

信息化背景下港口企业物资采购管理分析

Analysis of Material Procurement Management of Port Enterprises under the Background of Informatization

王景义

Jingyi Wang

国能(天津)港务有限责任公司 中国·天津 300452

Guoneng (Tianjin) Port Co., Ltd., Tianjin, 300452, China

摘要: 在现阶段全球化现象越来越显著的形势下,港口企业将迎来全新的发展环境,随之而来也有更多的挑战,当前信息技术在各行各业中被广泛运用,也在一定程度上推动了港口企业的物资采购管理工作,使其逐渐向信息化的趋势发展,这样才可以使港口企业的发展更加长远。对此,论文主要在信息化的视角下,分析港口企业的物资采购管理工作中存在的问题,并结合自身实际工作经验提出港口企业的物资采购管理工作在信息化背景下的发展策略,以此为相关工作人员提供帮助和参考。

Abstract: Under the situation that the global economic phenomenon is becoming more and more obvious at this stage, port enterprises will usher in a new development environment, followed by more challenges. At present, information technology is widely used in all walks of life, which also promotes the material procurement management of port enterprises to a certain extent, making it gradually develop towards the trend of informatization, only in this way can the development of port enterprises be more long-term. In this regard, this paper mainly analyzes the problems existing in the material procurement management of port enterprises from the perspective of informatization, and puts forward the development strategy of material procurement management of port enterprises under the background of informatization, so as to provide help and reference for relevant staff.

关键词: 信息化背景;港口企业;物资采购管理

Keywords: information background; port enterprises; material procurement management

DOI: 10.12346/emr.v4i2.5403

1 引言

在港口企业生产运行期间,必须要顺应时代的发展,全面加强自身的管理水平以及能力,在激烈的市场竞争中获取一定的地位,只有这样才可以更好地实现港口企业的长远发展。在港口企业发展中,物资采购管理是其中十分重要的内容,将信息技术引入这项工作中具有非常现实的意义,特别是在现阶段的信息时代中,必须要觉得注重提高港口企业的物资采购管理水平与效率。

2 信息化背景下港口企业物资采购管理的问题

2.1 物资采购管理信息化程度不高

在当前信息技术飞速发展和普及的形势下,港口企业必须要紧跟时代的发展,不断朝着信息化趋势迈进,这样才可以切实加强自身的核心竞争能力。物资采购管理工作在很大程度上影响着企业的发展,落实信息化管理是现阶段港口企业需要思考的问题。从信息化层面来看,当前物资采购管理

工作存在明显的信息化程度不高的问题。构建信息化的物资采购管理是一项系统性的工作,在资金投入上也很多,存在一定的难度风险,必须要长时间建设才可以实现。而部分港口企业在运行中依旧采用以往的物资采购管理方式和理念,就算利用了集中采购等信息平台,通常也没有把服务类、工程类引入其中,相关工作人员也没有积极改变自己的思想意识,这就导致严重阻碍了信息化物资采购管理的形成,倘若相关工作人员没有统一采购管理观念,这就势必会对港口企业今后的发展造成影响^[1]。

2.2 采购管理机制过于复杂

全新的发展环境中,港口企业必须要对所有工作环节进行严格的监督管理,物资采购管理应和信息技术进行充分融合,加强采购管理的信息化、智能化水平。根据港口企业开展物资采购管理工作的实际情况可以看出,此项工作中相应的机制太多繁杂,就势必会导致延长物资采购管理的过程,在自身经济效益的影响下就可能会出现脱离管理、自主和变

【作者简介】王景义(1979-),男,中国河北黄骅人,本科,工程师,从事港口生产设备备件、材料采购等研究。

相采购等现象, 这些都会致使物资采购管理出现各种问题, 从而对港口企业的稳定发展造成影响。

2.3 物资采购管理人员综合素质不高

在信息技术快速发展和普及的背景下, 港口企业在开展物资采购管理工作时, 应不断朝着信息化的趋势发展, 加强此项工作的管质量, 只有这样才可以实现企业的长远发展。但实际上, 信息化物资采购是一种全新的管理模式, 部分工作人员对这项工作流程还不是很熟悉, 没有经过系统性的培训, 只是掌握一些基础的知识就上岗工作, 导致这项工作出现了专业性不足的问题, 部分物资采购人员的专业能力与信息时代的要求还有很大的差距, 这也在一定程度上阻碍了物资采购管理工作朝着专业化、信息化的趋势发展^[2]。

