

新形势下企业经济管理的创新与实践的研究

Research on Innovation and Practice of Enterprise Economic Management in the New Situation

贾凯翔

Kaixiang Jia

秦皇岛港股份有限公司第七港务分公司 中国·河北 秦皇岛 066000

Qinhuangdao Port Co., Ltd. Seventh Port Affairs Branch, Qinhuangdao, Hebei, 066000, China

摘要: 论文首先介绍了企业经济管理的现实作用,分析了市场经济对企业经济管理的多方面影响,论述了包括内部控制、资源管理与经济管理文件等在内的企业经济管理的主要内容。同时,提出了新形势下企业经济管理创新的方法路径,阐述了对此的几点认知。

Abstract: This paper first introduces the practical role of enterprise economic management, analyzes the multiple impacts of market economy on enterprise economic management, and discusses the main content of enterprise economic management, including internal control, resource management, and economic management documents. At the same time, it proposed methods and paths for innovation in enterprise economic management under the new situation, and elaborated on several understandings of this.

关键词: 企业经济管理; 现状问题; 创新策略; 方法路径

Keywords: enterprise economic management; current issues; innovative strategies; method path

DOI: 10.12346/emr.v4i6.7918

1 引言

企业经济管理以企业经济行为活动为主要面向对象,旨在通过实施多元化与多类型的经济管理方式,在更加有效的范围内实现经济行为活动价值最大化。在经济社会发展新形势下,企业经济管理应同步进行探索创新,丰富拓展延伸经济管理活动链条,保障企业综合竞争实力。

2 企业经济管理的现实作用

企业经济管理能够为企业经济管理活动的开展提供依据。在规范化企业经济管理体系约束下,企业经营活动过程中所形成的经济信息将更加全面、真实、有效,并可在企业内部各部门之间实现经济信息的交互共享,使各部门能够按照经济信息导向执行完成相应任务目标。通过强化企业经济管理创新,企业资金流、固定资产及绩效目标等数据的实际价值将得以提升,经深入研究分析后,可将其转换为实施企业战略决策的重要依据。在现代企业经营管理中,充足的资金保障是开展相关业务活动,实施市场竞争行为的重要基

础所在。按照企业经济管理创新的基本要求,企业应围绕自身业务活动需求,建立完善的经济管理需求与供应计划,以保障相应战略路径得以实现,循序渐进地探索形成不相容的职责分离体系,有效防范化解企业经济风险,强化经济管理约束力,保证经济管理合理性。随着市场发展环境的变革,通过实施企业经济管理创新,企业可有针对性地对部分管理制度进行调整、完善、充实,提高经济管理制度执行力与约束力^[1]。

3 市场经济对企业经济管理的影响

3.1 积极影响

正面影响是市场经济时代发展对企业经济管理带来的首要影响。依托于高效、便捷、快速的市场经济发展业态,企业经济管理中的诸多阻碍性因素将显著降低,在特定范围内实现实时管理,有助于化解企业经济管理成本难题,保障企业经济管理效率和目标。通过优化完善市场经济环境,企业可将数字化技术作为促进发展成效提升的重要载体,逐步构

【作者简介】贾凯翔(1992-),男,中国河北唐山人,硕士,经济师,从事工商管理、企业管理、经济研究。

建形成系统完善的良性发展循环，提升企业经济管理工作活力，有效降低企业的经济风险，迎合自动化管理趋势。

3.2 消极影响

市场经济的发展需要在更加宽泛的范围内整合优化企业经济管理各类资源要素，对企业发展的基础条件等具有较高依赖，与之相对应的发展隐忧问题依然不容忽视，这构成了市场经济发展对企业经济管理的负面影响。在市场经济环境下，企业经济管理中的数据信息安全等将时常面临严峻考验与挑战，对传统数据信息安全体系带来隐患，加之企业经济管理新模式、新路径与新体系等，无形之中加剧了对企业经济活动效能的考验。为配合市场经济发展的节奏，企业经济管理硬件设施与配套环境等要求也将迎来新局面，势必应投入更多资源要素予以优化衔接^[2]。

3.3 协同性影响

综合影响主要体现在市场经济发展的客观载体方面，需要分别从动态角度与静态角度等进行辨识评估，在数字化、互联网与智能化条件下，企业经济管理的内在潜能将得到充分挖掘，企业发展活力将显著增强，且可在更加系统完善的维度上实现优质发展。受限于诸多主客观要素影响，市场经济发展同样会使企业经济管理处于机遇与风险并存的环境之中，且经济活动数据信息来源更加广泛，会同步受到经济格局变化和升级的影响。

