

高质量发展视角下企业经济运行管理工作提升

Improvement of Enterprise Economic Operation Management from the Perspective of High-quality Development

刘建广

Jianguang Liu

上海昭晟机电设备有限公司 中国·上海 201609

Shanghai Zhaosheng Electromechanical Equipment Co., Ltd., Shanghai, 201609, China

摘要: 在企业经营管理体系中, 经济运行管理工作是重要的组成部分, 企业想要提升自身的经济运行管理水平, 就必须构建健全的企业经济运行管理体系, 提升经济运行管理水平, 促进企业的高质量发展。基于此, 论文分析了高质量发展视角下企业经济运行管理工作的提升策略, 主要从构建经济运行管理体系方面展开了研究。

Abstract: In the enterprise management system, economic operation management is an important part, enterprises want to improve their own economic operation management level, it is necessary to build a sound enterprise economic operation management system, improve the level of economic operation management, and promote the high-quality development of enterprises. Based on this, this paper analyzes the promotion strategy of enterprise economic operation management from the perspective of high-quality development, mainly from the construction of economic operation management system.

关键词: 企业经济运行管理; 积极影响; 问题; 体系构建

Keywords: enterprise economic operation management; positive impact; question; system construction

DOI: 10.12346/emr.v5i2.8583

1 引言

近年来, 随着中国经济水平的不断提升, 市场经济环境更加复杂多变, 企业所承受的经营压力逐渐增加。虽然一些企业在发展过程中取得了不错的成就, 但是从长远角度来看, 其经济运行管理工作仍然存在一些问题, 影响了企业的高质量发展^[1]。在企业的日常运营和管理工作中, 经济运行管理工作起到了决定性的作用, 为了贯彻落实企业的发展战略, 保障企业的健康稳定发展, 提升市场环境中的经营地位, 企业必须结合自身实际情况和市场变化趋势, 构建适合自身发展的经济运行管理体系, 切实强化企业内部经济运行管理工作, 提升自身防范风险的能力, 保障企业的经济效益, 为企业的高质量发展奠定坚实的基础。

2 构建经济运行管理体系提升企业经济运行管理工作水平的必要性

每个企业在开展日常运营和管理工作的过程中都离不开

管理体系, 管理体系是通过对日常工作进行监督、管理、审核等, 进行企业经济运行工作的精细化管理^[2]。在企业中, 提升经济运行管理工作水平, 主要通过构建经济运行管理体系来实现。在经济运行管理体系下, 企业的一切经济活动都能够受到统一的监督和管理, 使企业坚定不移地走高质量发展道路。因此, 提升企业经济运行管理工作水平, 构建经济运行管理体系, 是每个企业在发展过程中都应当重视的工作内容。近年来, 中国企业持续地进行改革与优化工作, 企业所处的市场环境和内部结构都发生了一定程度的改变, 尤其是在经济全球化的大环境下, 未来市场经济环境将更加复杂多变, 为了适应经济发展形势, 企业必须结合自身实际情况, 构建并优化经济运行管理体系。传统的经济运行管理体系已经无法适应新时期的企业发展需求, 企业可以对传统体系进行重建, 以企业的经济发展目标为核心, 构建更加科学、稳定的经济运行管理体系, 以保障企业的高质量发展。同时, 构建经济运行管理体系还能够提升企业的经济效益, 增强企

【作者简介】刘建广(1973-), 男, 中国山东招远人, 本科, 高级工程师、高级经济师、高级技师, 从事电解铜箔工艺、铜箔设备设计、铜箔项目咨询等方面的研究。

业自身抵御经济风险的能力。由此可见，经济运行管理体系能够覆盖企业日常运营和管理的全过程，并且发挥了积极的作用，因此，有必要在企业中推广实施。

3 现阶段企业经济运行管理工作中存在的问题

近年来，中国市场经济环境不断改变，对于企业的经济运行管理工作提出了更高的要求^[3]。作为企业的经济运行管理工作人员，应当注重更新管理方式，充分发挥经济运行管理工作的作用。然而，纵观现阶段企业日常运营和管理现状，发现经济运行管理工作仍然存在一些问题，导致企业的发展受到了阻碍。现将问题汇总如下。

3.1 企业经济运行管理模式过于落后

在企业中，想要开展科学、高效、合理的经济运行管理工作，就必须对经济管理模式进行整合与重构。但是，现阶段企业领导层在开展经济运行管理模式的整合与重构工作时，受到一些因素的影响，导致模式不健全，缺乏完善的制度体系，并且所整合、重构的模式、制度不符合企业的实际发展战略，使企业在市场环境中的发展受到了制约，不利于企业的远期发展，这是目前企业亟须解决的问题之一。然而，在中国企业中，普遍存在“重运营轻管理”的观念，一些领导者忽视了经济运行管理模式的改革与创新，导致企业的经济运行管理模式与时代发展不匹配。除此之外，一些企业虽然引进了新型经济运行管理模式，但是在引进时缺乏考虑，导致管理模式与企业的实际情况不协调，也对企业的高质量发展造成了一定的影响。

