

铁路调度运输组织效率探讨及对策

Discussion on Organizational Efficiency of Railway Dispatching and Transportation and Countermeasures

张春雨

Chunyu Zhang

中国铁路北京局集团有限公司
中国·北京 102412
China Railway Beijing Bureau Group Co., Ltd.,
Beijing, 102412, China

【摘要】随着中国经济的快速发展,中国越来越重视现有的专业性的铁路调度运输组织管理工作。但是目前还是有比较多的铁路运输管理公司的技术需要改革,部分地区性的铁道部已经开始改制为铁路总公司,出现了形式上的改革推进。因此,文章主要针对现阶段的铁路调度运输组织效率进行简要分析并提出合理化建议。

【Abstract】With the rapid development of China's economy, the country has paid more and more attention to the existing professional management of railway dispatch and transportation organization and management. However, at present, there are still a lot of railway transportation management companies whose technology needs to be reformed. Some regional railway departments have begun to be restructured into railway corporations, and there have been formal reforms. Therefore, this paper mainly analyzes the efficiency of railway dispatch and transportation organization at the current stage and puts forward reasonable suggestions.

【关键词】铁路调度;运输组织效率;建议分析

【Keywords】railway dispatch; efficiency of transport organization; analysis of suggestions

【DOI】10.36012/etr.v2i1.1007

1 引言

在社会的不断发展中,必须要根据现有的铁路运输形式,加强对人才的储备管理,提升铁路运输组织的效率。除此之外,还要加强各个部门的教育培训工作,引进新型的培训设备,缩短人才的培养周期,保证人才能够充分地适应市场的变化情况。同时,利用现有的资源管理方式,促进铁路调度运输组织的工作效率^[1]。

2 铁路运输调度工作存在的问题

2.1 运输调度组织信息化资源整合效率较低

在铁路的调度组织信息化资源管理中,必须要改善整体组织系统的管理形式,提高原有的信息化共享程度,提升信息化的传递效率。但是目前运输调度组织信息化资源管理还是存在许多的不足之处,很多地区的铁路运输管理系统都是由不同的公司提供,而且不能实现信息共享,这就导致计划调度传输的分界口在接入列车车次编组及其他重点信息时,许多

信息接收不完全,接受人员不能完全地了解其中出现的情况。因此,运输组织调度信息化资源必须要提升效率,重视资源整合的情况,实现信息的有效共享^[2]。

2.2 运输调度组织储备人员缺乏

在社会的不断发展中,由于铁路的货运形势开始逐步地变得智能化,铁路运输面临航空水运等巨大的竞争压力。因此,各铁路局开始不断地推出新的优惠政策来获取资源,虽然已经取得了很好的效果,但是铁路运输调度组织的效率仍然不是很高且资金的变化幅度较小。与此同时,在货流较大期间就需要使用比较多的列车,也需要更多的机车乘务员,导致在货流改革发展中的起伏频率较快^[3]。另外,培养一个机车乘务员需要3~5年的时间,这与现实市场需求有着很大的差距,目前情况还是很难适应市场的变化,造成很大的损失。

2.3 车站的作业组织效率低

在铁路调度运输管理中,很多地区对于车站作业过程的车辆动态掌握较少,且行车调度主持的范围较小,导致目前行

车调度员对于区域的线性运行状况了解不够细致,也不能及时知道车站的具体发展情况。不仅如此,目前车站的工作人员交流非常少,很多事情都不能得到及时有效的沟通,导致目前车站的作业组织调度之间的联系比较生疏。这样就导致车辆在进行组织调度时会依据现场的情况及自我利益最大化的目标来改变原有策略,不能做到管理方式的创新^[4]。

3 改善铁路运输调度组织的策略

3.1 构建新型的运输组织调度体系

在社会的不断发展中,必须要根据实际情况将铁路局的各项调度管理系统的发展情况进行优化,兼容各部门之间的信息传递,为铁路运输车流调整提供准确的资料,保证车流运输计划的准确性。不仅如此,在进行车辆运输时,还要逐步推进铁路运输调度信息资源的高效整合,构建新型的运输调度处置体系,不断地改进现有的铁路运输调度组织的工作疏漏,提升实际的工作效率。而在现有的车站一体化考核体系中,必须要充分发挥战区协调性的作用,减少企业与车站之间的交流隔阂,加强车站与装卸企业之间的联系,实现动态监控,促进二者之间的有效沟通,保证铁路调度运输组织效率的有效提升。

3.2 改变新型的人才储备方式

在公司的内部岗位竞争时,必须要采取竞争上岗的方式激励职工,改善员工的储备管理模式,适应当前的社会良性循环发展。不仅如此,还要做好分界口交接列车的行车运行记录情况,编制具体的运输方案,并将方案逐步实施下去。在此期

间,要想提升列车的行车时间,必须要根据运货的密度对其进行控制,制定相对应的定点线协调匹配管理方式,实现高效运行,保证铁路运输的合理化。而现今的铁路运输行业已经开始重视重载运输,逐步在各个线路上加大机车牵引能力,二者之间具有很明显的高度改善性。因此,相关部门必须要针对机车的作业流程加强车站的监督检查制度,不断地提升组织运输效率。

4 结语

综上所述,现阶段中国越来越重视现有的铁路调度运输组织工作效率,不断地采取措施保障铁路运输的安全管理工作,正确地处理二者之间的联系与关系。与此同时,相关部门还需要面对现有的铁路运输调度组织的发展现状对其分析,改进铁路运输组织方法的发展方式,保证行车的安全性和稳定性,逐步推进现有的铁路运输的信息化资源整合,促进列车的运行安全。

参考文献

- [1]孙健.铁路运输调度知识管理应用研究[J].铁道运输与经济,2019,41(S1):97-102.
- [2]邢墨林,林明生.铁路调度指挥问题及对策分析[J].科技风,2019(28):222-223.
- [3]齐飞.行车调度对铁路运输的重要性探讨[J].四川建材,2019,45(4):249-250.
- [4]温常顺.行车调度对铁路运输的重要性探讨[J].中小企业管理与科技(中旬刊),2019(6):28-29.