4 企业经济管理的主要内容分析

4.1 企业内部控制

所谓内部控制，就是指根据企业相关管理制度的规定，在限定的范围之内，结合具体职能分配，各部门之间相互制约，保障企业的有效运行。完善的内部控制体系也是企业实现资产安全和财务健康的有效措施。对于企业决策者来说，在实施内部控制的过程中应当树立正确的意识，完善企业内部的管控制度，同时也要加强内部各部门之间的沟通协调，促进部门体系的完善。内部控制体系的建立并非一劳永逸，也需要企业管理者在后续经营的过程中加强对企业经营实际情况的审核和把控，要及时督促经营责任目标的完善和完成，监督各项制度的落实情况、企业内部的运营情况以及客户给予的评价等，从而促使内部控制制度在经营中不断得到完善发展^[3]。

4.2 企业资源管理

资源是企业发展的必备条件，可以包括人力资源和物力资源两个方面。人力资源方面，人才是企业发展的第一动力，人力资源管理也是企业经营发展的必备要素和关键环节。对于企业管理者来说，一方面应当积极引入拥有先进技术或优势客户资源的人才，为企业发展注入新的活力；另一方面也应当加强内部职工的培养，提升员工的业务素质。物力资源又可以分为基础设施和财务资金两个方面。基础设施是企业开展经营活动的有效保证。企业的成长发展需要房屋、设备

等基础设施，也是保障企业经营管理的物质基础。财务资金是企业生存的血液，对财务资金的管理也有助于企业有充分的能力来招揽人才、扩充产能、改善内部经营管理等，从而为企业的可持续性发展提供重要的资金支持。

4.3 企业经济管理文件

完善的企业经济管理也需要采取相应的制度措施来进行保证。一方面，企业应当制定健全的经济管理手册，对企业经济管理的范围、管理流程、各部门的职责等进行详细的规定，实现流程的科学化合理化，为经济管理相关工作的开展制定有益的参考。另一方面，企业应当完善经济管理章程，对于经济管理的行为进行有效规范，对哪些可行，哪些不可行制定相应的标准，保障经济管理的有序进行。此外，企业还要加强对经济管理相关文件的控制。对于企业内部文件的批准、更改、修订、用印等行为进行规范，对企业内部的通知等文件更新、更改状态及时进行修订，保障企业内部信息的通畅、让员工能够清晰、明了地掌握到经济管理的相关信息。与此同时，企业应当建立起完善的经济管理记录，将各项活动和相关数据运用图标、纪要、日志等形式记录下来，供管理者进行决策参考。

5 新形势下企业经济管理创新的方法路径

5.1 完善硬件设施，优化企业经济管理环境

基础硬件设施在企业经济管理中发挥着关键基础保障作用，理应立足市场经济发展导向，始终不断加大企业基础设施建设力度，以充分保证企业经济管理的内在活力。对此，应围绕企业经济管理基本目标需求，大力建设经济管理硬件设施，将信息通信网络的建设等作为优化企业经济管理环境的重要参照，破除陈旧模式下企业经济管理的难点问题。以物联网为例，其是市场经济发展中的关键技术方法，其可在更大范围内向企业经济管理的各个流程环节渗透，为企业发展带来显著活力。结合企业经济管理新要求，加快无线通信网建设，实现其在企业经济管理中的优化交互。改善企业经济管理数据中心布局，拓宽信息沟通渠道，方便管理者了解企业实况，将市场经济发展与企业社会职能落实交互关联，推动实现可持续化发展^[4]。

5.2 构建经济指标体系，量化企业经济管理目标

以市场经济驱动为导向的企业经济管理创新，需要选择具有代表性的评价指标，构建系统完善的指标体系，对经济管理的实施目标与路径等进行不断量化，定期对其实施效果进行评价总结，精准查找企业经济管理中的短板与不足。根据可衡量、可考核的数字化指标体系，企业经济管理路径的动态性将显著增强，这同样需要不断构建行业价值体系，梳理整合经济管理要素支撑，加速企业内部管理升级，推动传统业务模式向新型化业务转变。在实践中，应注重深化创新能力，有针对性地延伸企业经济管理链，打造新的业务增长点，构建形成具有自身战略特色的经济管理场景，促进企业

