

提高企业风险控制能力的有效措施

Effective Measures to Improve the Risk Control Ability of Enterprises

张馨月

Xinyue Zhang

1. 北京新世纪跨国公司研究所 中国·北京 100089

2. 北京智科天华企业管理有限公司 中国·北京 100089

1.Beijing New Century Academy on Transnational Corporations, Beijing, 100089, China

2.Beijing Zhike Tianhua Enterprise Management Co., Ltd., Beijing, 100089, China

摘要: 对于企业来说, 风险的产生是客观存在的现象, 是企业造成损失的可能性, 无法对其具体的损害程度以及损害的部分进行提前的准确测定。由于风险无处不在, 而风险的危害又不容忽视, 需要对企业的风险问题加以重视。论文结合实际情况, 对企业风险进行正确的认识, 了解当前企业风险控制管理中体现出的具体问题, 并深入探讨提高企业风险控制能力的有效措施和方法, 希望可以更加顺利地提高企业风险控制管理的效果, 促进企业进步。

Abstract: For enterprises, the generation of risk is an objective phenomenon and the possibility of losses caused by enterprises. It is impossible to accurately measure the specific degree of damage and the part of damage in advance. Because risk is everywhere and the harm of risk can not be ignored, we need to pay attention to the risk of enterprises. Combined with the actual situation, this paper has a correct understanding of enterprise risk, understands the specific problems reflected in the current enterprise risk control management, and deeply discusses the effective measures and methods to improve the enterprise risk control ability, hoping to improve the effect of enterprise risk control management more smoothly and promote the progress of enterprises.

关键词: 企业发展; 风险控制; 风险管理

Keywords: enterprise development; risk control; risk management

DOI: 10.12346/emr.v4i2.5359

1 引言

在企业的生产经营管理过程中, 会受到经济、环境以及法律、政策等多个方面因素的影响, 导致企业的外部环境产生变化, 同时企业在发展过程中, 自己的治理结构以及战略体系, 还有管理方案也会对企业的发展情况造成影响, 这些都是企业在生产经营和发展过程中面临的风险因素, 如果不对其加以控制以及管理, 会导致企业自身的发展效果受到影响。论文结合实际情况来探讨提高企业风险控制能力的有效措施和方法, 希望可以更好地明确企业风险控制的目标, 完善企业风险控制管理的模式, 提高企业的市场环境适应能力, 保障企业发展建设成果。

2 正确认识企业风险

企业风险就是在企业的生产经营活动中, 受到不同方面因素的影响, 导致企业的收益和预期收益体现出了差异性, 导致企业遭受经济损失的可能性。对企业的风险进行理解和认识的过程中, 需要从两个方面来看待, 其中从广义上来认识企业风险时, 就是指在企业的筹集资金、投放资金以及使用资金和利益分配等活动中, 由于各方面因素的存在, 对于企业的盈利能力以及生产和发展的能力造成的影响, 而从狭义上来看企业的风险时, 实际就是企业自身的经营杠杆对于企业带来的风险。

企业经营管理工作, 需要对企业风险的基本特征产生充分、详细的了解, 之后才能够有针对性地采取具体的措施

【作者简介】张馨月(1989-), 女, 中国黑龙江牡丹江人, 硕士, 从事企业管理、风险管理、企业合规管理研究。

来应对风险中的一些问题,对风险进行防范和化解。其中企业风险主要包括四个方面的特点,首先是具有不确定性,风险本身就难以控制,在不同的时期以及不同的企业环境和条件下,可能会出现变动因素以及具体的结果各不相同,同时这些因素未来的发生概率又并不完全一致,这就会导致企业在发展的过程中,发生风险的可能性提高。其次是具有客观性,企业的风险客观存在,并不会由于人的因素而产生变化,也就是说企业发展情况和预期目标相违背的风险客观存在。另外是企业风险体现出全面性,也就是说风险的存在会涉及到企业发展的全过程,在每一个环节都有可能存在,包括企业中的各种关系、企业资金的筹集以及资金的运作,还有资金的积累以及资金的分配等活动中。最后是企业风险的可度量性,如果发现企业对于风险已经产生了认知,完全可以提前对于这种风险产生的后果和这些后果的概率进行提前预测,也就是说可以提前来对企业风险的情况进行度量,帮助企业预防这些风险。

对企业的风险类型进行划分的过程中,主要是将其划分成外部风险以及内部风险两方面,其中外部风险指的是企业面临的客观风险包括政治风险法律政策风险、技术风险以及市场环境风险,还有信用风险等,而内部风险则是会和企业的战略发展目标,以及企业的管理模式,还有企业治理结构存在关联性,风险因素包括企业的战略风险、操作风险以及企业的运营风险、财务风险等环节。

3 目前企业风险控制管理中的问题分析

3.1 企业的全面预算管理基础相对比较薄弱

现如今在企业的发展过程中,会采取全面预算管理的方式来加强管理,这种全面预算管理体系的构建,能够更好地实现对企业中资金的合理性规划以及安排,从而帮助企业控制财务风险以及资金的流动风险。但是现如今中国企业在发展过程中建立的全面预算管理制度体系可能并不完善,相应的管理力量也比较薄弱,导致预算管理的效果无法得到充分的发挥,也难以为企业的发展来提供详细的指导,使企业中的生产经营风险提高,也会导致企业财务管理部门的重要作用无法保障^[1]。

