国企财务管理与内部控制体系的建设探讨

Discussion on the Construction of Financial Management and Internal Control System of State-owned Enterprises

王宜宾
Yibin Wang

中国石化集团新星陕西新源
科技有限公司
中国·陕西 西安 710000
China Petrochemical Group New Star Shaanxi New Source Science and Technology Co.,Ltd., Xi'an, Shaanxi, 710000, China

【摘　要】国有企业在中国的经济体系中占据非常重要的地位，其对于中国经济水平的提升有着不可替代的作用。随着中国科学技术与社会经济的不断发展，经济市场的竞争也越来越激烈，在如今的经济条件下，国有企业若想得到更加长远、稳定的发展，就必须要做好内部控制体系与财务管理。基于此，论文主要对国企财务管理与内部控制体系的建设进行分析与探讨，希望能够进一步促进国有企业的可持续发展。

【Abstract】State-owned enterprises occupy a very important position in China's economic system, which plays an irreplaceable role in the improvement of China's economic level. With the continuous development of science, technology and social economy in China, the competition in the economic market is becoming more and more fierce. Under the current economic conditions, if state-owned enterprises want to achieve more long-term and stable development, they must do a good job in the internal control system and financial management. Based on this, the paper mainly analyzes and discusses the construction of the financial management and internal control system of state-owned enterprises, hoping to further promote the sustainable development of state-owned enterprises.

【关键词】国有企业；财务管理；内部控制体系；体系；建设

【Keywords】state-owned enterprises; financial management; internal control system; system; construction

【DOI】10.36012/emr.v1i3.874

1 引言

对于国有企业来说，无论是财务管理，还是内部控制体系，都是促进可持续发展的基础性工作内容，而且会对企业的建设与生产造成直接的影响。在现阶段的国有企业发展与建设过程中，无论是哪一项工作内容与工作环节，都离不开内部控制体系和财务管理的约束。所以，在新的经济条件与经济环境下，国有企业必须要不断强化自身内部控制体系与财务管理的水平，建设更加完善的管理体系，从而控制企业的经营成本，降低企业的财务损失，提高企业对资金的利用效率，为企业的发展提供有效的帮助，提高企业的管理水平，推动企业的发展。

2 财务管理与内部控制体系之间的关联性

对于财务管理而言，其主要作用就是最大程度实现企业的经营效益。换句话说，通过财务管理能够更加合理地对企业的利润、投资、现金流进行分配。而内部控制体系的主要目的就是降低企业的经营风险，全面地提升企业的竞争能力，结合企业的实际情况，对企业所面临的风险进行充分的预测与分析，并制定有效的解决措施，无论是财务管理还是内部控制体系，最终的目的都是为了企业能够得到更加稳定的发展。

在新经济环境下，国有企业的财务管理和内部控制体系之间所具有的关联性也越来越明显[1]。一方面，财务管理和内部控制体系均属于企业重要的管理。换言之，财务管理属于企业经营过程中非常关键的内容，而内部控制体系能为财务管理工作的有效开展提供确切的保障，将二者进行有机结合，可以更好地实现企业的经营目标。另一方面，财务管理的主要管理目标就是合理地控制企业的财务活动，确保企业可以进行科学性、合理性的决策。若想实现财务管理的目标，就必须要通过制度的约束来实现，而内部控制体系是财务管理制度建立的主要依据，因此，借助内部控制可以确保企业的各项财务管理制度按照规定的目标施行。换句话说，财务管理是实现内部控制的主要载体。

3 国企建立财务管理和内部控制体系的必要性

3.1 确保各项工作的正常开展

在国有企业,提高对财务管理工作的重视程度,不仅可以完善企业内部控制体系的建设,也可以避免企业资金的流失,确保企业能够实现经营目标。与此同时,国有企业在提高财务管理水平的同时, 也可以对自身的经营与发展进行更加有效的约束,及时发现生产与经营活动中存在的问题[2],并进行解决,这样一来就可以保障企业更加健康、稳定的发展。而建立完善的内部控制体系,能使企业对资金的使用进行更加完整、详细的记录,从而提高企业资金管理的实际效果。

3.2 保护企业财产

通过内部控制体系的不断完善, 可以确保企业财务信息的真实性与完整性, 进而有效地推动企业的运行与发展。同时,在内部控制体系的约束下,国企的相关管理人员,立足于企业发展的实际情况,建立更加完善、健全的财务管理体系,明确企业各个部门在财务管理过程中所具有的权利与责任,从而更好地帮助企业提高财务管理的水平, 保护好企业的资金。在这种情况下,也可以暴露更多财务管理工作中的弊端,进而及时发现与改正,全面提高企业财务管理效果。

