

高质量发展下制造企业财务管理转型路径分析

Analysis of the Transformation Path of Financial Management in Manufacturing Enterprises under High Quality Development

宋建锋

Jianfeng Song

沈阳大学 中国·辽宁 沈阳 110003

Shenyang University, Shenyang, Liaoning, 110003, China

摘要：中国共产党第十九次全国代表大会提出，中国的经济形势已经由高速增长阶段转向高质量发展阶段，为中国各大企业的经营发展点明了方向，指引了道路。财务管理作为企业管理的重要环节，如果继续沿用传统的管理方式，显然已经不符合时代特征，如果不能寻求改变，势必导致企业在瞬息万变的市场中逐渐没落。制造业是中国的立国之本，强国之基。而高质量发展作为中国现如今经济发展以及所处情况作出的重大判断，具有重大的现实意义，制造企业的高质量发展势在必行。

Abstract: The 19th National Congress of the CPC proposed that China's economic situation has shifted from a stage of rapid growth to a stage of high-quality development, which has pointed out the direction and guided the way for the operation and development of major Chinese enterprises. Financial management, as an important part of enterprise management, if we continue to use traditional management methods, it is obviously no longer in line with the characteristics of the times. If we cannot seek change, it will inevitably lead to the gradual decline of enterprises in the rapidly changing market. The manufacturing industry is the foundation of China's establishment and the foundation of a strong country. As a significant judgment made by China's current economic development and situation, high-quality development has significant practical significance, and it is imperative for manufacturing enterprises to achieve high-quality development.

关键词：高质量发展；财务转型；路径

Keywords: high-quality development; financial transformation; path

DOI: 10.12346/emr.v5i2.8602

1 制造业高质量发展

习近平主席曾经强调，中国的制造业门类非常齐全，现在要做的，就是要全面提升质量，过去的中低端要向上走，产品逐渐走向高端，而高质量发展就要体现在这里，制造业是中国国民经济的主体产业，是实体经济的主体，中国经济想实现高质量发展，必然离不开制造业的支撑。制造企业的高质量发展，就是要坚持市场为导向，坚持创新发展，推动产业链升级，以智能制造作为产业的发展方向，优化生产方式。在目前这个经济变化形势如此复杂，改革创新迫在眉睫的时刻，制造业更应该以身作则，顺应国家发展大势，坚定不移地走高质量发展道路。

对于制造企业来说，要坚定不移地走智能化道路，就需要对于财务工作提出更高的要求，智能化进程已经影响着制造企业的高质量发展。科技的发展促使财务工作日益智能化和数字化，对于财务人员来说，需要具备更多的技能，需要拥有更为宏观的视野和战略思维，需要加强风险管理意识。而对于财务管理来说，在高质量发展的背景下，财务管理的目标要从实现股东财富最大化转变为对整个企业利益相关者整体价值最大化，如果仍只按股东价值最大化的目标来进行各种财务决策，就显得很不合时宜。这是因为企业的高质量发展表现为企业与供应商、客户、员工、社区甚至生态环境的“和谐、共生、共享”。面对企业高质量发展的要求，

【作者简介】宋建锋（1999-），男，中国辽宁沈阳人，硕士，从事企业会计研究。

企业财务不仅要跳出财务本身，还需要更多地思考与对接业务经营，并重点关注企业研发能力与技术创新。

2 制造业财务管理发展的方向

随着高质量发展理念的逐渐深入，发展制造业财务管理的方向已经不再是以实现企业价值最大化以及股东价值化为终极目标，而是逐渐转化为保持企业长期核心竞争力，公司可持续健康发展，与社会自然环境和谐共处等目标。制造企业必须重新审视对未来财务管理的走向，坚持高质量发展为核心，论文将从三个方面来阐述制造业未来面临的创新与要点。

2.1 强化财务管理模式的数字化升级

财务共享服务，是一种在新发展理念下的产物，它能够将集团内部下的，不同子公司间的财务工作集中到一个组织中处理，能够提升整个公司的资源整合能力，节约人力成本，以达到最终提升企业价值，增强企业竞争力的效果。对于制造业来说，生产的不断扩张，流程的逐渐复杂，都使得原有的财务管理模式不再适用于现代企业，新型的财务管理模式油然而生。在这种模式下，制造业可以将各个子公司的财务状况集合在一起，提高信息的准确性，便于管理者进行经营决策。财务共享是财务标准化管理的需要，也是财务监督体系开展的要求，在高质量发展背景下，强调对于风险的把控，能够有效实施财务共享，是未来制造业财务管理升级发展的方向^[1]。

