

新形势下基层财务部门的财务管理创新变革

Innovation and Reform of Financial Management in Grass-roots Financial Departments under the New Situation

闫志强

Zhiqiang Yan

滕州市人民政府荆河街道办事处财政所 中国·山东 滕州 277599

Finance Office of Jinghe Sub-district Office of Tengzhou Municipal People's Government, Tengzhou, Shandong, 277599, China

摘要: 当前社会正加快朝向知识时代迈进,与此同时中国基层单位也在加快进行体制改革,其中最重要的就是财务管理改革。以往传统模式下所使用的财务管理工作模式已经不能迎合当前新形势社会发展提出的需求,因此对财务管理进行创新是未来必然发展趋势。论文首先探讨当前基层财务部门财务管理工作现状,然后提出几点新形势下基层财务部门的财务管理创新策略,旨在通过以此能够为相关人士提供有价值的参考。

Abstract: At present, the society is stepping into the knowledge era, and at the same time, the grass-roots units in China are also speeding up the system reform, the most important of which is the financial management reform. The traditional mode of financial management can no longer meet the needs of the current social development. Therefore, the innovation of financial management is the inevitable development trend in the future. This paper first discusses the current situation of financial management in grass-roots financial departments, and then puts forward some innovative strategies of financial management in grass-roots financial departments in the new situation, aiming at providing relevant people with it.

关键词: 新形势; 基层; 财务部门; 财务管理; 创新

Keywords: new situation; grassroots level; finance department; financial management; innovate

DOI: 10.12346/emr.v4i1.5331

1 引言

基层单位作为当前中国发展中的基础所在,其所肩负的责任非常重,从本质上来讲,影响财务管理质量的因素不仅在于管理理论和实践,更重要的是财务管理过程中所处特定环境所产生的作用以及功效。基于此,随着当前基层财务部门在新形势下的变化和发展,财务管理工作内容、制度、模式等都需要进行相应的创新,论文针对新形势下基层财务部门的财务管理创新进行探讨,具有一定的现实意义。

2 基层财务部门财务管理工作现状

2.1 在管理制度方面

就当前中国基层现有的财务管理制度来看,其中还是有很多不足之处需要进一步完善。具体内容如下:

其一,基层财务没有专门针对财务工作制定规范化的负债会计制度,不能对基层单位工作期间所产生的各项摊销费用进行细化记录,通常采取一次列入费用支出的方式进行记

录,这种方式无法看出当前基层单位工作期间的所产生的支出与分配是否存在不合理之处。

其二,对于基层单位的坏账准备金没有根据实际情况确立,很容易因此出现利润虚增情况,从而承担更多税收造成的损失,这对基层单位工作有序开展有一定影响^[1]。

其三,没有确定基层单位中的固定资产折旧费,对于资产在使用期间的耗费信息比较模糊,固定资产的预留维修费用存在不足,不能支撑固定资产在维修方面的支出。

其四,随着科技快速发展,固定资产更新速度也随之加快,无法确定其界定线;对此在进行会计管理时,没有根据国家规定政策来执行,采取“双线”的方式进行管理。

2.2 在管理意识方面

就当前基层单位中的财务部门对于财务管理工作开展情况来看,普遍存在基层财务工作人员没有意识到财务管理工作的重要性,上至基层领导层没有给予财务管理工作的高度重视,基层单位中财务管理人员对于财务管理方面的知识缺

【作者简介】闫志强(1980-),男,中国山东滕州人,本科,中级会计师、中级审计师,从事财政与财务研究。

乏专业性,没有切实将财务管理具有的决策、监督等作用发挥于实际中;下至基层财务管理部门工作人员对于财务管理这项工作的观念比较弱,在实际财务管理过程中,缺乏对财务管理这项工作的主动参与性和责任感,无法根据规章制度要求落实所有财务管理工作,对于财务工作中所使用的方法也比较传统,没有针对新形势背景下对此进行创新,整体上财务管理工作效率、质量都比较低。

2.3 在预算编制方面

就当前基层财务管理工作现状来看,没有将预算编制作为重要工作内容,没有意识到其对于财务管理工作的必要性。具体内容如下:

其一,当前中国还是存在大部分基层单位预算编制工作还是采用以往传统模式下只是针对基层单位年度财务估算上进行,没有针对其中的资金项目进行更为详细的分解。

其二,对于预算编制工作的约束力相对比较弱,决算和预算两者之间存在的差距非常大,没有将预算在财务管理工作中的约束性作用发挥于实际中^[2]。

其三,对于基层单位的财政支出部分的工作,没有严格按照当前基层单位发展实际以及资金现状来规划各项经费的支出使用,存在一定的支出随意问题,很容易因此造成超出支出或者临时性支出等情况,使得资源使用出现大量浪费、不合理等问题。

