

提升城市园林绿化工程管理质量的路径探究

Exploration on the Path of Improving the Management Quality of Urban Landscaping Project

李壮

Zhuang Li

海逸恒安项目管理有限公司 中国·山东 济南 250000

Haiyi Hengan Project Management Co., Ltd., Jinan, Shandong, 250000, China

摘要: 城市建设规划中园林绿化项目是一项重要的内容, 在城市的现代化建设中占有举足轻重的地位。因此, 对于园林绿化工程提出了更高要求, 一方面是为了确保城市的现代化发展水准, 另一方面就是为了践行生态环境治理核心理念。但是, 目前园林绿化工程的工程管理还存在一些难题, 不利于园林绿化工程充分发挥作用。论文简述园林绿化工程建设中的问题, 并针对性提出相应的处理措施, 期望能够提升其工程管理质量, 以推动园林工程的持续发展。

Abstract: Landscaping project is an important content in the urban construction planning, which plays a pivotal role in the urban modernization construction. Therefore, higher requirements have been put forward for landscaping projects, on the one hand, to ensure the modern development level of the city, on the other hand, it is to practice the core concept of ecological environment governance. However, there are still some problems in the project management of landscaping projects, which is not conducive to the full role of landscaping projects. This paper briefly describes the problems in the construction of landscaping engineering, and puts forward the corresponding treatment measures, hoping to improve the quality of its engineering management, so as to promote the sustainable development of landscape engineering.

关键词: 城市; 园林绿化; 绿化工程; 管理质量; 路径

Keywords: city; landscaping; greening engineering; management quality; path

DOI: 10.12346/eped.v1i2.7034

1 引言

城市化建设是中国社会发展的一项重要标志, 在新时代背景下正在不断推进, 城市规划和建设水平以及速度得到明显提升。但随之而来的是严重的环境污染和噪音污染问题, 影响了居民的生活品质, 破坏了城市的生态平衡^[1]。为了解决这一问题, 园林绿化工程被提上日程, 可通过在城市积极建设园林绿化工程的方法, 扩大城市绿植覆盖率。现阶段, 在城市建设发展中, 园林绿化项目建设的总体发展趋势不错。自我国大力提倡环保型社会建设至今, 不但要重视园林绿化工程的建设, 并且要特别注重建设的质量。为保证园林绿化工程向更强方向发展, 对工程质量、施工水平具有严格的限制, 有利于推动园林绿化工程的迅速发展。

2 简述城市园林绿化工程施工管理的问题

2.1 施工监管力度有待提升

为了推动园林工程的顺利建设, 施工过程中, 相关部门的监督必不可少, 是确保其质量与进度的一项主要对策。但是, 中国现阶段的城市园林绿化建设的管理体系尚不完善, 管理模式比较落伍^[2]。因而, 在工程建设中需要先系统分析园林绿化的相关建设工作, 保证园林绿化项目建设的合理性。

2.2 施工专业性有待提高

受经济发展水平不断提升的影响, 中国园林绿化工程建设发展迅速, 发展前景广阔。与其他建设工程相比, 园林工程建设风险小, 经济收益高。受经济收益的推动, 专业队伍中混入很多能力低的施工人员, 造成园林绿化效果不佳, 植

【作者简介】李壮 (1989-), 男, 中国山东新泰人, 本科, 工程师, 一级造价师, 从事园林绿化工程管理与造价研究。

物大量死亡,资源被过度消耗。

2.3 质量控制责任不明确

园林绿化工程施工过程表现在一系列的活动中,不同活动的结果会影响不同阶段的施工过程。在具体操作过程中,部分总承包商缺乏对施工公司施工质量的严格管理。在园林绿化工程的具体施工过程中,各类施工准备工作未按照规划认真落实,造成很多工作不切实际。除此之外,承包单位未能做好安全技术交底工作,也会使得操作过程在许多阶段成为一种形式,缺乏明确的质量控制责任,无法保证整体工程质量。

2.4 缺乏完善的质量管理体系

园林绿化工程建设项目缺乏完善的质量控制体系和制度,工程的质量就难以得到保障^[3]。但是,如今在园林绿化建设中,因为质量管理体系不健全,导致实际施工可能未严格按照工程图纸执行,且施工进度比较迟缓,进而导致植物存活率较低,甚至造成环境污染。质量控制体系不健全还导致主体不明确,许多工程施工阶段仅仅是为了应对单位查验,工程项目整体的效果未能达到预期目标。

