

基于全面预算管理的企业内部控制研究

Research on Enterprise Internal Control Based on Comprehensive Budget Management

苏靖

Jing Su

国能神东煤炭集团有限责任公司 中国·内蒙古 鄂尔多斯, 017209

Guoneng Shendong Coal Group Co., Ltd., Ordos, Inner Mongolia, 017209, China

摘要: 随着社会经济的高速发展以及城市化建设的持续深入, 社会已经进入全新的发展阶段中, 整体经济发展形势也开始逐渐向着复杂化、多变化的方向转变, 这也使得大部分企业采取强化内部控制力度的方式来进一步找寻出提升经济利益的关键点, 而预算管理作为企业管理工作当中至关重要的组成部分, 更应当对其进行重点关注。

Abstract: With the rapid development of social economy and the continuous deepening of urbanization, society has entered a new stage of development, and the overall economic development situation has gradually changed towards the direction of complexity and change, this also makes most enterprises take the way of strengthening internal control to further find the key points to improve economic interests, and budget management, as a vital part of enterprise management, should pay more attention to it.

关键词: 全面预算管理; 企业内部控制; 应用措施

Keywords: comprehensive budget management; enterprise internal control; application measures

DOI: 10.12346/emr.v4i2.5361

1 引言

在社会经济高速发展的背景下, 各个社会行业也已经得到了较为全面的发展, 在同一种经济业务当中, 不同规模的企业数目也在不断提升, 这也使得企业的竞争压力不断提高。同时, 在当前较为复杂的市场发展环境中, 企业更应当采取拓展发展规模等方式来提升自身所获取的经济效益, 并且还要加大对于内部控制的重视程度, 以此来降低整体经营成本, 全面提高企业价值。因此, 站在企业发展的角度来看, 必须要加大内部控制力度, 并在财务管理的过程中做好必要的预算管理工作, 然而, 虽然目前企业的预算管理已经取得了一定程度的效果, 但整体预算管理仍旧处在一种较为独立的状态中, 没有与内控工作有效结合在一起。所以, 必须要科学合理地引入全面预算管理, 明确其与内部控制之间存在的联系, 准确找寻出对影响全面预算管理的主要因素, 以此来稳步提升企业的预算管理水平以及管理质量。

2 全面预算管理与内部控制之间的联系

2.1 全面预算管理属于内部控制的基础

企业为了更好地实现稳定运转, 需要内部各大工作部门之间有效结合在一起, 在业务活动的实际开展过程中, 还涉及到了多个工作人员, 需要所有工作人员一同努力才可以更好地实现企业的战略目标。同时, 在企业不断发展的进程中, 企业中的管理人员除却需要关注日常的生产经营之外, 还要重点关注内部控制的具体效果, 内部控制的主要目标就在于采用更低的成本来获取更加优异的经济效益, 一般情况下, 企业的内部控制工作涉及到了企业的多方面内容, 这就需要内部控制人员进一步明确工作的具体进度以及开展质量, 在其中明确企业的岗位职责与岗位设置, 通过高效的内部控制制度来更好地促进企业的稳步发展。而全面预算管理属于企业管理过程中所采用的主要方式, 并通过全面预算管理来帮助企业内部的管理人员进一步明确企业的实际经营情况, 通过预算管理来科学合理地进行内部控制, 确保企业的经营活

【作者简介】苏靖(1987-), 女, 中国内蒙古鄂尔多斯人, 本科, 中级会计师, 从事预算管理、成本核算方面研究。

动可以更加高效地开展,使得企业可以进一步实现内部控制目标。

2.2 为企业的战略目标提供服务

企业进行全面预算管理的主要目的,就在于制定出更加完善的经营计划,以此来对企业未来的主要发展趋势进行准确预测。在最开始的发展阶段中,企业所采用的主要为财务手段,但在社会经济高速发展的背景下,越来越多的企业开始采用全面预算管理制度,这也使其成为企业内部控制管理当中的重要工作环节,通过细化企业战略目标等方式,将其划分为企业的阶段性目标,在其中进一步明确不同工作部门的具体工作责任,以此来实现企业最终的经营目标。同时,企业的内部控制制度,也是将企业当中所有工作人员的行为作为主要内容的管理模式,通过对于企业经营行为以及员工工作人员的规范,科学合理地促进企业实现战略目标。由此可以看出,全面预算管理与内部控制制度之间有着完全相同的目标,都是为了实现企业战略发展目标所服务的^[1]。

