

基于财务职能定位的业财融合措施探思

Reflection on the Integration of Business and Finance Based on the Positioning of Financial Functions

王岩

Yan Wang

中国电建集团河北工程有限公司 中国·河北 石家庄 050021

Power China Hebei Engineering Co., Ltd., Shijiazhuang, Hebei, 050021, China

摘要: 现如今,中国经济水平有了突飞猛进的提升,企业现在紧跟时代发展的潮流,结合社会经济发展方向,对企业内部财务结构进行革新,并且为了能够使得业务和财务实现高度融合,提高整体财务工作和业务工作的工作质量和工作效率,对财务和业务的运行模式进行创新和优化,从而避免企业出现财务风险问题影响企业的正常发展。对此,论文对于业财融合方面的职能定位进行了分析和总结,并就目前理财融合工作中产生的问题,提出了相应的解决措施和优化方案。

Abstract: Now, China's economic level has improved rapidly, enterprises now follow the trend of the Times, combined with social and economic development direction, enterprise internal financial structure innovation, and in order to make business and financial integration, improve the overall financial work and business work quality and work efficiency, innovation and optimization of financial and business operation mode, so as to avoid financial risk problems affect the normal development of enterprises. In this regard, this paper analyzes and summarizes the functional positioning of industry and financial integration, and puts forward the corresponding solutions and optimization solutions on the problems arising in the current financial integration work.

关键词: 财务; 职能定位; 业财融合; 措施

Keywords: finance; functional positioning; industry and financial integration; measures

DOI: 10.12346/emr.v4i2.5397

1 引言

随着中国经济的持续发展,国际市场也产生了很大的变化。这也意味着各个企业之间的竞争越来越激烈,所以企业如果想要实现进一步的发展,就必须结合当今时代背景,紧密关注市场的发展趋势,对财务和业务工作的运营模式进行相应的改革和完善,这样才能够推动中国业务和财务工作的融合,实现企业更高的经济效益。另外,为了使中国财务工作和业务工作的质量得以提升,就必须使企业更新自身的发展理念,明确发展方向,为业财的融合提供充足的资金支持,并且培养企业工作人员扎实的业务能力和综合素养,这样才能够使企业在新时代的发展背景下,实现进一步的提升,从而促进企业结构的转型。

2 企业进行业财融合的重要性

2.1 业财融合对增强企业执行力有积极的作用

在当今经济水平不断提升的发展背景下,如果仍旧利用传统的财务和业务工作模式,那么不仅难以提升整体业务工作和财务工作的工作效率,还会给企业的发展带来极大的运营风险,传统的财务管理模式主要就是对于企业的预算、费用报销和投资进行管理,而业务部门的核心工作内容主要是对资金支出进行管理,两个部门在正常的工作过程中很少进行合作,这种情况很不利于实现财务部门与业务部门的融合,极大程度上难以使投资方案得到有效的完善。并且如果由于实际资金和预算方案产生矛盾,那么将会使整体的资金使用管理工作无法达到实际效果,将会产生很大的计算偏

【作者简介】王岩(1983-),男,中国河北唐山人,本科,中级会计,从事企业财务信息化管理、资金管理以及业财融合管理研究。

差,这对于企业的发展和运营来说会带来极大的阻碍影响,并且可能会给企业带来了极大的资金损失,所以加速业务和财务工作之间的融合,能够使两个部门所制定的投资方案更加契合,并且可以提高数据信息的公开透明程度,实现信息共享的目的,这样不仅能够使业务部门和财务部门实现高效率的业务能力,还能够极大程度上提高企业的经济效益^[1]。

2.2 促进财务部门积极发挥战略支撑作用

在企业的发展过程中,必须有足够的资金支持,才能够保障企业高效地进行运营。而资金的管理工作通常都需要财务部门通过对资金数据的分析,结合生产经营活动过程中所产生的费用进行合理的管理。因为通过财务的资金管理才能更好地使企业的生产经营活动有序进行,确保不必要的资金浪费,使企业的发展可以朝着既定的目标稳定前进,这对于企业的发展来说具有重要的影响作用,财务部门运行模式的合理性和科学性,对于企业的运营来说具有至关重要的作用,所以企业需要对财务部门制定出更加科学、合理的管理体系和发展方案,为企业的发展提供方向。

2.3 有效实现企业精准化管理理念

在企业的发展运营过程中,需要价值链和业务链的支撑,才能够确保现代企业结构的稳定性。随着现代社会经济水平的提升,企业对于价值链和业务链的设置需要予以高度重视,两者的相互融合,才能够使企业的运营水平得到显著的提升,从而使企业的发展更加长远和稳定。并且为了能够使企业的财务和业务管理模式得到优化,就必须全面地对财务核算工作进行管理,拓宽财务的管理模式,确立更具有价值的管理理念。使工作人员能够清楚地认识到现代企业的发展方向,从而结合市场需求推动业财融合的发展,并且对于企业相关业务运营的管理,必须要提升精准化程度,这样才能够使企业的运营模式得到进一步的转型,从而提升整体的运营水平和业务质量。