2.5 管理人员专业技能不足

人才是产业发展的第一动力。管理者的综合能力、管理模式、管理理念等因素,都会对工程项目管理质量造成一定的影响。目前来看,我国城市园林工程管理的专业性人才比较稀缺^[4]。绝大多数管理者技术专业不一致,知识储备不足,在操作过程中不能及时作出有效决策,不能及时解决施工过程中出现的问题,不利于管理工作的有效开展。除此之外,城市园林工程的建设的施工单位非常重要,保证具有合格的施工资质,在施工前准备好施工合同和标准是保障园林绿化工程质量的前提。但是实际情况中,因施工管理人员的专业技术水平不足,无法有效落实这一系列质量控制管理工作,很有可能出现合同条款、施工技术不符合规定等问题。这种情况下,不仅不能保障园林绿化工程的管理质量,也不能充分发挥园林绿化工程的作用,实现城市化绿色发展的理念。

2.6 植物种类选择不合理

在城市化进程中建设园林绿化工程可以维护城市生态环境,增加城市园林绿化总面积,提升物种的多样性,推动城市的全面发展。在施工过程中,植物挑选是至关重要的。假如管理者并没有深入考察和了解园林绿化建设工程,不了解当地的水文、地质和环境条件,未进行充分考虑,会造成植物种类的选择不合理^[5]。有的植物因不符合园林绿化工程种植要求,成活率较低,致使园林养护成本较高。

3 园林绿化工程施工管理优化路径分析

3.1 加强施工现场管理

3.1.1 严格监管施工材料质量

园林绿化工程项目的建设受到施工材料质量的影响,施工材料的质量决定了整个园林项目的质量。但园林绿化工程

项目施工过程中,部分施工企业为了获取相对较高的经济收益,选择运用质量不过关的施工材料,不符合施工规范,无法保证施工质量。所以,园林绿化工程施工管理中需要严格监管施工材料质量,贯彻落实管理各个方面,保证园林绿化工程的顺利开展。

3.1.2 确保符合植物生长规律

保证绿植成活率的关键在于遵照植物的生长规律进行种植,可先了解植物的生长需求,例如土壤、湿度、温度等,选择合适的时间进行播种^[6]。植物成活率关系到园林绿化工程的建设质量,也是园林绿化工程建设成功的前提条件。不同植物具有不同的生长规律,所需要的生长条件也大不相同,在进行种植的过程中,需要充分考虑这些客观因素,合理种植所选的小苗,以确保园林绿化工程的质量。

3.1.3 细化监督管理工作

因为园林绿化工程涉及到许多内容,一般来说需要细化监督管理工作,从而达到良好的监管效果。针对不同的园林绿化工程项目,选择不同的工程管理方案,改善各个阶段工作,做好技术交底工作,严控施工流程,保证施工顺序和方式符合规定,才能有效提升工程质量。

3.2 完善并规范招标制度

园林绿化项目建设需要完备的招标规章制度做为施工依据,通过提升招标机制和工程管理方法,制定科学合理的招标制度,核查施工单位和公司资质,保证施工单位专业资格证齐全,才能奠定良好的基础,保障园林绿化工程项目的施工质量。

3.3 建立完善的质量监管系统

园林绿化工程项目相对来说,安全风险比较低,但是仍然需要重视质量监督管理工作。完善的质量监督管理体系,不但可以提升管理工作的精确性,还能够提升项目的质量^[7]。通过对智能设备和科学技术的广泛运用,实现工程监管的公正透明。除此之外,对工程机械设备和施工前准备工作进行跟踪监管,防止在施工过程中发生质量问题。若发生施工质量问题,应及时采取有力措施进行处理,保证施工阶段的严谨和施工环境的安全。

3.4 建立完善的制度和规范

在园林工程建设中,还要进一步执行对应的机制和标准,创建相应的责任制度,确保具备明确的施工目标,借助机制和标准做好项目风险管理和控制工作^[8]。首先,需要挑选出色、优秀的施工人才开展施工工作。施工企业可通过大力加强专业技术培训,增加优秀人才,提升技能和知识积累,确保能够更好地实现园林绿化工程项目建设;其次,落实责任制,确立各岗位施工队伍的职责,真真正正明确职责,才能确保岗位工作职责具有科学性。当明确目标和责任时,各个部门和岗位才可以做好本职工作,落实质量控制。

3.5 全面控制施工工序

园林绿化工程具有极强的综合性和表现力,施工技术和

施工材料较多,在新环境下提出了更高的施工要求。所以必须做好施工质量管理,有效控制各类施工程序。特别是在重要的工序中,更要多加注意。只有做好施工程序控制,才能保证整个园林绿化工程的施工质量^[9]。同时,各施工程序也要紧密衔接,保证施工材料供货及时。另外,对园林绿化工程的施工工艺和计划方案也需要进行明确,是规范施工的基本参照,可根据不同阶段的差异要求,在保证工程进度的同时,确保施工记录和统计工作的有序开展。同时,施工阶段具有多元性,施工过程中的每一个阶段都可能出现问題,且并没有做到提早预测分析。所以,也需要根据现场具体情况作出调整和处理。

