

# 管理会计在加强企业成本管控中的应用

## The Application of Management Accounting in Strengthening Enterprise Cost Control

张萍萍

Pingping Zhang

海洋石油工程(青岛)有限公司 中国·山东 潍坊 065099

Offshore Petroleum Engineering (Qingdao) Co., Ltd., Weifang, Shandong, 065099, China

**摘要:** 在中国社会经济快速发展的整个过程当中,中国各个企业所面临的内外部环境发生了很大的变化,现如今整个市场经济处于激烈的竞争状态,各个企业要足够重视成本控制体系以确保自身更好的发展,与此同时为了提升企业成本控制的综合效果,相关工作人员要灵活地将管理会计工具应用在企业成本管控当中。所以在论文中对管理会计与企业成本控制的关系以及具体内容进行详细的阐述,再把控制好两者关系的基础之上制定在现代企业成本控制过程中应用管理会计的具体措施。

**Abstract:** In our country, the whole process of the rapid development of social economy, the internal and external environment faced by various enterprises in our country, great changes have taken place in these days, the market economy is in a state of intense competition, every enterprise should be enough emphasis on cost control system to ensure its own better development, at the same time in order to improve the comprehensive effect of cost control, The relevant staff should flexibly apply management accounting tools in enterprise cost control. Therefore, in this article, I will elaborate on the relationship between management accounting and enterprise cost control as well as the specific content, and then on the basis of controlling the relationship between the two, formulate specific measures for the application of management accounting in the process of cost control of modern enterprises.

**关键词:** 管理会计; 成本控制; 绩效管理; 信息技术

**keywords:** management accounting; cost control; performance management; information technology

**DOI:** 10.12346/emr.v4i2.5379

## 1 引言

社会经济处于高速发展的状态,在这样的社会背景下为各行各业创造了良好的发展机遇,同时也加剧了各个行业与领域的竞争,每一个社会企业要认真对待成本控制工作,从而可以在激烈的市场竞争环境下占据一席之地,从而可以提升企业所获得的经济效益。实际上,企业成本控制的过程是非常复杂的,会涉及到比较一些会计专业的知识。从目前来看,社会企业要足够重视成本控制工作,将管理会计这一工具合理应用在企业成本控制当中。然而现阶段,中国一部分企业管理人员都没有意识到应用管理会计的重要意义,所以无法充分发挥管理会计的积极作用与价值。在这样的情况下就体现出全方位探讨管理会计工作的重要意义,这是提高企业成本控制的一种有效手段。

## 2 管理会计与企业成本控制的相关概述

### 2.1 管理会计工具的内涵

相关工作人员花费足够的时间与精力对企业现金流动、价值差量以及资金变动等各个模块的内容进行深入的分析,与此同时以实用价值为出发点和落脚点来实现对企业内部资源的有效利用,进而确保可以实现企业各类战略目标,这就是管理会计的主要目的。由此可见有效控制企业计划、支出以及成本等各个方面就是管理会计的核心与关键所在,可以促使成本会计的内涵充分体现出来。然而,管理人员也要注意在各类管理软件完成精细化管理任务的基础之上应用管理会计工具,与此同时也要意识到企业生产、销售、运营以及维护的各个模块中联动目的实现的重要意义。为了充分发挥管理会计工具的积极作用与价值,企业应当充分了解成

【作者简介】张萍萍(1983-),女,中国山东潍坊人,本科,工程师,从事成本管控、预算分析规划与设计研究。

本目标、经济效益、责任体系等各个模块的关系以及内容。

## 2.2 管理会计跟成本控制的关系

管理会计与成本控制并不是两个独立的个体,而是存在着极为密切的联系,实际上会计活动与管理模块有效融合在一起就是管理会计的内涵。在应用管理会计的整个过程当中,各个领导者可以高效率的对企业战略的内容进行规划,同时也可以严格把控企业各项经营活动。管理会计与其他会计工具相比具有很大的差异,使用企业的各类财务信息是管理会计的主要特征,企业可以充分利用这些数据信息以全方位的预测企业未来的发展,通过这些信息可以了解企业内部存在的各类问题。曾经有一段时间,人们都将管理会计叫做成本会计,因为管理会计工具本身的任务目标当中就包括成本分析,应用该工具之后可以分析企业成本的波动,从而了解企业战略发展目标和内外部环境的基础之上,为企业制定出较为完善的成本控制目标,总体而言,管理会计与企业成本控制之间的联系不能被忽视。企业要想使自身成本控制提升以及获得更多的综合收益,就需要使用好管理会计工具。