3 全面预算管理在企业内部控制中的应用措施

3.1 加大对于全面预算管理工作的监控力度

企业全面预算管理中,应当充分结合自身发展需求,构建完善的预算管理机制以及监控机制,可在根本上提高对于全面预算管理工作的监控力度。在全面预算管理过程中,首先,编制预算方案,以此达到相应的预算目标,确保资金支出方面不会超出预算。同时企业应当将预算目标作为监控重点,并对预算方案的实际执行情况进行全面监控,若产生的预算目标,出现与实际情况不符合现象,应及时进行核实,以此防止内部产生不必要的资金消耗;其次,企业还要将预算目标的完成情况与项目执行人员之间的绩效考核有效连接在一起,在其中分别设计出长期考核制度以及短期考核制度,保证各大工作部门内部的工作人员都可以得到均衡处理,避免出现过于关注短期考核而忽略长期规划的问题;最后,企业还要完善内部的激励机制,保证预算执行人员能够遵循相应的预算方案内容来落实与之对应的工作内容,防止产生严重超支等多种问题,而企业在进行全面预算管理的实际过程中,也要加大对于预算经费整体审批流程的监控管理力度,保证所有的预算经费都有着与之对应的项目内容,做好专款专用。而在执行预算方案的实际过程中,执行人员也应当对预算经费进行科学合理的分配,在其中对不同工作部门的预算费用支出进行把控,还要对预算资金的支出项目进行重点审核,如果产生了资金预算与项目规模不一致的问题,就要对相应的责任部门进行严肃处理,作出更加科学合理的预算资金调整^[2]。

3.2 构建出更加全面的全面预算管理基础条件

预算管理工作属于企业整体内部管理当中至关重要的组成部分,其中的工作内容不仅涉及生产、销售等多方面内容,还囊括了财务以及项目执行等。站在实际发展情况的角度上来看,预算管理工作已经成为了目前企业进行财务管理工作的主要依据,这就需要进一步加大对于全面预算管理的重视程度,并为全面预算管理的顺利实施构建出更加优异的基础条件。

首先,企业要加大对于全面预算管理工作的宣传力度,保证所有工作人员都可以充分意识到全面预算管理工作的的重要性,使其可以对全面预算管理保持一种正确的态度,积极主动地配合工作开展。同时,在实际宣传过程当中,不仅需要加大普通工作人员对于全面预算管理的理解程度,还要引导其意识到预算管理工作属于企业所有部门共同参与到其中的工作内容。

其次,企业也要将预算管理工作与工作人员的薪酬激励制度有效结合在一起,在根本上提高工作人员参与全面预算管理工作的积极性与主动性,而企业也要重点关注预算管理工作的独立性,设置出与之对应的工作部门,积极吸纳一些专业能力与综合素质比较高的人才,使得预算管理工作能够向着更加科学合理的方向不断发展。

最后,企业还要做好对于全面预算管理人员的培养工作,其中不仅要求预算管理人员具备着更加专业的基础预算管理知识,还必须要拥有更加优异的道德理念,从而更加准确的完成与之对应的工作内容,在根本上促进全面预算管理效率以及管理质量的稳步提升,帮助企业更好地完成战略发展目标。

4 结论

总而言之,在当前市场经济高速发展所带来的影响下,中国各大企业之间的竞争越来越激烈,为了保持更加优异的市场竞争活力,企业就应当进一步加大内部管理力度,根据实际情况来构建出完善的内部管理机制以及管理制度。同时,全面预算管理工作的顺利实施也可以提升企业的内控管理质量,因此,企业必须要加大对于全面预算管理工作的重视程度,在内部建立起更加完善的预算管理条件,使得企业上下可以构建出全局意识,通过加大全面预算管理监控力度的方式,稳步提升企业的经营效益,为企业的可持续发展奠定坚实基础。

参考文献

- [1] 熊本贤.全面预算管理在企业内部控制中的作用[J].当代会计,2021(13):167-168.
- [2] 宋长明.全面预算管理在企业内部控制中的应用[J].财经界,2021(15):27-28.