

建筑经济管理在招投标中的重要性

The Importance of Construction Economic Management in Bidding

丁程新

Chengxin Ding

上海建工集团股份有限公司 中国·上海 600170

Shanghai Construction Engineering Group Co., Ltd., Shanghai, 600170, China

摘要: 随着近些年的发展, 中国社会的经济水平不断上升, 同时中国各行各业迎来了朝气蓬勃的快速发展期, 推动着建筑行业不断向前。在激烈的市场环境下, 招投标工作已然成为建筑工作的核心环节, 如果能够做好招投标的管理工作就能够直接提升企业的经济效益, 然而建筑经济管理工作在招投标工作中起到了不可替代的作用。强化企业管理能力, 降低企业建筑成本, 增强企业建筑工艺, 精简施工环节, 加强市场管理过程, 从而推动建筑行业可持续的良好发展。

Abstract: With the development of recent years, the economic level of China's society continues to rise, at the same time, all walks of life in China ushered in a period of rapid development of vigor and vitality, promoting the construction industry continues to move forward. In the fierce market environment, the bidding work has become the core link of the construction work, if can do a good job in the bidding management work can directly improve the economic benefits of the enterprise, but the construction economic management work in the bidding work has played an irreplaceable role. Strengthen enterprise management ability, reduce enterprise construction cost, enhance enterprise construction technology, streamline construction links, strengthen market management process, so as to promote the sustainable development of the construction industry.

关键词: 建筑经济管理; 招投标; 重要性; 问题与建议

Keywords: construction economic management; the bidding; importance; questions and suggestions

DOI: 10.12346/emr.v3i5.4294

1 引言

现如今, 中国建筑行业的发展不断增快, 招投标工作对建筑行业的影响也日渐体现出来。要求建筑行业的企业注重招投标活动, 并且通过加强建筑经济管理活动, 有序开展招投标工作, 运用良好的招投标有利条件帮助企业在激烈的市场竞争中脱颖而出。建筑企业为了提高自身的工程质量, 增加企业综合收益, 必须要做好经济管理工作, 首先要充分认识到建筑经济管理的重要性, 在实践过程中不断改善出现的问题, 有效控制发展中可能会出现风险, 是企业未来发展的必经之路^[1]。

2 建筑经济管理工作现状

由于中国的建筑行业发展相对较晚, 所以很多的建筑企

业并不重视经济管理工作, 使得整个建筑行业环境内, 经济管理水平不高, 而且对施工中的费用周转、开支等资金流向无法获得有效地控制, 以此不仅无法实现最高效的资金效果, 也阻碍了企业的向前发展。部分企业为了过度追求眼前的利益, 而忽略了对未来发展的思考, 不注重经济管理工作, 造成了很多资金资源的浪费, 加大了企业的投资成本。除此之外, 建筑行业中的经济管理工作人员的综合素质较低, 而且水平参差不齐, 很多经济管理人员并不够专业, 没有专业的业务能力和知识能力, 只是会机械化的记账, 而往往这种程度的企业经济管理水平会严重阻碍企业的发展。总归来说, 还是受到大环境的影响, 经济管理并没有得到重视, 所以从事经济管理行业的人员较少, 再加之企业把工作重心放在了其他方面, 并没有投入到经济管理的工作中, 所以在建

【作者简介】丁程新(1987-), 男, 中国浙江嘉兴人, 本科, 经济师, 从事商务管理研究。

筑行业的发展过程中,建筑经济管理的岗位会发生变化,整个市场也会随着企业对建筑经济管理岗位的重视程度而发生变化^[2,3]。

3 建筑经济管理在招投标工作中的重要性

3.1 控制投资成本,增加资金利用效率

市场经济环境中竞争力逐渐上升,建筑企业的投资公司需要通过公开招投标的方式,选最适合承包工程的企业,并且在合同书中会对整个项目的合同、施工进度、施工条款、施工计划进行预设,之后的招投标阶段,企业所做的标书要将自己可以做到的建设工程的质量、进度、投资金额等进行汇总,详细记录,经过公开招标的方式匹配承包商,只有做好了招投标工作,才能保证整个建设工程的工程进度与工程质量,并且能够最大程度发挥招投标工作的作用,就一定要重视工作当中的建筑经济管理,有效的经济管理模式可以帮助企业科学地进行招投标工作,对企业所要付出的人力、财力、物力进行合理的分配,考虑到市场的投资环境,利用企业组织人才调动,保障工程的施工质量,除此之外还能帮助企业获得最高的投资效益。就目前的大环境来看,合理定制出科学的招标文件需要建筑经济管理人员,熟练掌握工程清单计价的模式,由于各项材料的市场定价不同,因此很多企业为减少成本都会钻空子,所以在审核标书的过程当中,必须要求招标人员对不符合市场价格的工程量进行严格的审核,以此达到对工程建设设备以及施工材料的充分管控,减少建筑工程所投入的成本,为企业创造更多的经济效益,因此招投标的方式,也是强调资金利用率的重要环节^[4]。