3 当前企业在业财融合中存在的主要问题

3.1 业务部门和财务部门在工作目标方面存在差异性

为了能够使企业的资金投入方面和运营方面的工作稳定进行,就必须注重业务部门和财务部门相关工作的落实,并且需要这两个部门明确自身的发展方向和发展目标。对于业务部门来说,需要紧密结合企业的发展需求,对企业生产经营活动进行全面的的管理,提高生产质量和服务水平。而对于财务部门来说,必须要对企业日常运营活动中产生的资金流动、企业财务、税务等进行科学的管理,以免产生财务风险,给企业带来极大的经济损失。对此,业务部门和财务部门作为企业发展中的核心部分,必须要加强合作交流,对于相关的工作进行协调,这样才能够提高经营方案的契合

程度,减少矛盾的产生,从而使业财融合的效果真正地发挥出来。

3.2 业务部门无法提供财务部门所需的管理信息

企业的发展离不开业务部门对于企业生产经营活动的管理,业务部门对于企业的发展来说有着重要的作用,因为企业的经营活动都是围绕着业务部门所开展的,而财务部门主要是对企业生产经营过程中所产生的资金流动进行管理,所以业务部门与财务部门需要进行紧密的合作,对数据信息进行共享,这样才能够使所制定出来的经营方案更加科学、合理。不过,目前的财务和业务部门还没有实现融合,缺乏合作和沟通,这导致相关的数据信息,业务部门难以及时掌握,这对于企业的运营和发展来说,具有很大的不利影响。为了能够使用部门对于企业的生产运营活动进行高效的管理,就必须要及时获取财务部门的财务信息和资金流动情况,这样才能够及时对于返工、计划变更等问题进行及时解决,否则将会对企业的发展带来极大的阻碍影响^[2]。

3.3 财务部门对活动具体情况无法实现全面掌控

在业务部门的工作过程中,有其固定的工作标准和工作方案,财务部门也会有其负责的固定的工作内容,两者之间具有一定的差异性,如果财务部门对于业务部门所负责的工作内容不够了解,那么盲目进行合作,将会极大程度上干扰业务部门的工作进程,影响整体的工作质量。所以,为了使得业务部门和财务部门能达到良好的合作协调效果,就必须使财务部门的财务管理人员有着扎实的业务分析能力,对业务活动所涉及的内容进行熟悉的了解,这样才能够使财务部门为业务部门提供有价值的信息,帮助其进行企业运营活动的管理^[2]。

另外,在传统的管理角度来看,实际上财务部门的工作主要就是对业务部门进行监督和管控,不过这种思想是片面的,在现代社会的发展背景下,财务部门不仅是对应部门的管理工作进行监督和管控,还主要是对业务部门提供理论支持,引导业务部门对业务活动进行高效的管理,不过,现如今业务部门和财务部门之间是独立的个体,导致在一些管理工作中会产生很多的矛盾,财务部门无法对业务部门产生良好的引导作用,以及财务部门对于营销成本的构架没有清晰的认知,导致财务部门无法根据实际的客户维度制定合理的营销成本构架。

4 基于财务职能定位的业财融合措施

财务工作如果想要促进业财融合,必须进行财务职能的定位,其中需要设置对业务进行处理和记录的“业务反映”职能,以及对业务进行评价和分析的“绩效评价”职能,还有对管理制度进行执行和对管理过程进行监督的“监管控

制”职能，对于业务的决策需要设置“资源调控”职能^[3]。为了能够使这些财务职能定位发挥出作用，就必须针对以下不同方面实施有效的措施。

4.1 在制定企业战略规划过程中实施业财融合

中国企业为了能够实现长期稳定的发展，每年都会对企业生产建设战略规划进行一次革新，负责方案的制定的都是财务部门，其他部门只是起到辅助的作用，企业战略规划方案的制定，涉及到各个部门的各个工作环节，要想使各部分的发展情况汇总起来，制定更加长远的发展目标，难度较高，并且复杂程度较大，所以财务部门需要对于企业战略规划的制定设置不同的职能分配，确保财务信息收集的准确性和真实性，并且还需要加大与各个部门之间的合作力度，这样才能够满足各部门的发展需求，制定更加准确的企业战略规划，为每个部门的发展提供明确的目标，从而使企业战略规划方案更加合理和完整^[4]。

而目前企业业务部门对于生产经营活动的管理工作存在一定的不确定性，这将导致无法为财务部门提供准确的业务信息，并且在财务部门和业务部门没有进行更加紧密的沟通和合作，导致财务部门和业务部门出现一些矛盾，无法进行落实企业战略实践工作。这极大程度上阻碍了中国企业战略规划的制定工作，所以为了避免这种情况的发生，财务部门必须对业务部门的业务信息进行收集，加强两个部门的协调合作关系，实现业财的融合，这样才能够使财务们所制定的企业战略规划更加科学和完整，推动企业长远稳定的发展。

