

招标采购中的风险分析与控制

Risk Analysis and Control in Bidding and Procurement

刘文文 冯雪春 曹彩云

Wenwen Liu Xuechun Feng Caiyun Cao

航天系统部后勤部采购服务站 中国·北京 100091

Procurement Service Station of Logistics Department of Aerospace System Department, Beijing, 100091, China

摘要: 随着中国城市化进程的不断加快,国内各项建筑项目的数量也在持续增多,加之新技术的应用和推广,使中国建筑行业迎来了极大的发展契机。随着居民生活水平不断提高,对各项建筑物的功能要求越来越多,需要对施工过程中的任何一道工序都要严格把关,同时加强对风险的规避。因此,论文主要针对招标采购中的风险分析与控制进行简要分析,以期提供参考。

Abstract: With the continuous acceleration of China's urbanization process, the number of domestic construction projects is also increasing. Coupled with the application and promotion of new technologies, China's construction industry has ushered in a great opportunity for development. With the continuous improvement of residents' living standards, there are more and more functional requirements for various buildings, it is necessary to strictly control any process in the construction process and strengthen the avoidance of risks. Therefore, this paper mainly makes a brief analysis on the risk analysis and control in bidding procurement, in order to provide reference.

关键词: 招标采购; 风险分析; 控制

Keywords: bidding procurement; risk analysis; control

DOI: 10.12346/emr.v4i2.5343

1 引言

在项目招标采购过程中,会受到众多外在因素的影响,主要包括主观因素和客观因素,其中大部分的客观因素是难以进行控制的。因此,在对项目进行招标采购工作中,一定要做好防范工作,有效地降低风险,减少主观因素的影响,保证最大的社会效益和经济效益。通过相关调查发现,很多建筑单位对招标采购的风险并没有充分的认知,若是将项目交到这类建筑企业手中,是无法保证建筑质量和效益的。

2 导致招标采购出现风险的原因分析

2.1 招标采购流程不合理

一般情况下,项目招标采购需要经过很多环节,主要源于建筑项目的规模越大,竞标的主体越多,招标流程和环节也会随之复杂。一个合理的招标采购流程是保证招标采购工作高效精准的前提。如果采购流程不合理,在具体的招标过程中会面临着很多的阻碍,甚至会影响到建筑项目的周期,极大地增加了招标采购过程中风险的出现概率。

目前,很多单位都非常重视招标采购工作,但却忽视了招标采购流程的设置。如果很多工作和任务没有落实到位,不只影响到项目的建设,而且还会对竞标企业造成负担。因此,设置一个合理的招标采购流程是非常重要的。

2.2 招标文件不合理

通常在正式招标之前,都会在官网上公布招标文件,所发布的招标文件内容属于竞标企业的重要参考方向。因此,招标文件的编写是非常重要的。通过相关调查发现,很多项目招标文件的制作并不符合相应的规范,大多数内容只是一些场面话,并没有表达出招标项目的具体要求,加之招标文件编制人员根本不熟悉相关的法律法规,文件中往往存在一定的漏洞,且风险颇高,但缺少人员的在意,一味觉得该项工作并非那么重要。在进行风险分析和预算控制过程中,容易出现很多问题,导致竞标企业达不到招标单位的要求。

此外,很大一部分编制招标文件的工作人员并没有意识到招标文件的重要性,所以在文件编写过程中,有过多的主观倾向,导致招标文件编制不合理,致使招标单位很难获取到优质的建筑企业资源,这对建筑项目的后期建设来说是非

常不利的。同时,也在一定程度上增加了项目招标采购的风险。

2.3 缺乏对竞标采购对象的资质审查

在招标采购过程中,要对所有的竞标企业进行资质审查,所审查的内容主要包括从业资格,建设经验,专业管理人员以及专业技术人员等方面,通过这一过程可以为招标单位获得最为优质的竞标企业。当前时期,依旧存在部分采购员片面认为投标人超过三家,则表明此次的招标为有效招标,对投标人的资质把关不严格,直接导致部分并没有能力承担项目建设的供应商在中标之后非法将项目进行转包或者分包,导致项目建设风险加大,项目的安全性难以保障。