3.2 有效提高招投标工作的技术性和规范性

如今的市场环境竞争激烈,尤其是建筑行业之间,有时为了一个目标工程彼此之间争得头破血流。但想要获得竞争优势,在竞争中脱颖而出,不仅需要提高企业的自身实力,还需要依靠管理水平和科技水平,最重要的是注重人才的培养,引进优质人才。企业想要获得招投标工作的成功,必须要求管理人员有一定的市场洞察力和决策水平,能够充分了解招投标活动的策划流程,为企业选择合适的投标项目。如果企业能够有丰富投标经验的专业技术人员进行协助的话,将大大提高企业的中标率,因此企业需要培养或引进具有建筑经济管理水平较高的技术人员,严禁审核投标文件,助力企业中标项目。结合投标项目的各项信息,整理出一套完整的招标文件,保障投标工程的施工质量,准确把握投标的相关要求,做好投标工程的现场工作,对有可能出现的问题,提出可靠的解决办法,增加施工工艺,结合施工计划等多个因素进行综合考虑,制定完善的施工计划,注重方案的合理性和科学性,最重要的是一定要提高报价技巧,明确各项材料价格清单,合理调整单价,有效提高投标文件的技术含量^[5,6]。

3.3 有助于提高企业的施工质量

企业拥有优秀的建筑经济管理水平,会有效增强施工工艺的应用效果,在实际的招投标工作中,招标单位也会注重投标单位的施工技术水平。因此,在通常情况下,企业需要增加建筑工程施工的管理项目,使用不同的施工工艺降低建筑成本,有效地结合管理与改善,帮助企业增加施工质量,让企业获得长远的发展。在招投标工作中,企业可以针对较为先进的施工技艺方法进行优化处理,合理配置人力资源,提高工作效率,采用先进的施工技术,全面提高工程的建筑效果,严格控制成本,确保工程能够达到招标合同中的所有要求,全方位提高企业竞争力,在激烈的市场竞争环境下赢得一席之地^[7,8]。

4 当前建筑经济管理中所存在的问题

4.1 落后的建筑经济管理观念

由于受到传统观念的影响,很多建筑行业企业并不重视建筑经济管理,而且在开展建筑工程时,并没有科学、合理的对施工成本加以管理,只是单纯地记录工程用料价格以及施工进度,而这样的管理方式往往是忽略了企业所处的环境,无法预测可能出现的风险,忽视了对施工材料与成本的管理,导致施工工程的成本难以控制,往往会超出预算很多钱,这给施工企业造成了严重的负担并阻碍其发展。

4.2 不完善的建筑经济管理体系

中国很多建筑企业都是自己摸索而成的,并没有借鉴先进的企业体系构造,整体仍处于发展期,很多的体制制度并不够完善导致。建筑企业需要根据市场的变化而做出调整,更新不需要的内容,传统的经济管理方式并不满足新的发展需求,以至于会让企业在管理工作中出现各式各样的问题^[9]。

4.3 缺乏优秀的建筑经济管理人才

由于中国对建筑经济管理专业的普及较晚,所以很多的大学并没有开设相关课程,以导致在整个国内大市场环境中,很多企业都缺乏优秀的建筑经济管理人员。与其他领域所处的专业人员不同,建筑经济管理人员的专业壁垒较高,不仅要掌握建筑经济的专业知识,同时还要有一定的管理能力,这一严格的要求也限制了建筑经济管理人员的从业人数,所以导致整个行业内优秀人才资源稀缺。很多的建筑行业管理体系都不够完善,哪怕有相关部门中也缺乏综合能力较高的建筑经济管理人员,所以对中国建筑行业的发展造成了很大的影响^[10]。

5 如何改善建筑经济管理存在的问题

5.1 提高对建筑经济管理的重视性

为了能够让中国建筑行业得到高速的发展,就要重视对建筑经济的管理观念,详细了解建筑工程在施工过程中的各项预算信息,根据项目基本情况预设可能出现的问题并准备相应的措施。提高工程施工的问题应对能力,增加企业在投

标竞争中的地位,有效控制成本增加企业经济收入,为建筑企业的稳定发展打下牢固的基础。

5.2 完善招投标管理规章制度

健全建筑行业的相关规章制度,能够使招投标项目变得更加合理化,一方面需要法律出台关于招投标的法律法规,进一步精简落实招投标的具体流程和主要遵循的规则,落实其方案成为大众所认可的法律法规,并且下达相关规范性文件,广泛覆盖各种关于招投标的流程与细节。而另一方面要积极地创新各项基础制度,对规章制度的完善要,以对行业行为的监督制度为主,尽快完善招投标的行业规定,对招投标当中的不法行为进行严格的惩处,视情节轻重,不与企业颁发施工许可证,取消其招标权利。

