

信息化管理在物资业务中的创新与实践

The Innovation and Practice of Information Management in Material Business

张勃

Bo Zhang

长庆油田公司长庆实业集团有限公司 中国·陕西 西安 710000

Changqing Oilfield Company Changqing Industrial Group Co., Ltd., Xi'an, Shaanxi, 710000, China

摘要: 信息化是推进创新发展的重要标志,是持续推进物资集中统一管理、依法合规运作、提质降本增效,全面提升物资管理水平和保障供应能力的重要手段。长实集团经营财务平台的开发和应用,使信息化充分融入物资管理全业务流程,形成了计划管控更精准、物资选用更规范、仓储管理更科学的物资管理体系。论文重点对推进物资管理信息化必要性,及物资信息化管理在长实集团经营财务平台中应用和取得的成效进行论述。

Abstract: Informatization is an important symbol of promoting innovation and development, and an important means to continuously promote centralized and unified material management, legal and compliant operation, improve quality, reduce cost and increase efficiency, comprehensively improve material management level and ensure supply capacity. The development and application of Changshi group's business finance platform has fully integrated informatization into the whole business process of material management, forming a material management system with more accurate plan control, more standardized material selection and more scientific warehouse management. This paper focuses on the necessity of promoting material management informatization, and the application and achievements of material informatization management in the operation and financial platform of Changshi group.

关键词: 物资管理; 信息化; 经营财务平台

Keywords: material management; information technology; business and financial platform

DOI: 10.12346/emr.v3i5.4290

1 引言

长实集团经营财务平台开发的主要目的是解决当前公司生产与经营各个领域、成本发生的末端与财务核算归集环节存在的条块分隔,各类基础数据不完备、信息共享渠道不畅、成本费用结算滞后等生产经营过程中的突出问题,其中物资管理信息化水平直接影响着企业生产成本的管控。

2 实现物资管理信息化的目的和意义

2.1 对信息进行有效控制和统计,实现数据资源共享

实现物资管理信息化,让信息按标准的物资采购程序流转,既规范了业务流程,实现了数据资源的共享,还可以对信息进行有效的控制和统计。

2.2 加快信息传递,实现业务数据实时性流通

在实现物资管理信息化之前,信息通过人与人的传递来实现流转,手工编制文件传递时间长,会产生大量的单据和文件,不仅工作量大,且实时性、准确性得不到保证。

2.3 加强物资管理信息化,是提高采供业务合规的有效手段

物资管理信息化实现了物资网上采供,体现了电子商务“公开交易过程、有效降低成本、提高工作效率”的原则,有利于从源头上预防违规违纪行为发生。由于系统平台上的业务流转按照设定的流程操作,过程和结果信息全部由网站系统记录在案,各级业务授权人均能随时调阅查看,增强了业务人员的自我约束力,强化了对采供业务的检查和监控,

【作者简介】张勃(1973-),男,中国陕西凤翔人,本科,工商管理经济师,从事企业经营管理研究。

同时有利于减少随意性和人为因素的干扰,使业务人员从繁杂的人际关系中解脱出来^[1]。

2.4 信息化应用可减少用工总量,提高效率,降本增效

伴随着“油田公司二次加快发展”,企业生产提速,对物资管理工作的要求和期望越来越高,工作中产生的信息量空前增长,在工作过程中就会存在大量的重复劳动,利用现有的系统平台,实现物资管理信息化就显得非常重要,把人从大量烦琐、无序、低端的工作中解脱出来,去处理更有价值、更重要的工作,提升了工作质量效率,减少了用工总量。另外,无纸化的办公,也降低了办公费用的支出。

3 物资管理信息化的应用及取得的成效

2016年7月长实集团经营财务平台建设工作启动,通过3年多不断的开发、运行和调整,平台日趋完善,已经成为公司实现精细管理、提质增效,稳健可持续发展不可或缺的强有力支撑。目前系统平台中物资管理细分为预算管理、采购管理、库存管理、内部交易、委外管理、劳保管理、编码管理等7大模块,贯穿整个物资管理流程^[2]。

