

# 浅析如何提高内部审计在企事业单位财务管理中的作用

## Analysis on How to Improve the Role of Internal Audit in the Financial Management of Enterprises and Institutions

安晓凡

Xiaofan An

日照市东港区审计局 中国·山东日照 276800

Rizhao Donggang District Audit Bureau, Rizhao, Shandong, 276800, China

**摘要:** 当前国际竞争形势愈发激烈,内部审计对于企业发展的重要性日益突出,内部审计是企业内部财务加强自我审核的重要工作,做好内部审计工作才能够保证企业各项财务事项的真实性和准确性,帮助企业防范资金风险,全方位提高企业的资金管理水平。

**Abstract:** At present, the competition situation at home and abroad is becoming more and more fierce, and the importance of internal audit for enterprise development is becoming more and more prominent. Internal audit is an important work for enterprise internal finance to strengthen self audit. Only by doing a good job of internal audit can we ensure the authenticity and accuracy of various financial matters, help enterprises prevent capital risks and improve the capital management level of enterprises in an all-round way.

**关键词:** 内部审计; 财务管理; 必要性; 问题; 策略

**Keywords:** internal audit; financial management; necessity; problems; strategy

**DOI:** 10.12346/emr.v4i1.5301

### 1 引言

在企事业单位的财务管理工作当中,内部审计发挥着十分重要的作用,一方面它有利于改善公司财务管理的各项工作,帮助企业规避可能出现的财务风险;另一方面,内部审计有利于发挥监视企业财务活动的职能,当企业财务事项出现问题时,能够及时发现,并采取应对措施,从而有助于企业经济发展目标的达成。虽然内部审计在企事业单位财务管理中发挥着重要的作用,但是其重要性常常被忽视,导致没能发挥应有的价值。

### 2 提高内部审计在企事业单位财务管理中的作用的必要性

在中国市场经济改革发展的背景下,企事业单位内部改革持续深入,与此同时,各种管理问题和财务风险问题也不断出现,在这种情况下,需要内部审计发挥重要的监督职能。企业内部财务审计是企业内审部门对财务情况进行的监管检

查,有利于保障企业各项财务活动的合法性以及真实性。内部审计工作还有利于保障企业财产安全,有利于规避各种财务风险。虽然,内部审计在企事业单位财务管理中的作用是非常大的,但是从众多企事业单位的实际管理运作来看,内部审计很难发挥其真正的作用,主要有两个方面的原因:

一方面是企业内部审计人员的观念较为落后<sup>[1]</sup>。一些审计人员为了人际关系和谐,不想得罪领导和其他的同事,所以在监督工作当中,很多时候出于这种想法,并没有严格执行到位。当然,内审人员自身的专业技能水平落后也是导致内部审计工作形式化的一个重要原因。

另一方面,企事业单位的领导者并不重视内部审计所形成的意见和建议,所以在整个企事业单位内部,都没有正确认识到内部审计的实际作用。企业要想获得长远可持续发展,就必须认识到内部审计在财务管理中的重要作用,并且,通过科学合理的手段,为内部审计工作的顺利开展创造良好的环境,只有这样,才能够使内部审计更好的服务于企业的

【作者简介】安晓凡(1988-),女,中国山东日照人,本科,中级会计师,从事财务审计研究。

各项经济业务,推动企业的长远发展<sup>[1]</sup>。

### 3 内部审计在企事业财务管理工作中重要作用

内部审计的实施,明显的降低了企业各项业务的成本,提高了企业的经济效益,但是内部审计在企事业单位的财务管理中,没有将其作用完全的发挥出来。内部审计在企事业单位财务管理工作中重要作用主要体现在三个方面:

第一,实施内部审计有利于增强企业财务信息的透明度。财务管理作为企业的重要部门,提供的信息是否真实关乎着企业的经营发展,内部审计作为财务活动的监督者,能够进一步保障财务数据的真实性以及可信度,依据内部审计提供的数据,有利于帮助企业领导者做出正确科学的决策,大大的降低了企业的财务信息风险。

第二,实施内部审计有利于企业进行长远的战略规划。企业实施内部审计工作关系到企业各个部门的实际利益,内部审计人员的工作需要在全方位了解企业各职能部门的制度规范以及预算报表等的基础上进行,企业制定战略规划方案,需要有内部审计工作人员的参与,发挥出内部审计在战略规划制定方面的参考作用。

