

中小企业全面预算管理与实践

Comprehensive Budget Management and Practice of Small and Medium-sized Enterprises

曹文一

Wenyi Cao

北京中咨华安交通科技发展有限公司 中国·北京 100098

Beijing Zhongzhi Hua'an Transportation Science and Technology Development Co., Ltd., Beijing, 100098, China

摘要: 随着中国经济的快速发展,相关部门逐步重视中小企业全面预算管理工作。为进一步增强全面预算管理的实效,要根据实际情况了解全面预算管理对中小企业的作用,致使中小企业能够在新常态下开展工作,明确中小企业在特殊环境下做好全面预算管理的原因,规避一些潜在的安全隐患和风险。因此,论文主要针对中小企业全面预算管理与实践进行简要分析,以期提供参考。

Abstract: With the rapid development of China's economy, the relevant departments gradually pay attention to the comprehensive budget management of small and medium-sized enterprises. In order to further enhance the effectiveness of comprehensive budget management, it is necessary to understand the role of comprehensive budget management to small and medium-sized enterprises according to the actual situation, so that small and medium-sized enterprises can carry out work under the new normal, clarify the reasons why small and medium-sized enterprises do a good job of comprehensive budget management in a special environment, and avoid some potential safety risks and risks. Therefore, this paper mainly conducts a brief analysis of the comprehensive budget management and practice of small and medium-sized enterprises, in order to provide a reference.

关键词: 中小企业;全面预算管理;实践与探索

Keywords: small and medium-sized enterprises; comprehensive budget management; practice and exploration

DOI: 10.12346/emr.v4i1.5336

1 引言

在新的社会背景下,各行各业面临着新的挑战和机遇,中小企业若想要生存和发展,往往会更加困难。中小企业若是想要获得生存和发展机遇,需要积极主动进行全面预算管理,应用该项先进的管理模式实现对公司运营业务以及投资项目的综合决策,协调公司常规运营项目,促进中小企业的全面进步与发展。

由于中小企业发展过于迅速,渐渐成为市场中的重要载体。为此,必须要做好全面预算管理,确保其能够在市场上谋求一席之地。论文将对中小企业全面预算管理实践综合探讨,具体内容如下。

2 中小企业全面预算管理的可行性

2.1 有利于公司经营决策的目标化

在公司财务管控等层面上,必须基于多项经营决策活动

设置运营目标,确保公司的目标可在所设定的职能中心部门工作人员的协调下顺利完成工作内容。全面预算管理可实现不同部门之间的有效协调,及时安排公司部门开展相关工作,保证不同阶层之间的经济关联性小,使之服从公司的运营战略目标。全面预算可使决策目标体系化与系统化,致使公司经营者了解自己的基本职责,确定高效的发展目标,规避一些潜在的安全风险^[1]。

2.2 有利于推动公司计划的执行

全面预算管理可保证公司各级领导人员有效编制决策计划,将公司某一年度的预测经营状况进行预估,了解公司经营中潜在的风险,尽早采用一些合规的风险防范手段,以便达到风险处理的作用。在公司经营决策中,只有保证各项目标的准确执行,才能够将潜在的风险查找出来,保证计划高效执行。

2.3 有利于降低公司经营成本

在全面预算管理执行过程中,不同部门需要将现实中的

【作者简介】曹文一(1985-),女,满族,中国河北遵化人,本科,中级会计师,从事中小企业全面预算管理与实践、供应链支付模式下的融资方案、共享财务模式下的财务管理等研究。

实际成本指标与预算成本指标结合在一起进行比较,准确找出二者之间的联系以及误差,寻找产生这种误差的原因,应用科学且有效的手段致使各个目标顺利完成。

3 中小企业全面预算管理不足点

3.1 预算管理理念滞后

部分中小企业仅仅一味注重自己的企业经济效益,在预算管理以及创新等层面存在一定的缺陷,加之没有意识到预算管理对企业的发展促进作用,仅仅只能看到眼前利益的多少,重点重视拿来主义观。若是其他企业实行该项预算管理措施,本企业也会跟着连夜效仿,根本不会考虑到所执行的管理措施是否符合企业的运营状况,更别说管理措施本身的改革与创新是否符合要求,事实企业预算管理与现实的经营情况保持一致,这样才能够促进企业的持续性发展。当前时期,企业预算管理需要采取针对性的措施推陈出新。由于社会的不断进步,部分企业预算管理现代化水平依旧需要完善。但部分企业遵循原有的管理理念,根本不愿意做出改革,主要源于该类企业认为传统模式属于安全模式,安于现状是最好的想法,并不想进行重新改革,这种情况就阻碍了企业预算管理工作的推进。正是由于落后的预算管理模式频频出现在企业中,致使中小企业的市场竞争力降低,在市场中所占据的地位并不高,该这种情况已经成为中小企业预算管理中的重要问题,应当被重视起来。