3.2 企业管理人员素质不足

在企业的发展道路上，人才是企业竞争的软实力，在企业的日常运营和管理工作中，人才始终是发挥主要作用的群体。因此，企业在开展经济运行管理工作时，始终要做到“以人为本”，由专业知识和职业素养过硬的人才来承担职责，这也是经济运行管理体系能够稳定、高效运行的关键所在^[4]。然而，现阶段，很多企业中的管理人员缺乏先进的管理理念和理论知识，一些管理人员年纪较大，在开展经济运行管理工作时，仍然习惯依靠自身的管理经验，并没有做到与时俱进，及时学习新思想、新理论和新方法，导致其在实际开展经济运行管理工作时，理念落后，技术不足，无法结合企业的实际情况构建合理的经济运行管理体系，更无法将体系落到实处，导致企业的发展受到阻碍。

3.3 财务监控管理严格度不足

在高质量发展过程中，一些企业虽然改善了经济运行管理工作开展的基础环境，但是缺乏财务监督管理力度，管理工作的严格度不足，无法及时对经济运行过程中的问题进行严密的监控，使企业的经济运行管理体系运行效果不理想。一些企业在开展经济管理工作时，仍然采用较为落后的财务监管手段，并且监管人员缺乏专业理论知识和管理能力，不能够及时改进与优化经济运行管理体系中的问题，这就在一

定程度上制约了企业的发展。如今，我们已经进入信息时代，加之经济全球化趋势蔓延，传统的财务监控管理方式如果不能及时更新和健全，企业在开展各项经济活动时就无法受到严格的监督和管理，闲散资金无法有效集中，投资项目选择缺乏合理性，严重影响企业的市场竞争力。

3.4 重视经济效益，忽视环境效益

大多数企业在日常运营和管理过程中都较为重视提升经济效益，并将其作为企业发展的首要任务，然而在此过程中，管理人员却忽视了社会效益和环境效益，未能明确企业所应当承担的社会责任和环境责任，使企业经济发展与社会环境无法协调。一些企业过于重视经济效益，将资金大多投放在生产和运营方面，缺乏绿色生产方面的建设，这就在一定程度上影响了企业的整体远期效益^[1]。

4 构建企业经济运行管理体系的有效路径

4.1 企业经济运行管理体系构建原则

4.1.1 实事求是

企业在构建经济运行管理体系的过程中，必须遵循实事求是的构建原则，简而言之，就是企业管理人员应当立足企业实际情况，对企业未来的发展路线进行科学、合理的预测，并将发展战略融入经济运行管理体系中^[5]。遵循实事求是原则，使经济运行管理体系充分发挥其功效，全方位监督企业的经济活动。并且，对企业所实行的经济运行管理体系进行科学评估，不断改进和优化体系架构，从而协助企业达成发展目标。同时，企业管理人员应当提升监督和管理力度，一旦发现企业的经济运行活动与企业的发展战略不相符，应当及时调整发展战略或经济运行管理体系，使二者能够统一阵线，相互促进，实现共同发展与进步。

4.1.2 依法实施

企业在开展经济运行管理工作时必须遵守法律法规，强化工作的严谨性和规范性，从而促进经济运行管理体系的切实落地。在企业的发展转型时期，市场环境开始呈现自由、公平竞争的特征，这种自由度虽然为企业带来了发展机遇，但企业也要充分遵守法律法规，不能随意构建经济运行管理体系。无论是构建经济运行管理体系，还是开展经济活动，都要以法律法规为基础，尤其是现阶段我国实施的企业经济管理相关法律较多，有关人员应当深入地研究法律法规内容，将其作为经济运行管理体系的参考依据，构建合法合规的经济运行管理体系，并督促企业员工在开展生产和经营活动时，按照法律法规要求行事，为企业的高质量发展提供有力保障^[2]。

4.1.3 与时俱进

近年来，市场环境复杂多变，企业在开展经济运行管理工作时要紧随时代发展脚步，将现代企业管理思想应用于企业的经济运行管理体系的构建过程中，以创新促发展，帮助企业迅速适应市场经济环境。在构建经济运行管理体系时，

