

# 加强国有投融资建设集团财务管理的措施分析

## Analysis of Measures to Strengthen Financial Management of State-owned Investment and Financing Construction Group

孙健威

Jianwei Sun

广州智科投资开发有限公司 中国·广东广州 510000

Guangzhou Zhike Investment Development Co., Ltd., Guangzhou, Guangdong, 510000, China

**摘要:** 国有投融资建设集团既需要随着中国经济制度的深化改革不断进行自我完善,也应该积极克服自身不适应市场经济的缺陷,通过自身运作制度化建设和金融运作能力的提升来确保市场竞争力,助力地方城市建设不断取得新的成就。论文围绕当前国有投融资建设集团所面临的财务管理问题,从建立资金管理制度、促进业务管理与财务管理相融合、科学制定年度考评绩效指标等方面探索了完善管理效果的措施方法。

**Abstract:** State owned investment and financing construction groups not only need to continuously improve themselves with the deepening reform of China's economic system, but also should actively overcome their defects that do not adapt to the market economy, ensure market competitiveness through the planning and construction of their own operation system and the improvement of financial operation ability, and help local urban construction to make new achievements. Focusing on the financial management problems faced by the current state-owned investment and financing construction group, this paper explores the measures and methods to improve the management effect from the aspects of establishing the fund management system, promoting the integration of business management and financial management, and scientifically formulating the annual evaluation performance indicators.

**关键词:** 国有投融资建设集团; 财务管理; 资金管理制度; 业务财务管理融合

**Keywords:** state-owned investment and financing construction group; financial management; fund management system; business financial management integration

**DOI:** 10.12346/emr.v3i5.4271

## 1 引言

国有投融资建设集团是中国社会主义市场经济主体的重要组成部分,担任着管理国有资金、支持大型项目建设、解决社会重要问题的任务<sup>[1]</sup>。国有投融资建设集团既需要随着中国经济制度的深化改革不断进行自我完善,也应该积极克服自身不适应市场经济的缺陷,通过自身运作制度化建设和金融运作能力的提升来确保市场竞争力,助力地方城市建设不断取得新的成就,实现中国市场经济主体服务人民群众的社会主义本质要求,促进中国经济整体形势继续向善、向好发展<sup>[2]</sup>。

## 2 国有投融资建设集团基本特点

国有投融资建设集团主要由中国地方各级人民政府作为投资和控股主体兴建的,主要业务范围围绕城市基础设施建设展开,同时积极拓展向新兴领域和关系国计民生重大领域的投资业务。这类企业属于国有独资企业序列,既具有浓厚的社会主义政治属性,同时也需要依据《公司法》按照独立企业法人实体的要求运行<sup>[3]</sup>。

中国是社会主义市场经济国家,必须要确保利用国有资产组建的公司的发展成果为人民群众所享有,因此国有投资建设集团在运作过程中必须坚持社会主义公有制,并且

【作者简介】孙健威(1989-),男,中国辽宁宽甸人,本科,中级会计师,从事会计学研究。

要始终将国家的发展和人民的幸福作为公司发展的第一要务，坚决不允许出现剥削和侵占国有资产的问题。中国采用市场经济的形式发展综合国力，所以国有投资建设集团必须要有科学经营、持续盈利且自负盈亏的能力，需要具有一定的市场竞争力，同时在市场运行过程中需要具有一定的竞争力，这样才能吸引投资和吸收融资，才能实现有序、健康发展的目标。国有投融资建设集团需要具有较强的市场分析和建设需求掌控能力，能够结合地域特点和建设需求提出有特色、有吸引力的城市建设方案，这样才能在激烈的市场竞争中占有一席之地。

因此，国有投融资建设集团的基本特点，可以概括为：

①以社会主义公有制经济思想为指导，确保在发展过程中不偏离社会主义属性，确保不出现剥削工人、侵占国有资产等恶性事件；②以独立企业法人方式运行，自负盈亏，自主承担发展不利带来的后果与责任；③持续提升市场竞争力，不断拓展业务范围，将原有的投融资管理、基础设施建设、土地开发等项目向深入挖掘的同时，积极开拓新的业绩增长点，包括项目管理、资产经营、拆迁安置、房产置业、互联网新增项目投资等，抢占市场份额、实现持续盈利、争取做大做强。

### 3 国有投融资建设集团面临的主要问题

#### 3.1 资金管理不规范，工程成本计量结果不精确

国有投融资建设集团本质上是金融公司，其资金来源广泛，除了各级政府部门的投资之外，还可以利用其他金融手段获得资金支持，比如获得信托资金、债权资金、置换资金等，必要时还可以向银行或者其他金融机构申请拆借资金。国有投融资建设集团对于这些资金需要进行科学、规范的管理，既要管理清楚、不出现坏账或者死账，还需要积极利用这些资金投入到了城市建设中，在促进城市规模化发展的同时实现盈利。目前，很多国有投融资建设集团对于资金管理的效益认识不清，只是简单认为做到账目清楚就是完成了资金管理工作，而不追求资金管理的效益。例如，面对调剂用于紧急建设项目投入的资金，对于偿还期限不进行科学合理的调研，要么出现偿还期限过短导致资金使用效率不高，要么出现偿还期限过长导致其他资金周转出现问题，最终给资金调配带来困难。