间数据、能力、平台共享。在宏观层面建立企业经济管理技术标准规范,推动跨界融合,促进经济活动数据协同。

5.3 强化企业治理结构,提升管理人员综合素养

根据现代企业管理理论,对企业既有治理结构体系进行优化完善,对企业战略决策权、经营权和监督权等进行分别实施,强化突出企业经济管理部门的战略地位,并以制度化的方式将企业经济管理模式固定下来,保证企业经济管理部门的独立性和权威性。对以往既有企业经济管理制度体系进行及时修订,对其中不符合企业治理体系、不符合经济管理一般规律的约定内容进行充实调整,提升企业经济管理规范化、制度化与流程化水平。定期组织企业经济管理人员参加专项培训与学习,由业内专业人士为其讲解新形势下企业经济管理理论的最新趋向,提升对经济管理各类技能方法运用的熟练度,强化风险意识。严格遵守相关法律法规,杜绝企业经济管理违规违法行为的出现,不断总结探索出符合自身实际的经济管理方法^[5]。

5.4 有效把握企业经济管理工作的方法和要求

首先,要把握企业经济管理工作的系统性方法。企业经济管理不应该仅从某单一化的角度去考虑,而是应系统性地把握各项潜在影响因素,将系统性的企业经济管理理念贯穿于工作全过程。其次,要把握企业经济管理工作的时效性方法。在现行政策体系下,企业应在实施经济活动前便采取科学方式实施企业经济管理,这就要企业随时密切关注经济社会、行业动态、政策环境等变化,有效跟进最新发展方向,做到趋利避害,有效强化运用政策优势。最后,要把握企业经济管理工作的合法性方法。注重企业经济管理活动的量化分析,确保企业经济管理相关数据信息全面,以准确体现企业日常经营管理活动的客观状态,精准把握企业经济管理工作策略实施为企业带来的新鲜变化,采取更具针对性的方法措施进行防范化解。

5.5 构建指标体系,量化企业经济管理目标

以市场经济驱动为导向的企业经济管理需要选择具有代表性的评价指标,构建系统完善的指标体系,对企业经济管理实施目标与路径等进行不断量化,定期对其实施效果进行评价总结。根据可衡量、可考核的指标体系,企业经济管理路径的动态性将显著增强,这同样需要不断构建行业价值体系,加速企业内部管理升级。选择层次分析法或专家分析法等,将不同类型的企业经济管理数据信息进行关联整合,权衡权益资本成本、税收资本成本与债务资本成本等之间的关系,通过演化分析,找出最优化的资本结构。注重企业经济

管理风险管理,根据业务范围等条件,以动态化的方式全面扫描经济管理风险。探索经济管理与企业文化的结合路径,保留企业先进文化,带动企业管理。与合作伙伴构建战略联盟,优化经济管理的组织架构。

5.6 加大对财务预算执行的过程监管力度

应建立健全完善可行的预算执行过程监管体系,以制度化与规范化的监督管理方法保障企业预算方案的落实,为预算执行的每个环节提供基础依据,杜绝预算执行过程中的随意性与盲目性。以动态化的方式做好预算执行监管,合理规划企业经济管理的监督模式及流程,及时比对分析公司财务成本控制目标状态与实际状态之间的偏差,并及时予以纠偏,将事先风险控制要求落实到位。紧跟预算导向,提高目标成本分解的精准度,并在确定目标成本的基础上,将经济活动行为控制进行分解,划分岗位成本职责,编制成本计划,实施精准化的过程成本控制。细化财务成本考核,找准成本阶段性“超支”和“节约”节点,对经济管理目标完成情况进行奖惩,以激发与挖掘成本控制的潜能^[6]。

6 结语

综上所述,企业经济管理的核心价值对其相应的创新方法产生了迫切需求,只有围绕企业战略目标导向,有针对性地实施企业经济管理策略,才能充分保障其综合效果。因此,企业应将经济管理纳入宏观战略体系,制定完善可行的企业经济管理规范、标准与制度,强化对经济管理行为过程的监测管控,探索行之有效的激励机制和考核机制,将企业经济管理创新的成果转换为促进企业高质量发展的重要保障。

参考文献

- [1] 瞿滢,李悦.浅谈现代企业经济管理存在的问题和解决方法[J].中国商贸,2021(30):101-102.
- [2] 张楠楠.企业经济管理有效应用目标成本管理方法的意义[J].商场现代化,2020(17):123-125.
- [3] 邱思殷.企业经济管理有效应用目标成本管理方法的意义[J].劳动保障世界,2022(15):54.
- [4] 武新霞,徐大伟.作业管理方法在资源消耗型企业绿色经济性评价中的应用[J].魅力中国,2021(18):110.
- [5] 杨志学.企业经济管理有效应用目标成本管理方法的意义[J].商场现代化,2022(21):110-111.
- [6] 南博,李晶,冯晋红.探讨加强电力物资管理提高企业经济效益的方法[J].百科论坛电子杂志,2019(17):354.