3.1 以信息技术为载体,提升预算管理水平

长实集团作为一个全方位、全过程综合性管理方式的公司,其预算管理涵盖生产、物资、财务等各个业务流程。

三年来公司物资管理一直以预算指标为抓手,努力实现降本增效目标,在预算控制上重点对库存指标和消耗指标两个方面加强管控。通过系统平台可以全面管理、控制,随时掌握物资余量动态及指标完成进度,通过对预算完成情况进行分析,合理制定公司下一年度各项材料消耗及库存指标。

3.2 系统平台助推计划精准化运行

3.2.1 加强源头把关,提升计划申报的规范性

坚持向采购前端延伸,完善物资采购管理目录,明确物资采购权限及范围,为使用单位准确申报计划奠定了基础;完善计划审批流程,形成运行高效、关键点受控的计划审批流程;完善物资编码管理,开展编码梳理工作,重点做好中标物资编码申请、审核。

3.2.2 抓好监督考核,提升计划管控的严肃性

计划管控不是某环节、某节点的事,必须涵盖计划的全生命周期,实现全程可跟踪可追溯。为此,我们坚持抓好监督考核,加大对使用单位计划及时率、准确率的考核力度,通过系统平台对计划数据的抓取完成监控,确保计划刚性执行,定期对计划运行情况进行考核评价^[3]。

3.3 借助系统平台,推动合规、精细采购

3.3.1 数据共享助力平库采购

坚持做好节约挖潜降本增效工作,按照“先平库,后采购”的原则,通过系统平台中订单平库功能,在全公司范围内实施内部调剂采购,三年来累计调剂各类生产物资870余万元,盘活存量资产,减少了采购成本。

3.3.2 物资分类、分级管理实现精准采购

在系统平台中按照石油物资分类与代码标准对60大类生产物资进行编码分类,通过计算机对编码的完整性、组织性、单一性、分类展开性进行高效管理,实现了物资管理精细化、标准化操作;同时,依托编码属性分配功能,实现不同层级采购权限自动分派的功能,大大提高了计划申请和物资采购过程中的准确性和精准度。

3.3.3 技术手段杜绝事后合同

物资的采购订单与买卖合同,通过系统平台里合同编号的节点维护实现对接,即合同没签订,其编号不维护,采购订单就无法生成,通过系统平台流程设置,从技术上杜绝了事后合同的产生,为合规管理提供了保障。

3.3.4 提高管控运行质量

一是加强入库验收环节管理。在系统平台内进行到货入库的物资,要求必须同时上传相关验收资料,真正做到验收有据、准确迅速,大大提高了物资质量管控。二是强化供应商的监管。

3.4 劳保模块优化升级,实现精准、合规管理

以油田公司劳保管理文件为纲尺,将人员信息及劳保配发标准维护到系统平台中去,大大提高了员工劳保管理的精准化、合规化。

3.5 仓储管理信息化,助推经济运行安全

3.5.1 大力推进仓储管理模式转变

按照油田公司完善仓储管理的总体要求,完善整体布局,结合公司仓储管理实际,在基层单位逐步实现由分散式仓储管理模式,向区域集中仓储管理模式的转变,合理利用现有仓储资源,实现产能建设和维修生产同类型物资的共享共用,实现了资源的优化整合,提高了仓储整体运行效率。

3.5.2 大力推进仓储管控智能化

稳步推进“三步走”规划,聚力降本增效,构建精准管理模式,发挥一体化优势,努力实现物资收发存的高效化、智能化,推进仓储业务实现转型升级。在物资收发存管理,尤其是在推进“工厂到现场”物资直达管理模式中,实现数据系统采集、仓储单据电子化流转、收发存信息实时更新。

4 结语

自长实集团经营财务平台建成以来,公司物资管理水平稳步提升,信息化程度不断加深,但需要始终坚持“立足自我、兼顾全局”,对应用过程中发现的问题,及时解决和修正,通过加强培训,突出人性化管理,一步一个脚印,确保物资管理信息化的实用性和长期性。

参考文献

- [1] 陈艾仁.现代企业物资管理[M].广州:广东经济出版社,2002.
- [2] 丁冰.现代西方经济学[M].北京:中国经济出版社,1995.
- [3] 徐建中,苗丰裕,翟华明.企业加强物资管理工作措施研究[J].北方经贸,2005(2):69-70.