

# 关于对财务共享中心提升财务管理水平的探讨

## Discussion on Improving Financial Management Level of Financial Sharing Center

张红梅

Hongmei Zhang

江苏财会职业学院 中国·江苏 连云港 222061

Jiangsu Vocational College of Finance and Accounting, Lianyungang, Jiangsu, 222061, China

**摘要:** 财务共享中心属于一种新型的管理模式,不同于以往的财务管理模式,其不仅可以促进财务管理工作的顺利开展,还可以有效提高财务管理水平与质量。财务共享中心的特点是,与现代信息化技术相结合,为企业提高高质量的财务管理,从而促进企业的发展。论文针对财务共享中心如何提升财务管理水平展开分析与探讨。

**Abstract:** The Financial Sharing Center is a new type of management model, which is different from the previous financial management model. It can not only promote the smooth development of financial management, but also effectively improve the level and quality of financial management. The characteristic of the financial sharing center is that it combines with modern information technology to improve high-quality financial management for the enterprise, thereby promoting the development of the enterprise. This paper analyzes and discusses how to improve the financial management level of the financial sharing center.

**关键词:** 财务共享中心; 财务管理水平; 财务发展

**Keywords:** financial sharing center; financial management level; financial development

**DOI:** 10.12346/emr.v3i5.4280

### 1 财务共享中心内涵

财务共享中心属于一种新型的管理模式,随着经济与信息技术的不断发展,逐渐被各大企业所应用,并已渐渐发挥其效用。对于企业来讲,其生产经营的中心环节当属财务管理,财务管理关系着一个企业的发展水平,通过财务共享中心,实现对财务的有效管理,可以帮助企业控制成本,降低企业的支出,从而增加企业的经济效益,促进企业的可持续发展。但当前企业大都存在这样一个问题,那就是资金流动性比较强,可传统的管理模式对此并没有有效的管理方法,所以采用财务共享中心,来规避因为资金流动性比较强而产生的财务风险,提高了企业财务管理的质量<sup>[1]</sup>。

### 2 财务共享中心与企业财务管理

#### 2.1 财务共享中心可以提高企业财务管理水平

企业所采用的传统的财务管理模式,并不能将企业所有的财务信息整合在一起,部门与部门之间由于沟通不畅,仍然存在一定的阻碍,而通过开展财务共享中心,利用现代信息技术手段,统一财务管理工作,打破部门之间的限制,确保信息能够及时共享与沟通,有效地整合了企业财务工作。开展财务共享,完善了传统模式下财务管理范围小、职能单

一的不足,且减轻了工作人员的负担,节省了人力成本,促进了企业的财务管理工作顺利进行,提高了财务管理水平。

#### 2.2 提高了财务信息的准确性,促进了决策正确

财务共享中心对企业内的财务管理工作统一整合,然后将数据信息转达成图表或其他形式,为决策者决策提供了准确信息支持,进一步提高了决策正确性。另外,财务共享中心一定范围上实现了财务管理的安全性,为管理者开展工作提供了数据支持,进一步促进了企业的发展。

#### 2.3 促进企业财务管理的规范化与标准化

企业的进一步或者发展,都是有一定规划的,盲目扩张对企业来说并没有太大好处。在财务共享背景下,对企业的财务管理资源进一步整合,优化企业的资源与资金配置,使企业的财务管理工作有章可循,有章可依,向着规范化与标准化的方向前进,促进企业的有序、健康发展。但开展财务共享中心的前提是,工作人员必须具备一定的专业素质,且对企业财务管理流程了如指掌,从而切实发挥财务共享中心的实际效用。财务共享中心与管理人员之间的关系是互相的,对管理人员的素质要求高,相应地,开展财务共享中心也可以提高管理人员的综合素质。

【作者简介】张红梅(1974-),女,中国江苏连云港人,本科,高级会计师,从事会计教育、财务管理等方面的研究。

### 3 财务共享中心提升财务管理水平的几条有效途径

#### 3.1 大力开展信息化技术建设, 提供信息技术支持

在财务共享中心背景下, 依托信息化技术, 使得企业的财务管理显然更加集中。所以通过财务共享中心提升财务管理水平, 首先便是要为财务共享中心提供信息化支持, 引入高科技手段, 将人工智能与软件智能相结合, 为财务共享中心的建立提供软硬件支持, 以保证可以顺利开展财务管理工作。构建信息数据库, 最大程度覆盖企业的财务管理范围, 并做好相应的安全防护措施, 如网络防火墙等, 确保财务信息数据的安全。及时备份, 避免因意外情况或者其他情况的发生, 使得财务信息数据丢失而造成损失的情况。加强对网络通信设施的建设, 在大企业当中, 内设有多个部门, 较为分散, 财务管理工作难度大, 为了打破部门之间的限制, 可以通过加强对网络通信设施的建设, 促进信息的传输和共享, 从而实现财务管理工作的统一化。大力开展信息化技术建设, 不仅可以减少相应的人力成本, 提高财务管理的效率, 还可以优化财务管理的质量。在具体时间应用中, 应从信息技术的角度出发, 提高管理人员与工作人员的信息化水平, 使之可以与财务共享中心的岗位需求相匹配<sup>[2]</sup>。