3.3 提高企业财会工作的效率与质量

建立完善、健全的企业财务管理制度与内部控制体系,可以使企业的各项财务管理工作有理可依、有章可循,提高财会工作的质量与效率。与此同时,财务管理工作的秩序化开展,也可以充分避免企业财务管理工作中的不足之处[3],全面提高工作效率,实现财务管理目标,为企业的可持续发展提供更加平稳、广阔的空间和平台。

3.4 提高企业的抗风险能力

企业的管理者需要深入了解企业内部控制体系存在的不足之处,并研究这些不足之处与企业所面临风险的关联性,而后建立更加完善、健全的财务管理制度与内部控制体系。通过两种制度与体系的建设, 不仅可以使二者之间进行更好的沟通与交流,发挥联动作用,也可以提高企业的抗风险能力,降低财务风险的发生率,并对一些潜在的风险进行预测与预防,从而为企业的进一步发展奠定良好、坚实的基础,使企业能够更好地面对风险。

4 国企财务管理与内部控制体系中存在的主要问题

4.1 缺乏风险管控意识

因为受到传统计划经济观念的影响,很多国有企业在日常经营与管理过程中,都会重点关注企业资金的周转与流动情况,在一定程度上忽视了企业经营和管理过程中所面临的财务风险。有部分企业因为管理者管理观念的影响,没有建立完善的财务管理制度,从而降低了财务管理的水平,财务管理的作用与价值无法得到充分发挥。企业的经营目的均为盈利,如果运行过程中缺乏风险意识,不注重财务管理与风险意识,就容易导致企业陷入危机,使企业面临破产、倒闭的风险。

4.2 企业的财务管理与内部控制脱节严重

现阶段, 已经有大量的企业认识到财务管理与内部控制的重要性,并且建立了完善的财务管理制度和内部控制体系,利用其来推动企业的进一步发展。但是,仍然有部分企业没有深入了解财务管理与内部控制[4],无法真正地将二者结合,使两种制度与体系在实际实施的过程中存在矛盾与冲突, 这样一来就导致企业相关的管理制度无法得到完善的构建, 从而出现财务管理与内部控制相互背离、脱节的情况,不利于企业的发展。

4.3 绩效考核制度与惩罚体系的执行力不足

结合目前国有企业的实际经营状况进行分析,很多企业仍然出现“吃大锅饭”的情况,对工作人员的管理仅仅停留在上下班是否准时,无法对其实际的工作效果、工作质量、工作效率进行考核。同时,部分企业虽然已经初步建立绩效考核制度,但是考核目标却比较简单,绩效考核制度与配套的惩罚制度的实际作用也无法得到有效发挥[5]。此外,企业在对员工进行奖惩时,无论是奖励还是惩罚,其作用与效果都达不到预期的要求,无法真正地激发员工工作的积极性,降低了员工工作的热情,很多制度与措施都难以真正地贯彻与落实。

4.4 财务管理人员与内部控制人员的工作能力不足

企业的工作人员必须要做到身体力行,秉持以身作则的原则开展财务管理工作和内部控制工作,因为工作人员的工作能力与综合素质会直接影响管理的效果与水平。但是,对于中国现阶段国有企业中的财务管理人员和内部控制人员来说,其工作能力均呈现比较严重的差异化,不具备现代化的管理观念,综合素质能力也不足,无法深入了解财务管理与内部控制的重要性。除此之外,由于受到工作人员工作能力的影响,国有企业存在信息共享、信息交流不及时的情况,进而降低了财务管理与内部控制的实际效果,阻碍了企业的发展。

5 国有企业财务管理与内部控制体系完善的有效策略

5.1 强化风险意识,改善企业内部管理与控制的环境

为了能够使国有企业可以在新的经济形式下得到更加稳定、健康的发展,就必须要重点提升对财务管理制度和内部控制体系建设的重视程度,强化风险意识,建立更加完善的财务制度与内部控制体系,只有这样才能够更好地对企业的内部环境进行管理,进而为财务管理制度的实施提供方便的条件[6]。