2.2 着力“业财技”的深度融合

制造企业高质量发展和许多方面都有关联，其中业财融合是十分重要的一环。有些制造企业长期以来财务与业务都处于分离的状态，缺乏整体性，那么为了适应高质量发展的新环境，必须加强业财融合。业财融合是指财务部门和业务部门打破传统的分工壁垒，实现资源整合，财务部门更多地参与到事前，事中环节，并提供指导与监督，提升管理效率，业务部门也积极寻求财务部门合作，听取专业建议。业财融合在制造企业高质量发展中起到很关键的作用，在面对复杂的外部环境下，制造企业如何实现效率最大化，如何合理分配资源，都是需要去认真对待每一次的决策，对各项经济事务都作出高质量的决策，传统的财务报告存在局限性，不能够反映出一些财务指标的未来趋势，以及一些市场环境与企业发展的关系等等，但通过业财融合，能够增强财务部门对于数据的分析能力，能采集到最新的数据信息，将会增强财务报表的有效性，从而提高制造企业的决策能力。其次业财融合能够提升部门的协同合作能力，也能够提高风险控制能力。

2.3 加强对财务管理人员的培训

在新时期背景下，制造企业面临着新的挑战，传统的会计更注重于事后控制，在事前和事中并没有起到有效的作用，目前对于财务人员的要求逐渐由经验型到专家型进行转变，

财务人员应该具备各种学科的知识，如经济、法律等，这样才能更好地服务于企业，有助于企业的经营决策。财政部指出，目前会计变革发展的主要任务，就是普及管理会计的应用，推动会计信息化的建设，因此，在高质量发展下，应该把目标集中在向管理会计的转变方向上，举全国之力推动管理会计的发展，利用管理会计对财务经营数据的多角度分析，为企业提供有价值的决策依据^[2]。

3 制造业财务管理转型的难点

3.1 财务共享中心运行存在问题

3.1.1 智能化进程不能满足高质量发展

对于高质量发展阶段来说，制造业要考虑的不仅是要提供优质的产品和服务，更要满足消费者的个性化需求，顺应供给侧改革。所以要想实施高质量的共享财务中心的运行，就一定要对企业高质量发展有深刻的认识，不只是单纯地将基础财务管理工作效率提升，更要满足高质量发展的要求。而财务共享中心的实施是以智能化的财务服务为核心，那么就需要做到高质量的智能化发展，来支撑企业高质量的财务共享。

3.1.2 共享服务的平台化搭建不足

制造业的业务向来巨大且业务繁杂，面对高质量发展要求，财务共享的视角必须站在高位，打开组织的边界，不仅涉及财务领域，更要扩展到业务中去，打造由业务到财务的全共享服务链。所谓平台化，就应该是要以财务共享为核心，向生产经营环节进行延伸，不拘泥于系统，实现共享平台的高效。

3.2 业财融合的实施不到位

3.2.1 信息化建设不健全

业财融合首先要做的，就是业务和财务部门互相交流，相互协作，但是在业财融合的实施中，由于企业信息共享机制的不完善，经常导致业务部门在生产销售等环节中无法及时将信息传递给财务部门手中，导致财务部门无法及时发现问题，并将问题告知业务部门。主要问题就在于缺乏沟通渠道，缺乏对彼此工作性质的认知，这势必会减缓业财融合实施的进程。

3.2.2 企业内部管理组织混乱

在高质量发展背景下，一套完善的管理体系是保证企业可持续健康发展的关键。在很多制造业企业中，管理制度形同虚设，很多员工对自己应做的工作浑然不知，对于业财融合的意识更是十分淡薄，缺乏对新型理念的了解，没有真正的顺应高质量发展的要求，这就势必要建立一套积极有效的管理模式来进行管控。如果当企业面临经营风险，混乱的管理组织会导致企业高层管理者无法作出准确的判断影响企业的发展^[3]。

3.3 人员培养方面存在缺陷

完善新型财务管理模式离不开人员的支持，目前企业在

这方面没有进行较多的投入，财务人员不能够及时学习到新知识，对于新技术以及财务共享、业财融合的理念不够清晰，结构及流程没有进行充分的认识。由财务的传统工作向新型的管理模式转变时，财务工作会发生很多的变化，财务人员可能会存在不适应的情况。

4 制造业财务管理转型的路径研究

4.1 构建完善的财务共享服务体系

第一，实现财务智能化发展。高质量发展是将高水平，高层次的企业发展质量放在首位，而智能化正是一种新时代的代名词，正好顺应了时代的发展。随着财务智能化的逐渐普及，越来越多的制造企业开始使用智能机器人流程自动化技术（RPA），通过数据的录入自动处理业务流程中的简单而重复的事项。目前根据调查报告显示，以及有一半以上的制造企业已经加大在此方面技术的投入，说明智能化财务服务已经成为未来财务共享发展的重要环节。财务共享向智能化方向进化的同时，能够让财务共享服务慢慢变成现实，用户的信息，产品的各项数据都会及时准确地通过财务共享方式为供给侧所用，满足企业高质量发展的要求。