#### 3.2 扩大信息沟通渠道

与传统管理模式不同, 当前的财务共享中心, 对各个分散部门进行统一管理, 从而实现财务管理水平的提高。但财务共享中心是近年来才开始应用到企业发展当中去的, 很多人对其实际流程与工作方法并不是很了解, 这也导致在财务共享管理模式下, 各部门之间往往很分散, 各自为政, 信息沟通不畅, 这就意味着信息共享管理模式的作用没有发挥到最大。所以当前可以扩大信息沟通渠道, 打破部门之间的限制, 协调好部门之间的管理, 从而促进财务信息的沟通与交流。拓宽信息沟通渠道, 促进信息的准确性, 从而为公司的运营或决策提供更准确的数据参考, 才能真正发挥财务共享中心的效用。可以通过开会讨论、发起投票等多种手段, 建立高效的沟通渠道, 促进员工与员工、部门与部门、领导与下属的探讨与交流。尤其是有子公司的企业, 在子公司内也应该设置一名共享联络人, 作为子公司和总部的连接纽带, 及时向总部传达财务信息, 促进总部决策的准确性。

#### 3.3 优化企业的管理运作

财务共享中心背景下, 将企业的财务工作统一管理, 不仅可以提高企业的财务管理水平, 还可以提高企业的财务管理质量。从共享中心的角度来看, 虽然共享中心整体起到的是积极作用, 但在具体实践中, 仍然有与企业不适应的现象存在, 存在一定的问题和弊端, 所以财务共享中心并不是万能的, 也并不是无解的, 若想最大程度发挥财务共享中心的作用, 则必须对财务共享中心进行完善, 通过深化共享服务中心系统改革, 来规避财务共享模式下的不足, 使财务共享

模式更贴近企业的实际情况, 以此来提高企业财务管理水平。

具体而言, 在共享中心内建立会计中心、财务报告、预算管理中心等多个部门, 将智能软件与人为智能相结合, 提高审计功能效用, 来确保审计结果的安全与准确, 通过预算管理中心对企业的预算进行评估与监督, 严格控制企业的成本费用, 最大程度降低企业的成本, 将得出来的信息与结论进行信息处理与加工, 将财务信息录入至信息平台或系统, 处理之后进行保存, 注意财务信息在保存的过程中的安全性。

#### 3.4 提高管理人员的总体素质

传统的财务管理模式下, 对管理人员有所要求, 但并不严格, 但在财务共享中心背景下, 对管理人员的总体素质要求较为严格, 现有的管理人员素质与岗位需求并不匹配, 企业内部缺少高素质的财务人员。这就要求企业提高财务人员的综合素质, 可以通过开展培训或讲座等活动, 请专人来为财务人员进行讲解, 从而提高财务人员的专业技能, 还可以将此纳入绩效考核标准中, 规定专业技能较高的优秀财务人员可以有外出培训学习交流的机会, 通过这种方式, 让财务人员学习未来的先进经验与思想, 从而更熟练地掌握财务管理模式, 在实际应用中切实发挥财务共享中心的作用。还可以通过完善绩效管理和薪资激励制度, 来吸引外来新鲜人才, 通过提高人才的薪资待遇, 为人才发展提供宽阔的平台, 留住人才, 切实发挥人才的效用。而激励制度, 可以从两方面入手, 物质奖励与精神奖励并重, 多个方面提高工作人员的积极性, 增强工作人员对企业的归属感与荣誉感。通过为企业增加人才储备, 提高管理人员的综合素质, 切实推进财务共享管理模式, 优化财务共享管理方法, 最大程度上发挥财务共享中心的作用<sup>[3]</sup>。

### 4 结语

与传统的管理模式不同, 在财务共享中心背景下, 企业的财务管理可以获得更好的发展。推广财务共享模式, 不仅可以提高企业的财务管理效率, 还可以提高企业的财务管理质量, 最大程度帮助企业降低成本投入, 增加企业的经济效益, 但财务共享模式只是一套模式, 具体还要根据企业的实际情况来进行判断, 为了使财务共享模式更好地贴近企业的实际情况, 企业可以通过加强信息化技术建设, 扩大信息沟通渠道, 优化内部的管理运作, 提高管理人员的综合素质来切实发挥财务共享中心的优势, 以促进企业自身财务管理工作的可持续发展。

#### 参考文献

- [1] 孙莉.关于对财务共享中心提升财务管理水平的思考[J].财会学习,2019(28):18-19.
- [2] 周峪飞.如何通过财务共享中心提升财务管理水平[J].财会学习,2019(28):57-58.
- [3] 芦凡.财务共享中心背景下关于提升企业财务管理水平策略的探讨[J].纳税,2019,13(19):140+142.