首先,国有企业的相关领导人员必须要创新自身的管理观念,通过加强宣传、教育的方式强化工作人员的风险意识,确保员工的思想能够与领导的思想保持高度一致。其次,管理人员必须要约束自身行为,做到以身作则,严格按照相关制度的管理与要求,严格要求自己,为员工树立模范与榜样,使员工能够向领导学习,进而培养员工的综合素质。最后,国有企业应该建立完善的配套管理制度,提高内部控制与财务管理之间的关联性,从而使二者能够充分地发挥自身的作用与价值。

5.2 注重细节,强化内部控制体系与财务管理之间的关联性

企业若想充分发挥财务管理与内部控制的作用与价值,就必须要从企业日常经营与管理的细节入手,积极做好企业的内部管理工作,主动提高企业财务信息的真实性,确保企业内部的财务信息与外部的财务信息保持一致。同时,要尽可能地提高企业投资的效果与效率,从而推动企业的稳定发展。在投资过程中需要注意的是,决策投资前,必须要对相关的材料进行深入的分析,并做出客观性的评价。

比如,如果某一个项目具有良好的发展前景,而且整个行业的成长性也比较高,即使暂时财务性能指标比较低,也不能直接否定该项目。如果某一个项目不具备良好的发展前景,而且整个行业的实际成长性也比较低,即便其财务指标性能比较好,也要对项目的实际情况进行考虑[7],不能盲目地投资。所以说,企业必须要具备长远的战略性发展眼光,这有助于企业构建更加完善的内部控制体系与财务管理制度。

5.3 完善绩效考核制度,发挥奖惩制度的作用

企业的相关管理人员需要深入研究与分析现代化经济模式,而后再与企业的实际经营情况与管理模式进行有效的结合,同时,要对企业内的投资回报率、现金流及其他相关的财务指标进行综合性的分析。此外,企业需要立足于促进企业长远发展的目标,合理制定绩效考核目标,完善奖惩制度,充分地扩展绩效考核的内容,针对不同的方位制定配套的考核制度,并深入了解企业内员工的实际需求,为员工准备符合其心理需求的奖励。在制定考核制度与奖惩制度的同时,必须要充分地凸显两种制度的公平性、公开性与公正性,只有这样才能够更好地发挥二者的作用与价值,真正地激发员工工作的热情与积极性,使其能够为企业的发展贡献自己的力量。

5.4 增强培训力度,强化人员管理

为了使企业财务管理制度与内部控制体系更加规范化与法制化,国有企业就必须要强化对管理人员的培训。首先,国有企业的管理人员可以通过创建培训班的方式,组织员工进行交流与培训[8],有效地提高企业业务能力与专业技能,帮助员工增长见识,使其能够更好地了解财务管理与内部控制的重要性。其次,国有企业也可以通过邀请一些专家、学者来企业开展讲座的方式,帮助员工增加工作经验,使员工能够更加充分地了解现代化经济知识,提高员工的风险意识,让员工能够以更加积极的状态工作。最后,国有企业可以组织工作人员共同观看相关的法制新闻等,巩固员工的法律意识,使其能够自觉遵守法律法规,全面提升财务管理与内部控制的法制化。

6 结语

总而言之,在国有企业的现代化发展中,财务管理与内部控制的作用是不可取代的。所以,企业应该建立完善的财务管理与内部控制体系,确保其能够贯穿企业的各个经营与管理环节,再通过培训的方式,提高工作人员的风险意识,创新管理观念,构建更加现代化的企业管理模式,进一步提高企业的财务管理水平与内部控制效果,从而使企业的经营成果能够得到最大化的体现,推动企业朝着更高、更远的方向发展。

参考文献

[1]徐永凯.会计集中核算制下如何加强财务内控管理探析[J].现代营销(下旬刊),2019(10):217-218.

[2]蔡芸.企业财务会计内控管理机制的构建探讨[J].中国商论,2019(19):173-174.

[3]刘坤.论企业资金管理方面的内控制度改革与创新[J].中外企业家,2019(29):12.

[4]王旭花.基于价值链的铁路企业集团资金内控管理的研究[J].纳税,2018,12(36):243+246.

[5]聂桥.施工企业财务管理中的内控风险及其管控策略[J].企业改革与管理,2018(24):181+185.

[6]杨庆贺.企业集团资金集中管理存在的常见问题及内控建议[J].纳税,2018,12(36):240+242.

[7]李付丹.房地产开发企业内控管理存在的问题及完善策略[J].企业改革与管理,2018(24):13-14.

[8]詹幼君.企业财务内部控制制度建设中存在的问题及对策探讨[J].企业改革与管理,2018(24):188-189.