

# 新基建趋势下的施工企业成本管控能力探究

## Exploration of the Cost Control Ability of Construction Enterprises under the New Infrastructure Trend

欧阳涌 徐亚飞

Yong Ouyang Yafei Xu

中交第二航务工程局有限公司 中国·湖北 武汉 430040

CCCC Second Aviation Engineering Bureau Co., Ltd., Wuhan, Hubei, 430040, China

**摘要:** 随着中国社会生产关系综合的突飞猛进、社会人口居住地的快速前进, 建筑业也走出了它的寒冬。与此同时, 施工现场的成本管理也面临着巨大的战胜敌方的机会。一个企业如何做好一个项目的成本管理工作是增强市场竞争力的需要。

**Abstract:** With the rapid progress of comprehensive China's social production relations and the rapid progress of social population residence, the construction industry has also walked out of his cold winter. At the same time, the cost management of the construction site also faces a huge opportunity to defeat the enemy. How an enterprise does a good cost management job of a project is the need to enhance market competitiveness.

**关键词:** 新基建; 施工企业; 成本约束力

**Keywords:** new infrastructure; construction enterprise; cost-binding force

**DOI:** 10.12346/emr.v4i1.5307

## 1 引言

对于施工单位来说, 想要强大自身本钱的约束能力就应该是要先算后干, 避免在项目开工后边干边算或者先干在算的不良现象。在项目开工后对人工、材料、机械好坏进行工作前阶段内收入与支出成绩所做出预计方案的追踪稽查, 及时纠正已发生或将要在工作上出现过度或者不够的差错, 从而将实际本钱控制在预算成本空间当中。而达到在低成本下完成项目高收益的作用。

## 2 新基建

### 2.1 什么是新基建

新兴基础设施工程系统(简称: 新基建), 重点是涵盖5G、大数据中心、人工 AI 智能、工业互联网运用、特高压、以及城市地铁等七大领域模块, 并涵盖了多个产业链, 是以创新发展理念为领袖, 以创新技术为驱动, 以现代信息网络为起跑线, 面对高质量发展需求, 进行数字化变革、智慧提升、融合创新等业务的基础设施系统。

### 2.2 主要包括内容

一是新信息基础设施, 主要指企业依托新兴技术发展所建立的信息基础设施, 主要包括, 以移动五 G 运行网络系统、

卫星网络等为代表的信息通信型网络基础设施, 以研究、开发、延伸人的理论方法技术的一门新技术、通过中心化集体维护可靠数据库的能力等为代表的新兴计算机技术简单设备, 以计算中心等为代表的综合计算技术基础设施等。

二是融合基础设施, 主要指深入应用型、大数据处理中心、人工 AI 智能等技术, 支撑进而形成将几种不同事物集合在一起的简单办法, 比如, AI 智能交通基础设施、智慧能源基础设施等。

三是技术创新基础设施, 主要指支持科学研究、技术研发、生产或研发制造等的带有社会公益属性的简单设施, 主要包括, 国家重大技术基础设施、地方科学技术基础设施、行业创新设施等。伴随着科技革命与行业变化, 新型基础设施的内容、外延也并非按照葫芦画瓢的, 而是一起展开跟踪探索与研究的。

## 3 成本管理

### 3.1 什么是成本管理

成本管理, 是如何在实现目标的同时通过有效管理资金, 来认真落实企业财经纪律, 并严格控制自身本钱的支出范围和成本标准; 通过预测、监测、分析与考核, 发现或降低公司本钱的存在潜力, 以便使公司获得更高的经营效益。

【作者简介】欧阳涌(1975-), 男, 中国湖南湘潭人, 本科, 工程师, 从事招投标及成本管控研究。

### 3.2 成本管理的作用 (ERP)

成本费用管理体系是公司管理制度中的一项重要组成部分,其要求是既要系统而又要全面、科学和合理的存在,它对推动股份公司加强资金节流、强化经济核。

### 3.3 成本管理的缺点

一是,管理经验方面由于是自身的生活经历,不免也会具有强烈的个人色彩,当变化的社会环境问题已经超出了管理人的经历范畴之时,经历也就很自然地失去意义了。

二是,经验往往是“就事论事”的前期事件效果,从来不是系统思维培训后的成绩<sup>[1]</sup>。

## 4 新基建下的成本管理分析

论文分析的是某单位厦门某高速路的财务开支中的成本费用进行研究探讨。对于该项目主要控制方法分为三个阶段,并且从资料显示该项目是从2017年的10月开始至2019年9月完成。然而在此工期期间颁布了一则对企业单位有益的公告。那就是国家税务总局发布《关于深化增值税改革有关政策的公告》的文件中的第一条规定,增值税一般纳税人发生增值税应税销售行为或者进口货物,原适用16%税率的,税率调整为13%;原适用10%税率的,税率调整为9%。开始调整时间从2019年4月1日开始实施(以下称为分界点)。