另外,加上供应商之间的协议性投标、串通投标等恶意竞标行为,直接会加大项目采购成本,致使招标采购工作失去原有价值。在招标过程中,由于缺乏对竞标采购对象资质审查的重视,加之建筑企业内部的人员的联系密切,久而久之会滋生一些腐败现象,直接增加了招标采购项目的风险。

2.4 招标采购法律不健全

目前,随着中国建筑项目的不断增多,招标采购的项目也随之增多,当前大多数的招标采购工作都是以招标投标法作为相应依据。但是,该法律的涉及面相对来说比较广,加之对于很多细节之处没有明确规定,在具体应用过程中存在着很大的局限性,导致在具体的招标采购过程中有很多问题是没有依据可参考,这在一定程度上增加了招标采购过程中的风险,且还很容易产生一些违法乱纪的行为,不利于社会的和谐稳定。

3 对招标采购项目进行风险控制措施

3.1 完善相应的招标采购流程

招标采购流程最重要的就是它的规范性,对于一些大型建设项目的招标采购流程,尽可能地做到细致,对各种工作要进行明确的划分,明确每个流程可能发生的风险以及具体的解决措施,这对于后期的招标采购效率的提升来说是非常有利的。

另外,如果所涉及到的竞标企业比较多,招标单位还应当成立专门的招标采购小组和相应的管理部门,依据招标流程开展所有的工作,选择经验比较丰富的管理人员作为总的负责人,对各项招标工作进行宏观把控,有效地降低招标采购过程中的风险,即使出现一些问题,也可以很好地进行解决。对于一些小的项目招标来说,可借鉴一些大型建设项目的招标采购流程,尽可能化繁为简,提高招标的效率,降低招标的风险。

3.2 合理编制招标文件

招标过程中的流程相对来说比较复杂的,所涉及到的工作环节较多,在一定程度上增加了招标文件编制的难度,但

由于招标文件是很多竞标企业的重要参考,所以在招标文件的编制过程中,必须尽可能地做到科学、详细、明确,才能够正确的指导竞标企业针对具体的项目做出相应的竞标书,它能够让招标单位根据竞标企业的竞标书做出最为合理的选择。

一个合理的招标文件所包含的内容主要包括招标目的、内容、规范、标准等,要求标书编写人员对于招标内容、中标要求以及企业资质做好深入分析,确保招标文件符合现阶段的项目要求,保证所有的数据是符合要求的,最终所编制的招标文件合规。

3.3 优化对竞标企业的审查

在对竞标企业进行审查过程中,审查人员的选择必须慎重,不能选择与竞标企业有密切联系的人员,这样可以有效地降低贪污腐败现象的发生。此外,在审查过程中,要重点对招标企业的信誉、同业资质和历史经验进行审查,对竞标企业既往的一些建筑项目进行评估,从而确定这些企业的技术水平和人员的管理水平,做出最优化的选择,降低招标采购的风险。

3.4 督促政府加快相应的立法工作

由于招标采购过程中所涉及到的中标方是比较多的,而且所牵扯到的资金链相对来说也比较大,所以极容易发生贪污腐败的行为。这种行为只有通过严格的立法工作才能有效遏制。在针对招标项目立法过程中,应当对其中的一些细节进行尽可能的完善,确保法律法规的完善性和科学性。同时,要求有关部门进行积极的监督,对招标过程中存在的一些不法现象进行严格的监管。

4 结语

综上所述,随着中国建筑市场的竞争不断加强,只有建筑施工质量好的建筑企业才能够在建筑市场上脱颖而出,而这类企业大都有一个特点,他们在招标采购项目风险分析过程中有非常突出的优势,具备完善的风险分析和相应的控制方案,可以对建筑的质量进行有效的把控。而未来,中国建筑行业的健康发展也必然会依赖于对招标采购项目进行优良的风险分析和科学的风险控制。因此,足以看出招标采购项目进行风险分析和控制的重要性。

参考文献

- [1] 冯明远.招标采购项目风险分析与控制[J].居舍,2020(9):173.
- [2] 杜萍.招标采购项目风险分析与控制[J].经贸实践,2018(6):120.
- [3] 赵春.招标采购中的风险分析与控制——以高校为例[J].中国集体经济,2013(36):13-14.
- [4] 李士明.中国高等学校设备招标采购风险分析与控制[D].北京:北京交通大学,2008.