3 新形势下基层财务部门财务管理创新策略

3.1 构建完善的基层财务部门财务管理制度

从根本上来讲,基层财务部门要想有序开展财务管理工作,其关键就在于财务管理制度,将当前国家针对财务管理工作提出的工作指导和规划作为前提,联系当前基层单位,另外还要对预算编制全过程进行相应的完善,其中主要有对预算流程的编制、对预算工作内容的执行、对预算过程的监督和检查,对预算结果的评价等多方面。

除此之外,还要对当前基层财务部门其他类型的管理制度进行完善,例如固定资产、材料、合同等内容的管理,在这个过程中应切实保证整个财务管理工作科学、严谨,严格按照规范标准要求落实工作。就当前财务工作部门存在的形式化、虚假化问题,应采取措施要求基层单位中财务管理工作部门相关工作人员在日常工作中能够根据“规范流程”开展工作,以此来进一步提升其工作效率,对财务管理工作的实践性基于高度重视。

针对当前中国深化改革的背景,对基层单位财务工作提出的各项要求应加大制度管理力度,迎合当前新形势下的社会发展趋势,积极学习西方国家的先进财务管理知识,通过以此不断改进自身存在的不足,促使基层财务管理制度的实施具有可行性。

3.2 提高基层财务部门财务管理工作效率和质量

要想进一步提升基层财务部门财务管理工作效率和质量,首先应从财务管理的工作观念作为切入点开展工作,以

此促使基层单位上至领导部门,下至财务管理工作人员都能够意识到创新财务管理工作模式。对于当前新形势社会发展背景下的基层单位发展而言的重要意义,具体内容如下:

其一,基层单位领导部门应对创新财务管理工作模式创新给予一定的工作重视,能够迎合当前新形势发展背景,组织财务部门工作人员学习当前更先进的管理知识和管理理念,做好财务管理各项工作内容的检查和部署^[3]。

其二,还要提升财务管理部门工作人员的管理工作的创新意识,以此不断提升自身的财务工作能力,转变以往传统模式下的管理观念,基于与当前新形势背景下对基层财务工作提出的各项要求,创新管理模式。整个基层单位中的工作人员都应该具备一定的发展观念,能够将自身利益与单位利益结合起来,能够为创新基层财务管理工作提出几点意见和建议。

3.3 创新基层财务部门财务预算编制工作模式

当前基层单位所用的预算编制工作模式已经很难满足当前新形势背景下基层发展要求,对此进行创新是基层未来必然发展趋势。具体内容如下:

其一,将原本粗放式的预算编制工作模式逐步朝向精细化进行转变,对基层单位的年度预算各项内容进行细化管理,确保资金的使用能够落实到具体项目中,同时还要根据当前基层单位需要预留应急性的资金,以便解决财务管理过程中出现的突发状况。

其二,在进行预算编制过程中,应结合当前需要进行编制的具体项目性质、时间、进度等多方面内容进行,严禁随意改动,编制前相关部门应针对该项目收集相应的资料信息,广泛征求各部门工作意见,选择性采纳其中具有实施可行性的意见,以公开、细致化的管理模式开展预算编制工作^[4]。

其三,基层单位财务管理部门应加大当前国家推行的政策宣传力度,从多方面普及开展预算工作的重要性,严格按照规范要求进行预算编制工作,以此最大化将财政资金所带来的社会效益呈现出来。

4 结语

综上所述,不论是什么样的创新变革都不是瞬间完成的,已不可能只需要一段时间即可达成,是需要相关部门能够长期坚持的一项重要任务,对于基层财务部门财务管理工作所遇到的各种问题,都需要结合实际,不断创新迎合新形势发展背景下的改进对策,这为社会健康发展具有积极性意义。

参考文献

- [1] 袁素敏.论基层医疗卫生机构财务管理存在的问题及对策[J].财经界,2020(27):157-158.
- [2] 赵平.简析基层农业农村主管部门财务管理工作存在的问题及对策[J].新商务周刊,2020(12):84-85.
- [3] 孙海玲.关于基层国土资源部门财务管理的若干思考[J].财经界,2021(6):90-91.
- [4] 崔继勇.精细化财务管理在基层国土资源部门中的应用研究[J].中国战略新兴产业(理论版),2019(8):198.