3.2 企业的风险监督管理效果不理想

开展风险的监督管理工作,能够帮助企业及时发现风险的存在,并提出有效的风险防范方案,但实际上有一些企业对于风险控制管理的认识缺乏,在其发展的过程中,对于风险管理工作并没有建立具体的监督管理体系,也没有针对风险管理问题制定出详细的激励措施,导致对风险管理工作进行监督的人员,在工作的过程中敷衍了事,缺乏责任感。这种风险管理体系也无法针对风险进行事前的预警分析,达到事中控制防范的目标以及事后的问责,使企业的风险控制管理效果不理想^[2]。

3.3 企业的内部控制存在问题

企业风险管理体系中,内部控制是重要的一个环节,能够为企业的风险评估以及分享的防范控制产生重要的作用,但是实际中有很多企业的内部控制体系的建立效果不是十分理想,其中的重点缺乏,风险导向也不是十分明确,因此而导致内部控制在企业风险管理过程中的实际效果被削弱,严重影响到了企业的建设和发展。

4 提高企业风险控制能力的有效措施

4.1 建立更加完善的企业风险预警体系

风险预警机制的作用会渗透在企业发展的全过程,在这个过程中,主要是要了解企业的生产经营存在重要关联性的各部分产业政策,明确企业在市场竞争中的具体发展情况,还有企业自身的财务建设体系以及生产经营的模式,对企业中的各部分信息进行综合的对比以及分析,了解其中可能会对企业的财务管理状况产生影响的关键因素,并对这些因素进行警告,让企业的经营管理人员能够采取合适的对策,对这些问题进行处理,帮助企业降低损失,防止风险产生更严重的变化,达到防患于未然的良好目标。企业开展投资决策的过程中,需要对不同的投资方案进行综合的评价以及管理,尽量保证企业的管理目标得以实现,同时选择风险更小的方案来帮助企业规避风险,促进企业的发展和进步^[3]。

4.2 构建更加完善的企业风险管理体系

风险管理体系的构建,实际上是一个大型的、综合的,涉及不同方面内容的管理模式,可以帮助企业改善风险管理的模式,让企业的适应能力更强。在这个过程中,就需要构建以财务风险管理作为主线,以企业的生产经营战略作为主导,实现全面风险管理的一种控制系统,同时要完善企业的内部控制体系,促进相关工作的顺利开展。要求企业中的所有工作人员都能够严格履行自己的职责,对企业中的各部分工作进行情况进行监督以及管理,让企业以及股东,还有员工的合法权益得到维护,防止出现财务造假的现象^[4]。

4.3 建立风险制度文化体系

对于企业来说,从文化层面加强金融风险的管理,能够更好地突破传统社会发展过程中对于企业的定义,让企业完全自我独立的意识产生变化,建立综合风险观念,正确开展企业的风险评估工作,发现其中的不协调问题。管理层需要结合实际情况开展深入细致的调查以及规划,让企业风险文化建设中的情况得到强化控制和引导,保障企业风险管理的水平。同时还需要真正认识到企业财务管理过程中的各种问题,对金融风险的存在进行正确的看待,明确任何部分的工作失误对于企业都有可能造成影响。而要应对风险问题,就需要加强防范以及管理,制定合理的风险制度文化体系,来加强对于这些风险的规范化处理,从而减少风险的产生^[5]。

4.4 关注企业的风险评估和应对

由于企业的风险体现出突发性,因此需要做好风险的评估工作,一方面需要企业正确认识在生产经营过程中有可能出现的各类风险问题,对其进行深入细致的分析,探讨导致企业出现风险问题的各类因素,并且按照风险评价法或者是风险率评价法来对风险的频率进行准确的评估之后,对相关的数据信息进行细致的分析,对风险发生的概率进行了解,并对风险的等级进行划分之后对风险管理工作的重点进行排序。另一方面,在完成风险的分析 and 评估工作之后,还需要按照设定好的风险等级和发生概率,来制定出针对风险的有效应对方式,提高企业风险防范控制水平^[6]。

4.5 要重视企业信息系统的建设

通过企业的信息系统建设,使企业的信息集成以及共享能力得到提升,将涉及到企业经营活动的各部分信息进行及时的推送和传递,使之传送到企业的风险管理部门,保障企业风险监测以及风险评估,还有风险等级管理等工作能够顺利开展。同时要制定出完善的风险监督管理体系,按照相应的要求和流程来做好风险的控制管理工作,提高风险管理的实际成果^[7]。

5 结语

总而言之,在市场经济管理环境下开展的企业生产经营活动存在风险问题是必然的现象,而只有加强风险的控制管理,提高企业风险控制能力,才能够更好地帮助促进企业的发展,完善企业建设体系,营造良好的企业发展环境。

参考文献

- [1] 蒋金华.关于做好企业风险控制工作的几点思考[J].现代国企研究,2016(20):48.
- [2] 陈雪琴.提高上市企业财务风险控制能力的策略[J].财会学习,2021(20):34-35+93.
- [3] 陈绍昕.浅谈财务工作在企业风险控制及经营决策中的作用[J].全国流通经济,2020(10):191-192.
- [4] 张占东.中小企业风险控制的应对策略[J].中国中小企业,2020(7):87-88.
- [5] 张海贤.企业风险控制的研究与实践[J].中外企业家,2018(7):199-200.
- [6] 陈佩.现金流量管理与企业风险控制[J].中国集体经济,2018(29):115-116.
- [7] 宋亚芸,梁日新.企业风险控制与运营控制的融合[J].时代金融,2018(27):147+154.