3.6 严格把控工程质量检验

产品质量检验与评价可以有效地检测园林绿化工程的质量,确认园林绿化工程是否符合设计要点,保障工程质量。产品质量检验包含园林绿化质量与施工技术质量。园林绿化质量检验应注意园林绿化的外观、安全系数、使用期限、作用要求等因素;施工阶段的质量主要包含设计方案、工程施工、监管和工程验收等因素。因而,做好质量评估工作需要考虑这几个方面。

3.7 做好园林绿化养护管理工作

园林绿化工程项目的质量不可忽视,其日常维护工作非常重要。一般来说,园林绿化工程项目建设完成后,需要两年的时间进行移交。这两年来养护园林中的绿化植物,确保在生长发育的关键期能够有效存活。提高植物存活率,可以有效节省园林绿化工程养护成本,减少不必要开支。所以,绿化养护是保障园林绿化工程可持续发展的关键措施。做好园林绿化养护管理工作,不仅能够保持园林的美观,还能提高园林绿化工程项目的质量。

3.8 重视人才培养

为了保证园林养护工程项目的管理质量,保证其获得较好的建设效果,务必提升专业管理人才的引入和培训,严格制定选拔人才规章制度,从源头上提升园林项目的监管水平^[10]。有关部门应提升专业管理人才的准入条件,认真筛选申请者的简历,优先选择具有一定工作经历的专业人才,基础知识体系和工作经验更加丰富,有利于充分发挥管理职能。开展城市园林绿化项目管理前,有关部门需要对管理者开展专业技能培训,确保能够全面掌握园林绿化建设和管理需求,便于管理者按照实际工作制定合理的管理计划,充分发挥人才资源管理功效,可有效解决管理问题,减少工程成本。

另外,对于目前园林绿化工程项目管理中优秀人才较少、

结构不平衡等问题,相关部门更应该重视对管理人员的培养。例如,对于已经在职的管理人员可以加强学习培训,提高在职员工的敬业精神,按时举办培训活动,邀请专家会谈,创建管理者沟通平台,便于管理者在城市园林绿化项目管理过程中遇到困难时,能及时寻找合理的解决方案,以保证城市园林绿化项目的顺利开展。除此之外,相关部门还应将管理者的工作和个人绩效结合起来,健全奖罚制度,以优厚的薪资吸引专业管理人才。若在城市园林绿化项目管理中做出了杰出贡献,相关部门需及时对该名员工进行奖励,通常采用物质和精神鼓励的方式,激励员工的积极性。

4 结语

综上所述,园林绿化工程的建设质量决定了其未来的发展之路。将工程质量与管理质量紧密结合,一方面能提高园林绿化工程质量,另一方面能够促进园林工程的持续发展,建设工程质量以及管理质量缺一不可。因而,在园林绿化工程中,不但要将建设施工落实到位,还需要优化施工的各个阶段,采取有效的管理措施处理潜在安全隐患,勇于探索新的管理途径,为提升园林绿化工程建设质量以及实际效果奠定良好的发展基础。

参考文献

- [1] 林琳.探讨加强园林绿化工程建设提升城市园林绿化水平[J].房地产导刊,2020(3):174.
- [2] 明树晓.提高城市园林绿化管理水平的措施探究[J].南方农业,2018,12(18):62-63.
- [3] 翟磊.加强园林绿化工程建设提升城市园林绿化水平[J].现代园艺,2020(6):183-184.
- [4] 甘利华.提升城市园林绿化工程管理质量的路径探究[J].南方农业,2021,15(30):95-96.
- [5] 罗军.城市园林绿化工程施工及养护管理[J].现代园艺,2019(16):185-186.
- [6] 马莉.如何有效提高园林绿化工程的施工质量管理[J].花卉,2020(12):59-60.
- [7] 胡永胜.园林绿化工程监理工作的方法和质量控制要点[J].中国建筑装饰装修,2021(3):104-105.
- [8] 于超.园林绿化工程建设中的施工质量控制管理策略分析[J].新农业,2021(12):92.
- [9] 吴俊武.园林绿化工程施工质量管理简析[J].中小企业管理与科技,2019(31):16-17.
- [10] 李玉平.园林绿化工程监理工作的方法和质量控制要点探析[J].城市建设理论研究(电子版),2020(14):123.