3.2 预算管理的编制方法滞后

部分中小企业在预算管理过程中,没有按照公司的具体运转情况进行预算管理编制,只是一味地借鉴其他公司的预算编制模式,致使公司的实际资金周转情况与预算资金周转情况存在明显差异,预算管理的错误明显增多。同时,企业并没有制定严苛的标准,在预算管理中过于行为散漫,编制标准存在明显差异,这与公司初始预算目标相违背。由于公司的预算管理与各个部门之间存在紧密联系,紧紧依靠财务部门根本就不能将全年的预算准确的制定出来,更需要根据公司每一年所涉及到的基本情况进行数据信息共享,依据实际情况制定出符合要求的公司预算标准。若是存在不负责任的工作人员,很容易导致预算管理被误判,致使财务部门上报的资金报告出现错误,直接影响了财务部门的预算制定工作,致使企业预算管理差错增多。对此,企业工作人员必须如实对自己负责的工作内容更为熟悉和了解,为公司的财务预算提供更加准确的数据信息。

除此之外,部分中小企业再进行预算制定时往往过于片面,很难综合考虑到公司内部资金周转情况,致使企业财务管理预算一旦出现偏差则不知道如何采取措施对其进行补救,加之部分企业的预算编制缺乏合格标准和计划,根本就没有办法顺利完成财务预算工作,只能根据原有的预算管理情况做好参考和确定。由于时代在不断发展和变化,公司每一年必须要制定全新的预算计划,迎合企业的发展战略目

标,降低公司预算内容的偏差性^[2]。

3.3 预算执行力度管控不严格

部分中小企业在预算管理过程中,由于缺乏明确的考核与激励制度,支持企业只能不断改进自己的内部组织架构,采取针对性的措施和策略有效进行全面预算管理,但这并不是任何一个企业能轻易做到的。一个企业若想要取得成功,必须要有一个团队的努力,要求不同团队成员根据实际情况作出贡献和支撑。部分中小企业在预算管理层面执行力度较差,加之难以严格保证员工的工作能力,或者本身预算管理层面的执行力度差,完成导致企业预算管理层面出现偏差。对此,企业必须要制定详细的计划,根据实际要求安排财务预算以及业务预算,做足充分的准备,然后再继续开展相关工作。

一般来说,企业的高效运转要求每一个工作人员都要辛勤努力。因此,公司需要配置高效且优秀的财务预算管理人员,定期对工作人员进行综合考核,增强公司的奖励制度执行力度,让这类工作人员能够始终坚守在自己的岗位上,对公司的财务状况全面了解,做好有效的预算结果分析。利用网络信息可以将对应的工作人员进行合理分配以及统一管理,重点解决公司预算管理中存在的问题,省一些人力资源以及财力资源,有效改善公司的预算管理方式。

在激烈的市场竞争中,需要对预算管理模式进行有效改革,确保公司内部中的管理规定能够印制成员工手册,采用强制性的管理手段且按照公司的规定要求员工执行相关制度,形成固定化的预算管理模式。但由于该种模式过于传统化,企业根本就无法适应发展的后续状态,甚至会引发一系列的意外情况,导致预算管理工作难以有序开展^[3]。

4 中小企业全面预算管理举措

4.1 实现内部预算管理与战略管理的有机结合

中小企业必须要以全面预算管理作为依据有效设置公司的战略性目标,正确且安排公司不同部门的预算管理任务,将其作为公司经济项目正常开展的重要组成部分,让其作为公司项目指标实施的关键,做好前期保障工作。同时,需要与公司其他部门进行有效配合,做好整体管理,尤其是以公司的高层领导者接触,控制公司战略的执行,确保各项措施的有效执行。

与此同时,需要尽可能地部署和规划相关的工作事项,能够在工作实践中对公司内部的数据资料质量进行全面把控,并向不同管理部门提交有用的数据信息。对于各个部门的预算执行计划,要求预算经办人明确对应的需求,保证预算结果的公平性与客观性,提升预算管理质量,致使公司战略计划顺利执行。由于公司全面预算管理实践与战略之间并无任何关联,此时则需要提升预算管理效果,规避一些潜在的安全风险。

