的精确性及先进性。新的技术应用为企业进行工作效率提升与建设提供了有效的途径,确保在建筑工程建设的新型技术方式,进一步提升了企业解决问题的能力。企业现阶段想要进行更加高效快速的发展就要不断地提升工作效率,引入先进的科学技术手段,确保工程建设质量^[7]。

4 建筑工程管理的重要意义

随着中国的经济不断发展,在建筑行业当中的资源量逐步提升,但是随着建筑企业的不断增加,建筑行业内部的竞争力度逐渐激烈,并且呈现出上升的趋势。在这一过程当中企业为了能够在市场当中占据核心地位,顺应时代的发展潮流,就必须不断地提升企业的核心竞争力,加强对于企业内部及建

筑工程的质量监管,采用更加先进化、更加优良的技术手段对建筑工程进行管理,提升企业的建筑效率。加强企业的技术管理除了能够帮助企业在市场当中占据一定的地位,还能够有效地帮助企业建立一定的企业品牌,将文化建设与工程整体建设融为一体,形成更加优良的企业形象^[8]。在建筑工程当中加强对于企业技术手段的管理能够进一步减少在企业当中存在的隐患。施工技术管理是企业进行建设的重要技术之一,很多工作责任需要企业自身进行承担,因此,管理人员在管理当中会加强对于各个环节的技术审核,确保每一个工作环节的准确性,进而提升工程的整体质量^[9]。技术管理水平是施工单位的综合经济效益的关键之处,能够逐步地扩大中国的综合国力及管理水平,对于中国的整体建筑质量提升具有关键作用。因此,提升建筑施工管理技术水平是企业进行综合化发展的必要条件,同时在时代的引导之下能够帮助企业进一步发展,具有积极意义^[10]。

5 结语

综上所述,加强对于建筑工程的管控需要技术人员在工作当中不断优化创新,借助现代化的科学技术手段,加强对于技术的管理和管控,对建筑工程的质量做好审核,及时地发现问题,提升工程建设的整体性。

参考文献

- [1] 高瑞军. 建筑工程技术管理中的控制要点与优化对策研究[J]. 山东工业技术, 2018(16): 97.
- [2] 徐倩, 周维. 建筑施工技术管理优化措施的探讨[J]. 中小企业管理与科技, 2017(12): 111-112.
- [3] 赵九姣, 肖风光. 建筑工程项目管理中的成本控制要点分析[J]. 建材与装饰, 2018(7): 131-132.
- [4] 田乃林. 浅析建筑工程中土建施工技术管理与质量控制[J]. 建材发展导向, 2019(9): 317-318.
- [5] 田硕. 建筑施工技术管理优化措施的探讨[J]. 现代企业文化, 2017(18): 101.
- [6] 王慧海. 如何进一步优化建筑施工技术管理与提高工作效率[J]. 山西建筑, 2018(14): 237-238.
- [7] 郑宣奕. 提高建筑施工技术的有效措施分析[J]. 江西建材, 2017(14): 275.
- [8] 郭栋. 建筑工程技术管理的若干问题分析[J]. 门窗, 2017(10): 60.
- [9] 王杰. 房屋建筑施工技术管理现状与措施[J]. 城市建筑, 2017(6): 132.
- [10] 黄静. 建筑工程测绘技术存在的问题与优化措施探究[J]. 信息记录材料, 2018(1): 32-33.