2.4 物资采购监管力度较弱

要想切实加强港口企业的物资采购管理水平和效果, 就必须不断提高监管能力, 落实动态化的监督管理模式, 促使上报、审批、采购等环节都可以严格根据采购要求开展。但是根据企业的监管现状可以看出, 在实际开展物资采购管理的过程中, 存在缺乏决策透明度、采购流程模糊、职责不明确等情况, 一些管理人员还出现了暗箱操作的情况, 导致出现这些现象都是因为监管不严。

3 信息化背景下港口企业物资采购管理对策

3.1 制定合理的采购计划

要想切实加强物资采购管理的合理性, 就要想建立出切实可行的采购计划。预测企业生产所需的物资数量、数量、规格等, 另外综合考评港口物资的供应商, 全面掌握市场动向和供应商的信誉度与其提供物资的性价比等。在建立采购计划的过程中应注意制定合理的设备零件采购计划, 由于设备零件的消耗量非常大, 工作人员必须要定期检查设备零件, 以此降低损耗, 确保企业生产活动的稳定开展, 还能够有效控制运行成本, 充分提高企业经济效益。建立切实可行的采购计划能够有效地控制采购数量, 确保采购物资的质量, 还能够有效监管库存数量, 可以在很大程度上促进前期准备工作的顺利进行, 为后续的物资采购管理提供坚实的基础和保障^[3]。

3.2 制定合理的采购质量标准

要想切实解决采购物资质量存在很大差异的问题, 企业就必须制定合理、全面采购质量标准, 同时严格按照标准开展采购工作。在分析港口物资质量时不应只由采购人员决定, 而是需要把采购物资交给所有部门共同分析。比如企业在检测柴油质量的过程中, 需要把供应商供应的柴油送到专门的检测机构, 之后再组织所有部分对柴油质量进行评价, 然后结合检测和评价结果, 选择性价比最高的柴油。并且在评价考核供应商的过程中必须要做到客观、公正, 对采购物资的质量进行统一检测, 一旦发现以次充好的商家严格杜绝与其合作, 同时还应寻找信誉度高的商家, 不可以由于图便

宜和信誉不良的商家合作, 这样会对港口物资的质量造成十分严重的影响。

3.3 加强采购人员的综合素质

要想切实加强物资采购管理的合理性, 就必须重视对采购管理队伍的建设。这就需要企业管理人员给工作人员创造更多的学习机会, 不断提高他们的专业知识, 加强采购港口物资的能力。另外企业还应给采购管理人员创建交流平台, 积极鼓励他们进行互相交流, 充分吸取各自的丰富经验, 进而实现互相促进, 共同进步。同时企业还需要注重对采购管理人员思政方面的引导和教育, 加强工作人员的职业素质, 提高他们的岗位职责意识, 在采购港口物资的过程中能够客观、公正的对待所有供应商, 选择性价比最高的物资。企业还需要制定完善的激励制度, 进而有效规范所有采购管理人员的行为, 充分调动他们的工作热情, 使他们可以更加积极地开展港口物资采购管理, 进而有效加强物资采购管理的质量和水平^[4]。

3.4 提高物资采购管理智能化水平

在港口企业不断发展的过程中, 在当前的信息化背景下需要面临的挑战很多, 要想可以更好地顺应时代发展对港口物资采购管理提出的要求, 企业就必须进行全面考虑, 切实加强智能化的物资采购管理水平。港口企业需要进一步加强开发研究智能化采购系统的力度, 研发数据分析处理功能, 充分发挥信息处理的作用, 正确评价物资采购的实际状况, 可以在很大程度上促进采购管理工作的不断完善和优化。港口企业管理人员在做出各项决策的过程中, 利用相关的分析结果可以帮助他们做出更加准确的决策。智能化的采购管理已经是信息化背景下必然的发展趋势, 并对港口企业在市场中的核心竞争力有着十分重要的影响, 物资采购管理人员必须增强对信息技术的使用, 努力实现智能化的采购管理工作, 从而促进港口企业的长远发展。

4 结语

市场竞争越来越激烈, 采购工作也逐渐变得复杂, 所以, 必须不断规范港口企业的物资采购管理工作, 将信息技术融入其中, 实现物资采购管理工作的信息化、专业化、智能化, 以此实现最大程度上的成本控制, 实现港口企业的稳定、长足发展。

参考文献

- [1] 王志东. 探究信息化在石油企业物资采购管理中的应用[J]. 石化技术, 2020, 27(9): 2-3.
- [2] 张少华. 信息化在石油企业物资采购管理中的应用研究[J]. 办公室业务, 2021(6): 81.
- [3] 陈小锋. 信息化在石油企业物资采购管理中的应用研究[J]. 石油石化物资采购, 2019(21): 1.
- [4] 王淑芳. 港口企业如何在物资采购流程中贯彻“5R”原则[J]. 集装箱化, 2019, 30(3): 2.