4.2 完善预算编制体制

依据公司不同经营状况,在不同阶段需要优化预算管理

方式,对于不同时期的公司发展阶段确定预算管理的方式。例如,初创期的公司比较适合实施以资本预算为基础的管理模式;成长期的公司比较适合实施以销售为基础的预算管理方式;成熟期的公司比较适合实施以成本管理为基础的预算管理方式;衰退期的公司比较适合实施以现金流为基础的预算管理方式。

由于不同阶段的管理模式存在差异,即必定是以当前的公司运转状况为基础开展的工作,此时需要完善预算编制体制,选择正确的预算编制方法。公司内部的预算编制模式主要包括固定预算、整体平衡预算、弹性预算等,可确保在预算编制过程中将仅有的预算内容固定在某一个范围,将其作为唯一的衡量标准来确定预算编制的方法。如果数量变化可由管理者进行自主把控,可采用平衡预算的方式来确定。一般来说,弹性预算又被称之为变动预算,其是基于业务量与成本之间的关系来衡量的,可适应于大部分的预算管理方式。滚动预算又被称之为是连续预算和永续预算,主要是根据前一个月的经营成果确定执行期间出现的变动数据信息,但这种预算的维持期限为一个月,只有这样才能够让总预算保持不偏离正常的轨道。

4.3 加大对预算的执行实效

第一,在预算编制过程中,要求各个部门之间进行积极沟通,增强工作人员的战略意识,保证双方之间形成重点共识。中小企业预算编制中对于战略共识的形成比较重视,往往需要积极组织公司为后续的战略计划以及工作内容进行分析,增强不同执行部门以及员工的认可度,确保各项工作的正常开展,致使公司战略一一落地,使其在战略执行期间开展更为顺畅。不同组织的层面认知必须要达成统一,基于融洽沟通的方式正确处理不同层级职工在财务战略思想上的认知偏差,为公司战略执行清理障碍。

第二,准确了解各项数据信息。对于公司财务战略执行期间所获取的数据信息必须要及时存档,实现数据信息的有效共享,选择一套健全的信息管理平台,将业务预算、生产预算以及财务预算融合在一起,实现数据信息的严格管理,对所有的战略执行方式进行科学评价,起到加强控制的作用。另外,需要加不同部门或者不同层级的职工绩效与财务战略结合在一起,易语言工适当的奖励,增强员工的参与积极性。在新的公司战略执行下,增强各项战略的执行力度,

保证各项工作的正常开展。公司的各项数据信息必须要在符合条件的基础上报给领导者审核。

4.4 健全企业成本数据信息系统

为保证数据分析结果达到预期的状态,致使数据分析信息的最优化,需要建立符合要求的企业成本数据分析,对企业生产经营中所涉及到的信息进行全面收集,为后续的财务预算工作以及业务核算工作提供数据支撑。由于数据信息是财务预算工作执行的重要支撑,要采取有效的手段做好成本数据的定量和定性分析,有效查找出企业经营发展中出现变化的原因,对企业的经营状况进行准确调整,积极落实财务管理工作中达成企业财务预算目标的措施。

除此之外,在企业财务战略计划实施过程中,可将成本数据信息与部门经营数据信息结合在一起综合比,对比数据信息内容进行衡量,将有效的数据信息存储起来,企业的后续发展提供资料。而在新项目运行中,企业需要将数据信息放置在数据库中,披露一些项目的财务状况,主动接受行业以及客户的监督,并应用不同阶段的管理成本方案进行综合比对,保证数据信息披露的真实性和准确性,规避一些潜在的安全风险。

5 结语

综上所述,现阶段相关部门逐步重视中小企业全面预算管理工作。为进一步增强全面预算管理的实效,要采取针对性的措施增强企业管理人员对全面预算管理的重视,增强全体员工的认可度。由于全面预算管理属于中小企业的重要发展性措施,有利于提升公司的经营管理水准。对此,优化中小企业的全面预算管理具有十分重要的价值意义,不仅能够提升公司的综合实力,更能够推动公司的持续性进步与发展。

参考文献

- [1] 许诺,耿静.中小企业全面预算管理推行与实践[J].财会通讯,2015(11):96-98.
- [2] 李春静.全面预算管理在中小企业中的实践[J].全国商情,2016(1):21-22.
- [3] 李立娟.全面预算管理在中小企业的实践探索[J].产业创新研究,2021(15):96-97+103.