## 2.3 管理会计在现代企业成本控制中存在的问题

随着中国社会经济的发展加入了企业成本控制体系的建立,然而有很多企业并没有在成本控制当中全方位的应用管理会计这一工具,同时企业内部也没有专业水平较高的会计储备人员,从而在企业成本控制当中管理会计无法有效发挥作用。需要注意的是企业必须具有一定的会计信息化水平,否则无法保障管理会计工具的全面应用。现阶段中国还有很多企业在成本控制的时候应用会计电算化的方式,并没有意识到构建一个完善且全面的财务信息化系统的重要性,这将阻碍到管理会计工具的全方位贯彻应用。

## 3 管理会计在现代企业成本控制中的应用策略

### 3.1 充分重视管理会计工具的战略作用

与其他的会计管理方式相比管理会计工具具有一定的先进性,并且都在各个企业当中呈现出了较好的应用效果,所以企业要想获得持久性的发展,就必须给予管理会计工具足够的重视,更重要的是要正确对待管理会计所提供的各类决策性信息和会计成本数据,在企业战略布局和重要决策当中可以将其当作参考依据,如果管理人员应用好管理会计这一重要的工具,就可以确保其在不同的领域当中发挥积极作用。

### 3.2 灵活使用管理会计的各类方法

企业管理人员要灵活使用管理会计的以下几种方法:

首先,就是目标成本法。在应用该类方法的时候相关工作人员需要花费一定的时间了解企业产品市场的具体状况,要完全掌握在市场环境当中不同产品的销售价格,企业目标成本就是剪取企业利润之后的那一部分。而且企业领导要履行好自己的职责,为了增强控制目标成本所呈现出的效果,需要严格把控产品周期的成本,并对生产工艺进行适当的改良与优化。

其次,就是标准成本法,在应用这种方法的时候相关工作人员需要将分析出的理论成本与产品实际的生产成本进行比较,研究引起产品成本出现超额的因素,标准成本法也是有效处理企业成本超支等问题的一种有效方法。再者就是作业成本法,该方法最明显的一个特征就是综合考量直接成本和间接成本,这将会使企业成本的考核范围大大增强,增强最终成本核算的精确性与全面性。本量利成本分析法是管理会计的第四种方法,该方法要求工作人员分析数量、成本和利润三个维度之间的关系,以此为基础对企业财务信息进行定量分析。

最后,是变动成本法,在该方法应用过程中要求管理人员要整理出企业固定不变的成本,并将其归类称为期间成本,之后再综合分析产品的成本,在该方法企业的使用范围是有限的,在对外报告等财务文件当中就无法使用该方法。所以企业要灵活应用这五种可行的方法,对企业成本的事前与事中的有效控制,增强所呈现出的成本控制效果。

## 3.3 提高企业内部绩效考核管理水平

随着社会经济的发展,许多企业都应用了管理会计这一工具,而且各个企业在应用之一工资的时候还应当将内部绩效考核体系真正贯彻落实下来,充分利用好各类指标评价以做好成本控制。企业应该积极履行自己的职责,在创建细化指标体系的过程中要综合考虑自身内部各个岗位的实际业务的具体内容,并且还要从成本控制的角度对其进行相应的分析。在构建分析指标的整个过程当中,企业都需要通过各个指标以把控好员工岗位内容与成本控制之间的关系,与此同时,管理人员还要积极与企业内部的员工进行沟通交流,从而掌握具体的反馈信息,在此基础之上适当地调整指标评价体系,如此一来每个企业都可以在指标评价结果存在的基础之上实施绩效考核体系,从而企业内部成本控制的整体水平都将有所提升。

## 4 结语

管理会计工具在中国现代企业成本控制体系当中的作用不容被忽视,体验合理的应用管理会计工具可以增强成本控制的效果。企业在对成本进行控制的时候可以教各类管理会计的方式灵活应用其中,为了增强成本控制的整体效果与水平,还可以与各类信息化技术结合在一起使用。除此之外,其也可以招聘或者培养更多的各类现代化财务人员,确保管理会计工具的全面应用。

## 参考文献

- [1] 王楚.管理会计在海尔公司成本控制中的应用研究分析[J].时代经贸,2018(9):77-78.
- [2] 梁春梅.管理会计在企业成本控制中的应用刍议[J].全国流通经济,2019(18):175-176.
- [3] 马文强.管理会计在企业成本控制中的应用分析[J].现代经济信息,2019(8):251.