新形势下 PPP 项目财务管理

Financial Management of PPP Project Under New Situation

吕尊

Zun Lv

中原豫资控股投资集团有限公司
中国·河南 郑州 450000
Zhongyuan Yuzi Holding Investment
Group Co., Ltd.,
Zhengzhou, Henan, 450000, China

【摘要】随着时代的快速发展,PPP 项目财务管理发生了巨大的变化,如何在此背景下更好地促进企业的发展是企业面临的重要难题。新形势下,做好 PPP 财务管理对企业发展至关重要,可为优化企业内部配置和提高企业的工作效率提供技术保证。因此,在此基础上,论文对新形势下 PPP 项目财务管理的相关问题做了一定的探索。

【Abstract】With the rapid development of the times, the financial management of PPP projects has undergone tremendous changes. How to better promote the development of enterprises in this context is an important problem facing enterprise development. Under the new situation, the financial management of PPP is very important for the development of enterprises. It provides technical guarantee for optimizing the internal allocation of enterprises and improving the efficiency of enterprises. Therefore, on this basis, this paper focuses on the study of the relevant issues of financial management of PPP projects under the new situation.

【关键词】新形势下;项目;财务管理

【Keywords】new situation; project; financial management

【DOI】10.36012/emr.v1i2.590

1 引言

2018 年 4 月 7 日,以中国银行为首的多家机构颁布了《关于规范金融机构资产管理业务的指导意见》,就如何加强政府社会资本合作(PPP)模式做出了相关规定。很多企业为了规范企业内部管理,提升企业的管理效率和运营效率,在财务管理模式和管理手段上进行了各种各样的创新,加大了信息系统在财务系统的应用,从而更好地促进了企业的健康发展。另外,企业在新时期发展过程中,需要做好战略投资,加强和政府及相关企业的合作,只有不断加强合作才能实现共赢,只顾眼前的利益没有意识到合作的重要性,就很容易在竞争中被淘汰。因此,论文就如何在新形势下开展 PPP 项目财务管理做了一定探索。

2 新形势下 PPP 项目财务管理的特征

在新形势下,企业的财务管理模式和管理手段发生了巨大变化,信息系统应用使得财务管理变得更加快捷高效,将企业的各种项目纳入财务系统中,使得财务数据收集、管理、核算、报销等环节的效率大大提升,同时,还可以

对企业财务支出和收入进行实时处理,对企业在发展过程中可能存在的风险进行一定的评估,从而制定更加合理的财务管理策略。因此,在新形势下,PPP 项目财务管理具有以下优势。

第一,能够充分利用企业政府合作优势,通过加强和政府企业的合作,不断提升企业的核心竞争力,以及更好地开展企业项目。另外,通过和政府社会的合作,拓宽企业的项目范围,积极打开市场,获得良好的市场环境和投资环境,从而增强企业的竞争实力。但是,在合作过程中需要做好资金管理和项目评估工作,保障企业的成本,同时,还要避免将过多的资金占用,从而避免企业资金周转不畅的问题,保障企业有还债能力。

第二,要充分利用互联网技术和信息管理系统的优势,充分整合企业有效资源,提高 PPP 项目财务管理的效率问题,从而使得企业能够把更多精力和资金放在发展项目过程中,而不是只限制在企业自身的财务管理问题上。另外,充分发挥信息挖掘的优势,将企业的财务数据进行大数据分析,实时预测企业在发展过程中可能存在的安全隐患和安全风险,及时

调整企业发展的方向,制定科学合理的发展战略,才能更好地促进企业的发展^[1]。

3 新形势下,PPP 项目经济管理存在的问题

3.1 财务信息管理体系不够完善

目前,企业为了更加规范财务管理,往往需要建立完整的信息管理系统和支持系统,需要将项目的各个环节纳入信息管理系统,使得各个系统能够进行有效合并,方便项目材料、物资采购、保障支出和收入等各个环节的管理,提高财务管理系统。