第二，建设完善的财务共享中心平台。在高质量发展的背景下，财务共享中心平台的建立要更加全面，要科学构建战略财务，业务财务，共享财务的管理体系，推动财务管理的智能化、自动化、数字化。也就是要从传统的财务共享逐渐向更多的服务方向扩展，从共享财务系统向共享财务平台化，以此来发挥财务共享的最大价值，为制造企业高质量发展提供无限的可能。所以对于制造企业财务高质量转型的起点来说，财务共享平台的搭建就非常重要，他必须兼具高效性和实用性。例如，某集团已经上线智能差旅管控的平台，平台内介入很多商旅平台和供应商，可以实现在线下单，在线申请，从预算管控到最后的统一支付，实现全智能化管理，让员工出行方便，让领导审批更加快捷，这就解决了传统报销流程的过程烦琐，信息共享难的问题，能够让员工随时随地地进行办理，这样就能够实现共享平台的高效运行。

4.2 加强业财融合

4.2.1 完善信息化建设

对于信息化时代来说，搭建集成化信息平台，是大力推进业财融合的关键所在。业财融合需要大量的数据信息，搭建一个好的信息平台能够使财务和各个业务管理部门之间有效对接，实现信息的高效互通，从而促进制造业的高质量发展。制造企业应根据现有的业务，可以在系统中搭建相应的功能板块，财务板块里可以包括财务分析及预测，预算执行，凭证票据管理，成本控制等，同时财务人员也可以通过供应链板块，销售板块，生产计划板块等来及时跟踪监督各个部门开展活动，业务部门也可以通过此系统来掌握一些款项的收支情况。通过这个信息系统的共享，能够实现快速、精准的信息转换，形成自己的核心竞争优势。

4.2.2 建立完善的管理制度

为了促进制造企业高质量发展，需要为业财融合打造一套完善的管理制度，就要打破传统的业财分离的局限性，根据高质量发展要求对管理部门架构进行重新设置，形成一个完善的管理模式是实现企业业财融合的关键。一方面，在业财融合运行时，可以设立业财融合管理小组，由企业领导担任负责人，小组成员包括具体业务负责人和财务负责人，来统筹双方的关系，加深各个部门之间的联系。另一方面，可以对绩效考核体系进行优化，在财务部门中增设业务性指标，在业务部门中增设财务性指标，根据绩效结果来考核各个部门实际开展工作的情况^[4]。

4.2.3 重视人才培养

中国目前在经济社会的发展过程中，对于会计人员的要求逐渐增多，要求会计人员实现降本增效，并提供更高质量的会计信息，这势必会壮大管理会计的发展，而管理会计对人员要求十分严格，必须做好人才培养。无论是上述提到的实现财务共享平台的建设，还是实现业财融合，最终还是要落到具体的人员来操作。第一，可以定期建立管理会计方面的培训，让企业内部的财务人员进行学习，并在工作当中引入管理会计相关的工具，更多地利用管理会计的知识参与到企业日常的规划，运营当中。第二，招聘综合素质更高的复合型人才，因为对于高质量发展下的业财融合来说，就更需要注意专业技能，学习能力，工作经验等多方面因素，所以要制定一套严苛的选拔方案，多角度进行考量。招聘有能力有价值的员工，将他们的实践经验带到本企业，也会带动本企业的财务人员更好地进行财务转型。

5 结语

总而言之，制造企业的高质量发展离不开财务管理转型，财务管理转型的顺利开展，是制造企业高质量发展的核心。制造企业的高质量发展不是一蹴而就，在发展财务管理转型的路上也不会一帆风顺，在面临大数据，人工智能，区块链等高科技的浪潮中，制造企业更应该结合自身情况，积极探索财务管理方面的知识，构建更加完善的信息平台，由此为国家经济发展，社会稳定和谐作出贡献。

参考文献

- [1] 李学博,骆程.财务管理转型升级助力国有企业高质量发展[J].财会学习,2022(7):43-45.
- [2] 胡茂.以财务转型促企业高质量发展实施路径探讨[J].财政监督,2022(12):98-104.
- [3] 任美玲.高质量发展模式下财务转型问题的探讨[J].冶金管理,2019(22):36-38.
- [4] 宋宇,祁琳,康彬.财务转型助力企业高质量可持续发展——访中央财经大学会计学院党委书记、教授刘俊勇[J].航空财会,2019,1(2):10-13.