第三,实施内部审计有利于形成良好的企业文化氛围,降低企业的经营风险。内部审计能够借助于各方面的测评工作帮助企业树立完善的道德规范,能够借助于测评监督,发现企业在制度执行方面存在的不足和风险。对企业效益进行测评,能够反映出企业经营者的水平,在此基础上对于如何解决以及改进这些问题给出一定的建议,有助于在企业内部形成良好的监督氛围,将内部审计工作融入于企业的精神文化建设中,发挥道德规范倡导者、引导者的作用。

### 4 现阶段内部审计工作存在的主要问题

在中国现代化企业管理当中,内部审计发挥着十分重要的作用,内部审计能够从原则上对企业的各项成本支出进行控制管理,但是在实际的发展过程当中也表现出了如下几方面的问题:

第一,审计手段较为落后,从现阶段中国内部审计的实际情况来看,所采用的审计手段以及方式较为落后,并且并不规范,很多企业的内部审计方式还停留在手工审计的层面,审计程序较为复杂繁琐,审计监督的有效性也得到了很大的制约,并且审计分工以及具体的操作规范都缺乏细致严格的规定,使得审计的风险大大增加。

第二,企业对于内部审计工作缺乏足够的重视,因为在企业当中内部审计独立于企业其他职能部门所存在,只有在这种情况下,才能够切实的发挥监督审查作用。很多企业没有能够认识到内部审计工作重要性,所以在实际英雄中并不重视审计机构的独立设置,随意地进行人员精简,因此难以发挥审计工作实际效益。内部审计的独立性以及权威性缺

乏,是导致其作用难以有效发挥的重要原因。

第三,内部审计人员综合素质有待提升。现阶段中国企业的内部审计人员组成还存在着结构不合理,整体素质低下的情况。虽然一些内部审计人员具有扎实的财务管理理论知识,但是由于较少参与到企业整体运营管理中,所以没有能够将财务管理知识和企业的运营管理结合起来,制约了整体审计职能的发挥<sup>[2]</sup>。

### 5 加强企业内部财务审计工作的策略

因为现阶段中国企业内部财务审计工作还存在诸多问题,所以要想发挥内部审计的职能就需要针对制约其职能发挥的重要问题进行分析,采取有针对性的应对策略:

第一,建立完善的内部审计规章制度。为了保证企业内部财务审计工作能够有序开展,那么就必须以制定完善的规章制度为前提。审计人员应该明确自身的职责,遵守岗位的相关规定,企业内部审计应该有完善的绩效审核制度以及事项报批制度,提高企业员工的责任感和积极性。

第二,企业应加强内部操控。根据现阶段市场变化的需求以及公司的战略发展需要,企业必须增强内部操控使得各项经济活动能够顺利开展,确保财务审计工作能够顺利进行。企业要实行引入先进的内部审计理念和手段,提供良好的内部操控环境。审计工作和传统的会计工作在职能和内容方面都有所不同,所以企业应实现审计工作和会计工作的独立分离,建立完善的内部操控监视测评体系,发现存在问题则进行及时处理<sup>[3]</sup>。

第三,提升内部审计人员的综合素质。审计工作开展的质量很大程度上受到审计人员业务能力与综合素质的影响,所以企业应该采取年度考核、入岗培训等多种方式,不断的提高审计人员的专业能力,企业还应建立完善的业务考评制度,使审计人员能够加强学习,提升自身的业务水平,为企业内部财务审计工作的良好开展奠定坚实的人才基础<sup>[3]</sup>。

### 6 结语

综上所述,近年来中国市场经济发展飞快,经营环境也不断的改善,而市场形势不断变化,企业也应该做出积极的调整,企业要想在激烈的市场竞争下站稳脚跟,创造更大的经济效益,就必须重视管理制度的改革创新,尤其是在财务管理制度方面,应该重视激发内部审计的潜能,发挥其重要的监督职能,为企业战略规划目标的达成奠定良好的基础。

### 参考文献

- [1] 黄有志.浅谈内部审计在企业管理中的作用[J].现代商业,2020(8):187-188.
- [2] 孙世杰.基于企业财务管理的会计内控策略分析[J].纳税,2019,13(2):172.
- [3] 刘占炜,王燕.中小企业内部审计存在的问题及其对策研究[J].中国商论,2016(13):23-24.