3.2 缺乏必要的考核体制

在开展 PPP 项目财务管理过程中,很多企业的重点放在项目开展上,而没有将过多的精力放在财务管理和核算上,导致资金使用缺乏一定的监督和管理。另外,很多企业在融资过程中也缺乏一定的制度,使得资金的融资进度很慢,导致建筑项目出现烂尾,从而导致最终的项目失败。原因之一是很多财务集团公司缺乏必要的管理,使得财务集团的人员对考核制度的重视程度不够。因此,在财务贡献模式下加强考核体制至关重要。

在长期的发展过程中,很多单位根据企业的规模、发展目标及实际需求建立了自己的人力资源管理制度,但是这些制度在发展过程中,很难满足新时期发展需求。面对严峻的经济形势,企业需要制定更加完善的管理制度。很多企业的人力资源管理制度过于制度化和形式化,对于考核的形式和考核的目标没有清晰的认识。考核的目标是为了更好地帮助员工发现过去阶段的不足,旨在帮助和提醒他们工作存在的问题。如果考核制度不合理,就无法发挥考核制度真正的作用,这对企业发展是十分不利的。因此,制定科学合理的考核制度对企业的长远发展发挥重要的作用。

4 新形势下,加强 PPP 项目经济管理的几点建议

4.1 加强财务信息管理体系建设

随着信息技术管理系统不断被应用到经济管理行业,对管理人才的要求越来越高,不仅要掌握相关的经济管理学知识,还要具有相关的软件使用技术。建立良好的信息系统能够有效提高现代企业管理的质量和效率,从而保障管理的科学性和合理性。为了能够使企业员工更好地掌握管理平台的使用,各个企业必须要制定科学的管理制度和培训制度,通过系统化、规范化的培训制度,使员工能够迅速掌握相关软件和系统的使用,从而更好地开展信息管理工作。另外,不同的企业

对信息管理系统的需求是不同的,各个企业在建立自己的管理系统过程中,需要从公司未来发展的角度出发,结合企业实际运营的状况,制定符合自己公司发展的管理制度和管理系统,从而更好地促进企业的健康发展。

4.2 提高企业财务人员专业素质水平

在新时期,随着信息技术的不断发展,对于财务管理人员也提出了新的要求。传统的管理经验和模式已经不能满足现代企业管理的需求,这就要求管理人员要紧跟时代发展的前沿,不断丰富自己的管理知识和管理经验,通过各种信息手段来提高自身的专业素质和业务水平。现代企业的竞争实质是人才的竞争,企业在发展过程中要把人才放在突出位置,通过各种培训活动来不断提高企业财务人员的综合素质。

4.3 强化人力资源管理

自中国共产党第十九次全国代表大会以来,中国经济发展进入新的发展时期,同时,也面临严峻的经济形势,传统的人力资源管理制度已经很难满足时代发展的需要。新时期对人力资源管理的要求更加严格,需要将企业的各种资源有机整合起来,以最小的人力成本、管理成本来获得最大的经济效益。建立人力资源管理可以从以下几点出发:第一,人力资源制度的构建要求明确各个部门的职责和分工,精简部门结构,切实发挥每一个部门最大的作用。同时,要加强对于员工的过程考核及绩效考核,根据不同部门的责任分工,制定更有针对性的目标考核,量化各种考核指标,公正公平切实维护每一个员工的利益。第二,要将制度切实推行下去。很多单位的人力资源制度仅仅停留在表面,并没有真正被执行下去,因此,需要建立完善的监督机制,切实将各项任务贯彻执行下去,提高制度执行的高效性。第三,为了更好地将相关制度落实到实际的项目过程中,根据单位的长远发展需要建立完善的奖惩机制,这样不仅能够最大程度调动工作人员的工作积极性,还能够有效提高企业的经济利益^[2],促进企业长久发展。

5 结语

在新形势下,做好 PPP 项目经济管理对一个企业的长远发展发挥重要的作用,不仅能够有效整合企业的各种优势资源,还能够提高企业的工作效率。因此,在开展企业经济管理的过程中,要不断加强制度建设,更好地促进企业的发展。

参考文献

- [1]穆明明.PPP 模式下项目财务管理的若干思考[J].现代经济信息,2017(12):217.
- [2]周清松,陈婷,苏新龙.PPP 模式财务管理探讨[J].中国商论,2015(31):56-61.