第一阶段:由于本工程工期比较长,所以我们应当在前期筹备的时所产生的费用及时地冲减掉,不要留到后期在一起全部一起冲减成本,那样会导致前期没有成本票抵扣成本而导致前期利润过高从而导致当年度企业的利润过高而多缴纳企业所得税。再则本项目的部分工期是在以上公告之后的,因此,2019年4月1日作为一个分界点。尽可能在分界点之前采购完该工程所需的材料物资等。在此分界点之前所购入的所有材料物资等工程物资的发票必须向供应商讨回,及时向税务机关报此之前的所有税费。

第二阶段:在桥梁修建当中,其中的人工成本费用除已签署合同的员工成本费用以外,其他建筑工人多采取灵活用工方式用工,灵活用工方式下的工人签署劳务合同,省去员工部分应缴纳的五险一金及其他福利待遇,并让工人提供身份证件,去税局代开发票回来冲减该项目人工成本费用。所有的材料费用应当及时向供应商索取发票,以冲减当期材料成本费用。尽量控制在分界点之前的人工成本费用,特别是没有签署劳动合同的工人数量尽量减少,并且尽量将合同制员工签为劳务派遣形式的合同前去工程项目上。尽可能在税率分界点之前的人工成本费用上进行绝大部分的减少<sup>[2]</sup>。

第三阶段:应该将工程完工程度压制在分界点之后较好。其次在此之前应该控制人工成本,尽可能地减少工人数量,除了必要的工程完成量之外,可将工程完工程度控制在税率改革之后。在资料中我们看到在税率改革之前工程量就已经完成了差不多92.5%,节点之前完成的工程量是无法改变的,只能将此完工量的部分费用拖延至分界点后结算,像人工成

分费用,材料物料,机械租赁等费用。

在项目期间内存在的不确定性因素是成本管理不可忽视的,其中在项目招待、办公费上应该根据主管领导或者部门的需要来确定相应的招待办公标准。明确电话费用规定,定岗定员,根据部门、个人所分管事项来确定话费报销标准,按月核算,超额自理,以变动为静,实现控制的目的。

在项目周公过程中机械的管理是本次施工的一大难度,对于本次项目的用比较少的话费获得最大利益和本钱约束成绩带来较大很多复杂阻碍。所以应该改为通过使机械在固定范围内使用能力、没有损耗残缺率、机械的养护修理费和时间,同时用来控制使用者的劳动成果的收获。这样不仅提高使用者的个体企业有明显的目标,并且还带动了对机械的成本控制和管理。

对项目周围事物起作用影响比较大的位置要作为控制把握关键事物来注意。所以项目部在对机械、材料和现场施工控制要作为重点来检核。在材料方面,对采购部门进行中和改造,制定物资采购流程程序。对大量材料采购的程序、出入库的流程、混合材料出料的成簇、材料数量的目标进行考核;在机械上,对运输采用招标和市场综合考察的办法来对桥梁摊铺设备和路面碾压设备采用单机核算和检核,混合泥沙石设备的动力材料采用单位消耗和固定时间节点利用率来稽查;对现场方面,制作技术的要求,摊铺的上下面之间的距离、宽度的控制应确保在规范推理根据的判断下,不过量用材料,对实施单位消耗核定等进行重点控制。最后在从旁帮助控制中的办公用品、管理费用等采用定岗定员,从而达到该项目完成状态管理的目标。

## 5 结语

该项目从竞标时到交付完成期间所有发生的支出,应当尽量以成本费用来核算。在后期款项回收时所有的支出应当以收回的专用发票来冲减成本。且成本费用应控制在该项目收益额的75%~85%,尽量在成本上控制项目收益率不要高过本公司年度收益的8%。若是成本不够的情况下应该从人工成本费用中添加即可<sup>[3]</sup>。

建筑情况下的本钱约束能力应该从项目开始是做制定成本管控表,在项目期间的资金控制根据成本管控表来开支,超出控制表时就把费用调至下期来核算。其实建筑行业的成本管控主要的就是人工成本方面,对于零散材料采购的成本确认,以及交付时间的确定。从这三方面来主要控制该项目的成本来提升该项目为企业提供的经济效益。

## 参考文献

- [1] 刘苗苗.施工企业成本管理存在的问题与对策研究[J].商业观察,2021(4):45-46.
- [2] 安婷.浅谈施工企业成本控制实施阶段存在的问题及应对措施[J].财经界,2020(1):77-78.
- [3] 彭娜梅.建筑施工企业成本集中管理与控制研究[J].科技资讯,2019(35):89-90.