

# 工程造价预结算与施工成本管理

## Project Cost Budget and Settlement and Construction Cost Management

代小玉

Xiaoyu Dai

中交四航局第四工程有限公司 中国·四川 成都 610218

China Communications Fourth Aviation Bureau Fourth Engineering Co., Ltd., Chengdu, Sichuan, 610218, China

**摘要:** 如何进行建筑工程项目开展过程中造价预结算和施工管理成本是非常重要的环节,它涉及许多的相关因素,需要我们结合实际情况作出科学的规划与管理。因此,论文就建筑工程项目的造价预结算和施工成本的管理进行分析与探讨。

**Abstract:** How to carry out the cost budget and settlement and construction management cost in the process of construction project is a very important link, it involves many relevant factors, and we need to make scientific planning and management in combination with the actual situation. Therefore, this paper analyzes and discusses the cost budget and settlement and construction cost management of construction projects.

**关键词:** 建筑工程; 造价; 预算; 成本管理

**Keywords:** construction engineering; manufacturing cost; budget; cost control

**DOI:** 10.12346/emr.v3i6.4807

### 1 引言

工程项目的造价预结算与施工管理对于中国建筑行业的发展有着非常重要的作用,如果施工团队的质量没有保证,不仅存在非常严重的安全问题,还会在施工的过程中留下重大隐患,有可能会造成非常严重的财产损失。正是由于许多人对于成本控制和质量维护存在着比较浅薄,错误的概念,没有站在长远的角度考虑问题,没有形成一个长远的战略规划而导致我国的建设工程发展存在一些问题。我们应当重视起来,加强对相关专业人员的培养,定期对施工人员进行施工预算造价工程成本管理的知识科普和探究。

### 2 目前中国工程造价预算和成本管理方面存在的问题

#### 2.1 节约意识不强烈

工程建设过程当中如何进行成本控制,需要我们进行一个周密的分析与研判,而且建设周期长或短,是建筑行业是否能够健康发展的一个重要指标。成本的多少在具体的施工过程中受到许多外部因素的干扰,如天气、道路、施工团队专业素质的人为因素的影响,如果某一个环节出现了问题,都会造成建筑工程成本升高,对建筑方和顾客都带来更多的压力,而且尤其是在成本管理方面,许多施工团队为了节省成本,盲目进行压缩空间<sup>[1]</sup>。在工程造价预结算的过程

当中,需要相关工作人员学习一定的经济学知识,具备相应的基础素质和经济能力,这样在面对复杂情况下以及多样的数据中,才能做到清晰有条理地分析,同时能够最大限度地满足施工建设的要求,尽量压缩成本,做到不铺张浪费。

#### 2.2 团队缺乏专业知识

目前,存在着许多施工人员专业技术知识不扎实,调查能力不全面的现象,没有做好前期的准备就开始盲目地进行施工,导致在施工过程当中,面对一些突发状况无法做到有效地化解,造成工期延长,工程的管理成本上升,这都是由于许多施工团队缺乏专业的管理团队,管理者缺乏一定的研究认知能力造成的。因此,相关施工单位应当定期对专业人员进行培训,并且积极与其他单位团队进行沟通与交流,取长补短,进行知识经验的学习。同时,也可以引进一些人才和专家,为施工团队注入新的活力。

#### 2.3 制度不完善

工程项目的施工是非常复杂的,其中涉及到的因素非常多,尤其是建筑行业在迅速发展的过程中忽略了完善相应的制度,许多制度仍然存在着比较老旧的问题,跟不上时代发展,没有建立相应的工程造价与成本管理部门,所以目前亟待我们完善造价管理机制。而且,许多施工团队对于工程造价方面没有进行明确的分工和管理,如果出了问题,难以解

【作者简介】代小玉(1984-),女,中国四川荣县人,本科,工程师,从事工程造价预算与施工成本管理研究。

决,也存在相关人员相互推诿,逃避责任的现象,这些问题的存在都导致中国工程预结算和成本管理方面有着很大的隐患,因此我们需要建立一套比较完善的科学管理机制,并且严格按照要求处罚相关责任人。

### 3 工程造价预结算与施工成本管理控制的积极意义

#### 3.1 有利于科学监督资本使用

在施工建设过程当中,工程项目的成本管理和预结算有着非常重要的作用。如果在预结算开展工作过程当中,能够结合现实条件充分考虑所有的情况,运用施工图纸进行充分、科学的设计,为工程做好充足的前期准备,这样能够在施工过程中有一个大体的了解,也能够让施工团队严格按照设计图纸进行施工,避免不必要的失误,这样不仅可以节约时间,节省成本,而且能够严格按照国家规定的标准进行施工,保证工程的质量。