#### 3.2 业务管理与财务管理没有实现融合，存在脱节现象

国有投融资建设集团具有金融企业的属性，需要通过资金的吸纳与放出实现自身盈利，从而获得发展机会；国有投

融资建设集团需要具有掌握施工建设成本核算的能力，尤其对于投入城建相关项的资金，需要进行持续追踪并定期进行审核，这样才能确保资金安全。很多投融资建设集团存在着业务战略定位不清晰、城市发展方向与项目建设把握不全面等问题，或者存在着财务报表信息对金融资产管理决策支撑力度不大、财务和经营风险辨识或者管控不到位等问题。这些问题的产生根源在于国有投融资建设集团的业务管理与财务管理存在脱节现象，造成顾此失彼或者相互制约，没有发挥出“合力”的作用效果。

#### 3.3 年度绩效指标考核的激励作用不明显

年度绩效指标是考核公司部门和员工业绩的重要手段，同时也是评估公司业绩的重要指标。当前，很多国有投融资建设集团的年度绩效指标制定不科学，并不能起到很好的考核和激励作用。虽然集团与各个部门负责人之间订立有绩效考核指标，但是这些指标往往比较宽泛和“务虚”，即便包括了具体的产值、营业收入、利润、净资产收益率、债务偿还率、融资额、固定资产投资额、国有资产保值增值率等财务指标，也很少将这些指标再具体分配到各个独立的业务板块中的，这样做虽然给了相关责任人员一定的自主权，但是也造成了业绩考核量化效果不明显、激励作用不突出的缺陷。

### 4 解决国有投融资建设集团面临问题的措施方法

#### 4.1 加强资金管理，建立管理制度发挥长效

国有投融资建设集团需要高度重视资金管理，既要规范管理方法，更要注重管理效益的提升。建设集团应该建立资金筹措、归集、使用、偿还等环节的相关制度，在制度中明确规定具体的责任部门和人员、完成时限和最后的考评标准，通过制度化的措施将管理过程规范化，同时注重长期效益的提升。另外，建设集团还应该定期核算资金的还本付息率，科学合理安排资金的使用调配，提高资金使用效益，避免造成资金价值的浪费。

#### 4.2 促进业务管理与财务管理的有效融合，实现企业全面管理

国有投融资建设集团在运营过程中，需要努力实现业务管理与财务管理的双重融合，避免出现内外“两张皮”的现象。建立有效的沟通机制，促进业务管理部门与财务管理部门深入沟通交流，拟定业务实施方案时需要考虑到财务管理要素，将资金来源、贷款合同、资金效益评估等财务管理要素进行融合编制，这样才能在业务项目执行的过程中深化财

务考评目标；编制财务预算和核算计划时，需要兼顾业务项目的执行周期和特点，避免与业务管理工作脱节，造成彼此之间的孤立，不利于最后对企业进行全面管理。

#### 4.3 科学实施年度绩效考核，确保考核目标有针对性

国有投融资建设集团在制定年度绩效考核指标时，需要将指标进行分解，与各个子公司或者相关部门的业务性质特点、社会效应、历年经营状况进行有效联系，提出无效的考核指标。另外，在指标制定时需要注意使用量化表示的方式，确保每个指标都有相应的完成额度或者打分值所对应，这样才能在实行起来更有针对性，也能够定量表示，增强指标数据的可靠性，从而发挥明显的考评效果。

## 5 结论

为了做好国有投融资建设集团的财务管理工作，除了需

要采用文中所论述的建立资金管理制度、促进业务管理与财务管理相融合、科学制定年度考评绩效指标等措施之外，还需要建立反馈机制，及时根据管理效果进行管理措施的调整，确保管理措施可靠、有效。总之，只有做好国有投融资建设集团的财务管理工作，才能促进集团业务健康发展，最终实现发展成果带动城市建设水平并为人民所共享的目的。

#### 参考文献

- [1] 杨才斌.投融资平台公司财务管理问题分析及完善建议[J].智富时代,2018(7):16.
- [2] 于敬.浅析国有投资公司的财务管理模式优化策略[J].财会学习,2016(13):50.
- [3] 王菊华.国有资产投资公司的财务管理制度探究[J].会计师,2011(11):43-44.

(上接第15页)

涌现各项先进个人60人次，先进集体20项，龙电气体党支部连续十年荣获热电公司先进党支部称号。

推行服务型团队建设，增强了服务基层、服务员工、服务发展的能力和水平。实践表明，这是一条优化内外资源配置、充分发挥团队核心作用、夯实企业基层管理的有效模式，顺应了企业和员工的需求。通过改进服务手段、拓宽服务渠道、提高服务水平，顺应了员工的愿望和需求，使服务工作不断适应员工的生存条件、生活方式、思想观念和服务需求等发生的变化，增强了公司团队的凝聚力、向心力、渗透力，促进了管理团队成员更好地践行宗旨，以服务带管理，实现管理效力的最大化。

创建服务型团队，提高了执行力、创造力，转变了工作作风，加强了团队协作能力，较好的实现、维护、发展了员工的根本利益，带来了生产、生活环境的较大改善，实现经济社会协调健康发展，员工对公司的认同感和满意度普遍提高，管理团队在职工中的形象更好、威望更高、感染力更强。

## 5 结语

论文开头简述创建服务型团队的必要性，接着从创建模范型团队，发挥以身作则、旗帜引领作用；创建保障型团队，发挥改进作风、优化服务作用；创建专家型团队，发挥创新驱动、自我提高作用；创建经营型团队，发挥提质提效、增盈增利作用四方面展开论述。最后总结创建服务型团队在企业发展中取得的效果。

#### 参考文献

- [1] 赵宏霞,李豪.创业能力导向的新创企业组织文化平衡水平选择研究[J].软科学,2020,34(12):116-121.
- [2] 孙杭明.青年视角下的企业组织文化建设提升路径探析[J].中国商论,2020(16):176-178+182.
- [3] 刘旭霞.浅析组织文化与组织结构对沟通效果的影响[J].经营管理者,2019(9):70-71.