4.2 在企业物资采购工作中实施业财融合

企业的发展需要充足的物质支持，所以物资采购环节是企业的发展过程中至关重要的组成部分，也是企业成本变化的主要影响因素，物资采购的质量往往能够影响整体企业生产的产品质量和服务质量，对企业在市场中的地位有着决定性的影响，所以在企业的经营发展过程中，必须要对物资采购工作予以高度重视，需要根据自身的发展需求、生产水平、产品销售计划和未来发展计划进行分析，并且结合市场的变化情况和市场需求，对物资采购方案进行科学、合理的规划，这样才能够保障物资采购清单制定的准确性和合理性，从而提升物资采购的质量和水平。

企业的成本控制工作中，对于物资采购计划过程中所产生的成本消耗，需要进行着重管理。为了能够使物资采购计划更加科学合理，就必须结合市场的发展情况和价格波动，对采购数量、采购类型和采购价格进行准确的设置，这样才能够使中国企业的成本控制工作发挥出更大的效果，减少不必要的成本损失。另外，财务部门和业务部门的融合是不可避免的，只有两者之间的协调合作，才能够更加准确

地确定物资采购的主要方针，使企业物资采购计划的制定能够全面的根据市场的发展需求和企业发展需求作出明确的判断，对于采购预算作出明确的计划，促进企业业财的融合，提高物资采购的质量和服务水平，实现企业更大的经济效益。

并且对于采购项目清单的制定，还需要业务部门和财务部门对于实际的生产经营活动中的采购过程进行跟踪和记录，确保采购项目清单制定的合理性和科学性。另外，物资采购的过程中，必须要对现金的流动情况进行严格的管理和监督。对于现金流动异常的情况，必须做出及时的调整和规划，这样才能够避免财务风险的发生，并且推动企业的业财融合进程，所以业务部门和相关的项目监管部门必须对现金流动情况进行严格的规划和监督，保障现金流优化配置方案的完善，这样才能够使企业依据正确的发展方案，进行业务经营和生产建设活动，实现企业更大的经济效益。

4.3 在企业产品销售环节中实施业财融合

在企业的销售环节中，同样也需要业务部门和财务部门之间的协调合作，提高销售方案制定的合理性和科学性。其中，业财融合能够为市场的拓宽提供量化支撑，这样不仅能够使业务部门对于市场发展情况作出进一步的判断和量化分析，还能够为业财融合制定出更加可行的方案，从而提高产品的生产质量和服务质量，为企业收获更大的经济利益。并且业财融合还能够为市场的拓宽提供更加明确的发展方案，提高公司现有资源的利用率，使企业能够朝着既定的发展目标，提高企业在市场中的地位，辅助管理层对市场投入方案的进行制定，为了能够避免制定风险、信用风险的发生，就需要结合客户需求制定出更加完整的信用政策，避免相关营销风险的出现影响营销系统的运行。

另外，业财融合能够协助营销部门对激励计划和佣金政策进行合理的制定，使其符合企业的发展标准，并且协助营销过程进行跟踪和记录对异常账单进行监督，并制定异常账单的识别规则，为营销部门的账单分析提供基础。同时业财融合还能为财务部门建立更加科学的财务管理体系，协助营销部门建立更加恰当的成本规划，推动营销部门实现企业的营销目的，提高企业的经济效益^[5]。

4.4 在企业绩效评价环节中实施业财融合

在企业的绩效评价环节中，还需要实现业财融合。其中财务部门需要帮助管理层对不同方面的财务信息评价的KPI进行完善，并且对于KPI的整体目标进行确定，实现多维度的分解效果。并且对于KPI的实际值，各部门需要了解，对于KPI的异动现象进行财务分析，并制定出合理的解决措施，这样才能够提高评价指标与管理决策的相关性，其中包括了全相关、部分相关和不相关三类。还有对于

财务部门的参与方案进行制定，不仅要保证绩效指标计算的准确性和真实性，还需要对数据录入工作进行管理，确保数据信息的合理记录。另外，对于相关绩效指标财务部门需要着重注意。财务部门需要与相关指标的职能部门进行合作和协调，确保绩效指标符合正常标准。

5 结语

综上所述，论文对于企业发展过程中进行业财融合，对不同方面所发挥的作用和效果进行了分析，为了能够使企业的经营发展稳定长远的进行，企业必须要明确业财融合的发展理念，制定出更加合理的企业发展战略，并根据以往的发展经验，结合实际的市场发展状况和企业发展需求，为业财融合制定更加完整的方案，使业务员和财务部门通过合作和协调，能够提高业财融合方案制定的契合性，使得企业的发

展有了明确的目标，提高企业经营水平，从而实现企业更高的经济效益。

参考文献

- [1] 高燕.基于企业财务职能定位的业财融合方式[J].商场现代化,2019(1):171-172.
- [2] 方月.基于财务职能定位的业财融合措施分析[J].财经界,2018(8):60-61.
- [3] 高宏飞.关于大型工程企业财务管理职能重新定位和业财融合的思考:基于财务共享视角[J].西部财会,2018(2):43-45.
- [4] 刘鸣伟,李天生.基于业财融合的大区销售企业财务费用优化研究[J].中国总会计师,2020(8):52-55.
- [5] 方静.基于移动互联网企业业财融合的现状分析及对策探讨[J].企业改革与管理,2020(7):57-59.