企业的管理人员要深入地调查和研究市场环境，并结合企业的实际情况，及时对经济运行管理体系进行合理的优化和调整。通过提升经济运行管理体系的灵活性，能够使企业充分发挥自身优势，帮助企业在市场中站稳脚跟，管理人员必须随时掌握市场环境、国家政策等方面的变化，基于此进行经济运行管理体系的调整，使体系的作用得到最大化发挥^[5]。

4.2 企业经济运行管理体系的主要内容

4.2.1 拟定目标与计划

企业的管理人员在构建经济运行管理体系时，必须先明确构建体系的核心目标，并且制定体系的落实计划，使其始终与企业的高质量发展战略相匹配。企业管理人员可以根据企业的发展战略，制定以年为单位的核心目标和落实计划，一般来说，年度核心目标是结合企业日常运行和管理需求来制定的，此目标应当能够将经济业务活动作为重点，对经济活动进行规划、设计、实施等流程的管理和控制，并且实现各个阶段的有效衔接，以达到企业的整体目标。企业管理人员在拟定核心目标时，要充分利用多元化的管理工具，将企业发展过程中各个层面的分目标和需求进行统计和分析，再将相关指标分解细化，以达到落实企业年度发展任务的目的。而企业年度计划则应当以经济目标为参考依据，针对各项工作制定切实可行的实施方案，按照方案的步骤进行工作的实施，并且，对于每项工作，都应当明确责任主体和实施方法^[3]。

4.2.2 监控全过程

全过程监控是企业管理人员掌握目标和计划落实情况的有效途径，管理人员应当在企业内部建立健全的预警系统，按月或季度对企业的经济运行发展相关数据进行收集和汇总，组织专业人员对其展开科学评估和分析，对于可能存在的风险或问题，要及时拟定相应的解决措施和预案。一旦出现实际的经营状况，要及时向企业领导层和运营部门汇报，以便于后续的决策。在对经济运行体系实施状态进行评估时，管理人员应当依据经营计划，分析各项工作的开展状况，对比实际情况与计划之间的差异，以评估经济运行管理体系的运行状态是否正常。同时，管理人员还要对预警问题的成因进行深入的研究和分析，建立健全完备的解决措施，以便于后续问题再次出现时能够合理、妥善地处理。一般来说，企业不同阶段的发展任务不同，管理人员要结合本阶段的运行状况，对下一阶段的任务进行优化和调整。

4.2.3 结果考核与评价

企业在制定经济运行管理目标后，管理人员应当以此为依据，制定考核指标，并严格开展考核评级工作。管理人员

要深入地分析经济运行管理目标，划分合理的考核内容重要性，并匹配相应的评级或评分^[5]。整个考核与评价过程应当规范、公平，能够直观地展现出企业年度目标的落实情况，将考核与评价结果与企业员工的绩效建立联系，向各部门、各组织发布考核与评价结果，构建完整的企业内部经济运行管理闭环。通过结果考核与评价，企业领导层能够直观地了解企业的经营状况和经济运行管理情况，员工也能够清晰地了解个人在开展工作中的不足，有助于后续的改进与优化。无论是企业的远期发展，还是员工的个人发展，都在结果考核与评价的作用下，取得了进步。

4.3 提升企业经济运行管理工作水平的建议

首先，企业要及时优化与创新经济运行管理工作方式，并且保障经济运行管理体系的构建与实施，科学划分企业的人力与财力资源，调整体系构建方向，适应市场发展规律；其次，企业要注重管理人员专业能力的提升，定期组织管理人员参加经济运行管理培训，提升其专业素养和职业能力；最后，加强财务监控，尤其是企业经济活动的全过程监督，对于违规行为应当进行惩处，对于未能实现经营目标的情况，要深入地分析原因并及时纠正，以促进企业的高质量发展^[6]。

5 结语

综上所述，在企业的高质量发展过程中，管理人员必须提升经济运行管理工作水平，构建健全的经济运行管理体系，及时解决企业发展过程中现存的问题。在体系实施过程中，管理人员要进行实时跟踪监管，并且精准预测经济事件的发展走向，对经济运行管理中存在风险有效规避，从而保障企业的高质量发展。

参考文献

- [1] 曾铭.国有企业经济运行管理体系的构建研究[J].全国流通经济,2022(20):54-57.
- [2] 姚远.新能源企业经济运行管理创新探析[J].中国集体经济,2022(16):55-57.
- [3] 隗波扬.国有企业经济运行管理体系的构建研究[J].现代商业,2021(19):145-147.
- [4] 曹阳.国有企业经济运行管理体系的构建研究[J].中国商论,2021(1):145-146.
- [5] 方品.浅谈国有企业经济运行管理工作[J].财经界,2020(25):19-21.
- [6] 徐亚东.高质量发展背景下企业加强经济运行管理的策略分析[J].企业改革与管理,2020(10):23-24.