#### 3.2 有利于落实资金走向

对建筑工程的成本,定期进行科学管理和严格审查,能够保证施工的合理性,也能够保证工作流程的准确性和合理性,我们要对资金的流向进行一个长期的追踪与跟素,保证资金能够得到合理地使用,并且落到实处。同时,相关部门应当积极地对资金使用进行科学的监督,提升管理效率,并且对资金进行合理的分配,既保证目前的工作得以有效进行,也可以为后续的发展制定一个规划<sup>[2]</sup>。目前,建筑行业的发展日益磅礴,但是随之而来也是竞争非常激烈,许多企业都为了追求经济利益而忽视了内部的科学管理与规划,工程造价预结算和施工成本管理正是能够决定企业长远发展的重要因素,不仅可以保证施工顺利发展,而且能够提供动力,在保证工程建设质量前提下进行科学的成本管理,引进科学的设备和先进的工艺,可以有效地压缩成本,提升工作效率,提升建筑工程市场竞争力及行业地位。

### 4 如何进行成本管理

#### 4.1 完善制度建设

工程造价预决算和成本管理关系到企业的长远发展,因此我们应当保证资金科学分配,成本控制在有效范围之内,因为一旦出现了事故,那么可能会造成巨大的影响,所以要对相关责任人进行制度建设,完善相应的体制机制,根据具体的施工情况将每一项成本落实到位,完善科学的监督机制与资金使用流程,并且上级部门要定期进行监督与引导,对于建设项目工程造价要通过会议进行统一决议,尤其是对于施工成本过程当中存疑的地方要进行多方会谈和商议,决不可蒙混过关<sup>[3]</sup>。因此,建筑企业应树立起责任意识,建立完善的内部成本管理机制。

#### 4.2 提升专业人员综合素质

工程造价预结算和施工成本管理的主体是施工人员,因此他们的专业技术能力以及在经济方面的知识储备直接影

响到企业成本控制。建筑企业可以对相关人员进行专业的经济测试,严格把控招聘人员的专业技能以及工作经验。同时,也可以通过提问的方式检验管理人员是否具有工程施工成本管理的经验,是否详细了解建筑工程造价方面的知识,检验他们是否具有责任意识,对待工作有没有细致耐心的态度。同时,一方面除了在引才过程当中要提高针对性做到招贤纳士。另一方面,也要提升管理人员的专业知识和道德素质,在运行过程当中可以定期举办培训班,为管理人员提供一个较好的学习环境,不断提升他们的能力,同时也要开阔他们的思想与事业,积极跟上时代潮流的发展,积极学习最先进的技术知识和思想理念,这样能够对工程造价预结算和施工成本管理有一些更加创新性的认知与想法,激发建筑行业的活力。

#### 4.3 进行全过程的成本控制

在施工前期,相关工作人员可以对所有的项目进行合理规划。首先,寻找适合的商家进行合作,保证达到一个比较优惠的价格,对于原材料的采用应当进行严格的质量管理,也可以通过竞标的方式寻找良好的合作厂商。其次,在工程结束之后相关工作人员应当进行复盘,对于剩下的材料进行良好的保存,以便下次使用。最后,对于一些可重复使用的材料应当积极地进行推广,既符合绿色发展的需要,又能够避免浪费。在施工过程中,要严格按照前期设计出来的方案进行,平常要及时进行动态的调整与监控,避免造成更大的损失<sup>[4]</sup>。

#### 4.4 确认预结算责任机制

对成本的有效管控需要切实依托健全的预结算责任机制,特别是需要相关的工作人员依据工程运作的实际状况,健全安全科学的预结算责任管理机制,同时依据创建的机制深入落实有关工作人员的实际工作。

### 5 结语

通过我们对于工程造价和施工成本管理的深入分析与探讨,我们可以发现它对于中国建筑行业的可持续发展至关重要,是施工项目系统当中非常重要的一个环节。严格把控施工成本,不仅需要提升施工人员的专业能力,更重要的是需要整个建筑企业的重视态度,这不仅能保证施工项目顺利进行,也能推动中国工程发展更加健康、迅速。

### 参考文献

- [1] 沈伟.工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系浅析[J].中国房地产业,2019(1):246-247.
- [2] 杨兴国.分析工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系[J].消费导刊,2019(50):129-130.
- [3] 汤汉明.工程造价预结算审核与建筑施工成本管理的关系研究[J].科技创新与应用,2018,32(11):260-261.
- [4] 马明忠.建筑工程项目施工成本管理与控制[J].建筑知识,2020(16):176-177.