5.3 完善建筑经济的管理体系

为了确保建筑企业能够充分发挥建筑经济管理的作用,就要建设完善的经济管理体系,并且培养相关的综合性人才,进而满足企业的需求,为此要根据企业的经济管理实际情况,完善招投标的制度,让企业的经济管理可以满足其发展需求。随着中国建筑行业的不断扩大,建筑工程的安全性和实用性需求也被人们广泛所关注,尤其是在招投标工作中,建筑行业的经济管理能够有效增加施工的安全性和实用性,对建筑成本进度规模进行严格的监控,所以建筑企业必须要重视招投标的管理工作,切实加强对工程量的提前制定与检查,尤其是要把工程招投标部已标价进行标识,切实制定可行的管理计划,避免浑水摸鱼的情况。一些建筑企业过度追求利益,对施工项目粗制滥造,应被惩处。规范招投标工作人员的言行举止,监管工程设备与工程材料,避免企业一切从利益角度出发,这样才能全方位的提高施工项目的质量和水平。经济管理工作可以帮助建筑企业减少不必要的开支,在建筑工程招投标中严格管控资金和人员的流动,清除违法乱纪人员,妥善保管招投标工作所涉及到的资料与资金等重要物件,避免出现被其他人偷换或丢失的问题。随着社会的不断发展,建筑行业市场也在不断的变化,所以建筑经济管理人员必须实时更新材料、投标等数据信息,避免部分企业在建设方案中出现投机取巧的行为。

5.4 增加对专业人员的培养

拥有优质的专业技术团队是任何行业在发展潮流中可以稳步向前的重要保障,建筑行业非常依赖于经济管理技术,只有源源不断地引进人才或培养人才,才能够帮助企业不断向前。尤其是一些依赖新兴技术的高难度建筑项目,更需要企业拥有技术型人才,对项目进行严格的管控。从目前的情况来看,部分建筑单位由于自身的资金缺乏管理,并且缺少拥有丰富的项目管理经验、金融分析能力的人才,所以这是企业难以在激烈的市场竞争中得到稳定的发展。而这样的企业是建筑领域中的绝大多数,而这样的情况也影响了中国建筑行业长久以来的发展步伐,为了能够使建筑行业得到有效

的发展,企业应从项目管理和金融分析等方面对从业人员进行培养,设立单独的培训计划,在面试的时候也要将专业技术能力放在首位,考量应聘者的技术能力。资金实力充足的建筑企业也可以派遣要培养的人员去更先进的建筑企业交流学习,培养优秀的人才,才能在招投标企业中脱颖而出,发挥出自身的优势。运用创新的思想,改变传统老套的管理体制,提高管理人员的综合素质组织相关的培训计划,模拟项目招投标练习,让更多的从业人员在不断的实践中磨练自己的专业能力。给新从业的人员找师傅,以一带一的模式锻炼其业务能力,以至于让新从业人员快速地了解行业,成长为一名合格的从业人员,设立相应的激励制度,为优秀的从业人员发放奖励,提高人员对工作的积极性,促进企业人员的新陈代谢,建筑企业也要学习其他企业先进的管理模式,帮助自身开拓视野。

6 结语

总而言之,建筑市场在长期发展中所缺乏的经济管理是未来的发展核心,而招投标工作依然有着很多的不足,需要不断的完善,同时建筑企业一定要重视建筑经济管理,与时俱进提高自身的施工质量,增加企业的竞争力,尤其在现阶段中国的建筑行业仍处于发展期,创新企业的规章制度与管理计划,引入更多的高质量人才,能够有效助力建筑行业的稳定发展。

参考文献

- [1] 曹康.浅析建筑经济管理在招投标中的重要性[J].中国新技术新产品,2016(6):169.
- [2] 刘贵平.浅析建筑经济管理在招投标中的重要性[J].魅力中国,2016(46):173.
- [3] 王晓英.浅析建筑经济管理在招投标中的重要性[J].环球市场,2016(21):217-219.
- [4] 曹善强.浅析建筑经济管理在招投标中的重要性[J].环球市场,2016(20):36-37.
- [5] 高红.浅析建筑经济管理在招投标中的重要性[J].工程技术(全文版),2015(12):131.
- [6] 于凯华.建筑经济管理在招投标中的重要性分析[J].农家参谋,2020,658(12):239.
- [7] 王慧丽.建筑经济管理在招投标中的重要性分析[J].建材发展导向,2020,18(6):331.
- [8] 张沛立.建筑经济管理在招投标中的重要性分析[J].科学与财富,2020(3):56.
- [9] 彭姣妮.建筑经济管理在招投标中的重要性研究[J].环球市场,2020(5):23.
- [10] 李旺.招投标在建筑工程经济管理中的重要性[J].建材发展导向,2020,18(4):361.