

集权式财务管理体制若干问题探讨与思考

Discussion and Reflection on Some Problems of Centralized Financial Management System

肖苏红

Suhong Xiao

内蒙古自治区气象局财务核算中心 中国·内蒙古 呼和浩特 010051

Inner Mongolia Meteorological Bureau Financial Accounting Center, Hohhot, Inner Mongolia, 010051, China

摘要: 随着中国经济的不断发展,对于财务管理水平要求越来越高。为了能够更好地适应目前发展的节奏,就必须针对具体情况作出更好的分析,全面提升财务管理整体质量和水平。尤其是针对目前财务管理集权化、会计准则制定一元化、会计监督体系多层次化、会计服务目标行政化情形,会计管理体制的环境基础受以下因素影响,即传统制度惯性、会计信息质量、多元利益主体协调等类似问题进行全面的分析,希望能够通过剖析探讨,提供思路。

Abstract: With the continuous development of China's economy, the level of financial management requirements are getting higher and higher. In order to better adapt to the pace of the current development, we must make a better analysis according to the specific situation and comprehensively improve the overall quality and level of financial management. Especially in view of the current centralization of financial management, the unification of accounting standard formulation, the multi-layer accounting supervision system and the administration of accounting service objectives, the environmental basis of the accounting management system is affected by the following factors, that is, the inertia of the traditional system, the quality of accounting information, the coordination of multiple interest subjects and other similar problems, hope to make a comprehensive analysis through analysis and discussion, provide ideas.

关键词: 集权式; 财务管理体制; 问题探讨

Keywords: centralization; financial management system; problem discussion

DOI: 10.12346/emr.v3i5.4261

1 引言

集权化特征集中体现为立法机构以法律形式确立中华人民共和国国务院财政部门对财务各主要方面工作的控制权和管理权。更多的保障、更高的质量是集权式财务管理发展过程中想要达到的目的。这里主要针对集权式财务管理体制的优劣和存在的若干问题进行分析,提出相应的解决措施,为集权式财务管理发展提供更加有效的思路,以降低信息不对称、内部人控制等不利因素影响。

2 目前在集权式财务管理体制中的优势与存在的一些问题

2.1 主要优势

一是集权式财务管理体制财务管理效率较高,通过制定统一的财务政策,能够较好地控制整个目标主体的财务行

为;充分发挥宏观调控作用,适时调整财务管理策略和方向,有利于集团利益最大化的实现。

二是集权式财务管理体制有利于实现资源共享,比较容易调动内部财务资源,促进财务资源的合理配置,降低资金成本。

三是集权式财务管理体制有利于发挥财务专家的作用,降低财务风险和管理风险;有利于实现预期的财务目标,从而使集权式财务管理取得良好成效。

四是集权式财务管理体制有利于全面掌握人员配置,均衡技术资源;有利于执行统一的财务政策;有利于财务预算的全面推进,控制和掌握财务预算全面推进的质量效果。

五是集权式财务管理体制有利于对目标主体财务管理产生的效果进行分析对比,对今后的政策、手段、制度、技术、发展方向等进行改进。

【作者简介】肖苏红(1962-),女,中国江苏无锡人,本科,高级会计师,从事政府会计制度应用、财务管理等研究。

2.2 存在的一些问题

2.2.1 相关的技术人员职业素养

集权式财务管理体制的核心在于对集权有效选择。集权模式下各种财务决策权均集中于财务管理集团内部,作出的财务决策执行部门必须严格执行,而财务行业发展过程中所存在的一个主要的问题就是有关技术人员职业素养的欠缺,员工的团队责任感和荣誉感不强,风险管理意识不强,缺乏持续稳定动力。导致问题出现,对整个财务管理的效果带来影响,也就是说集权式财务管理在具体的发展过程当中,专业技术人员的职业素养是十分重要的。

目前,集权式财务管理体制行业发展过程当中,具有相当职业素养的人才缺乏的。重视专业技术人员的培养,为该行业的发展作出全面的支撑和保障,全面提升整个行业发展的质量和水平,需要通过多种途径进行专业人才的培训和培养,使集权式财务管理体制有更好的发展前景。

2.2.2 对于关键的工作重视程度

①资金运行结算。如何把握资金持有水平,在保持正常运行情况下,保证重点项目的资金需要,是资金管理面临的重要问题。集中统一管理资金运行主要包括:统一管理的银行账户;调剂内部的资金余缺;核定对外付款的定额;审核内部款项申请;主持内部往来结算管理;流动资金管理;控制全流动资金存量和应收账款总量。所以,资金管理问题是集权式财务管理体制的重中之重。②财务预算控制。如何制定合理高效的财务预算是集权式财务管理控制的重要手段。财务预算控制体系包括:制订预算编制规程,编制年度财务预算,检查和监控预算执行过程,对预算执行过程中的偏差提出处理建议;审核预算目标,调整预算申请;组织各单位财务预算完成情况的年度考评工作等是财务预算控制的主要问题。③财务会计管理。财务部作为财务会计管理部门,主要负责财务会计管理体系的运行、财务会计的业务管理和内部财务人员的管理等。如何保证集团财务与会计工作的规范和高效,具体包括以下几点:制定统一的会计制度;研究并制定财务与会计政策;检查监督财务会计工作;统一管理下派财务人员。对财务人员负有教育培训、工作指导、业务考评、资格管理等职责是集权式财务会计管理的主要问题^[1]。

2.2.3 监督管理落实

在集权式财务管理体制具体的行业发展过程当中,相应的监督管理体系有所欠缺,这也是集权式财务管理体制发展出现问题的一个重要原因。由于整个财务管理非常复杂,是一项十分精细的工作,需要有较好的专业技术、良好的规范制度运行体系、周密的内控手段和有利的监管体系来进行支撑保障。每一项工作都要运转落到实处,如果没有规范制度、内控手段和监督管理手段支撑,整个工作将会受到极大的影响。目前,中国的集权式财务管理体制发展过程当中,相应的制度、控制、监管体系并不是十分完善,对一些关键环节及组成部分,没有引起十分的重视,监督管理部门职能没

有落到实处,不能真正地发挥该部门所具备的优势,造成了很多资源浪费,对整个集权式财务管理的影响是很大的,极大地增加了整个集权式财务管理的成本。在日后的发展过程当中,必须要重视监督管理体系的建立健全。所以监督管理如何很好地落实是集权式财务管理体制面临的问题。

2.2.4 正确处理管理层和财务目标运行关系

集权式财务管理体制下的各类财权配置应具有灵活性。确定各分支机构财务管理的具体内容、财务权限的集权程度,对各分支机构进行合理授权。同时,注意缩短财务管理的链条,尽可能减少财权的多层次分割,提高管理效率,坚持权责相适应原则,以防止滥用职权现象的出现。集中精力处理好与各分支机构之间的关系。在实行集权式财务管理和加强财务监控的同时,运用合理的激励方式,调动各分支机构的积极性,促使其理解和配合财务运行及管理的集权和监控,确保其认真执行统一的财务政策,努力实现总体财务目标。这是集权式财务管理体制要面临的问题。

3 提升整个工作质量和管理水平的思考

3.1 完善集权式财务管理体制的思考

为了确保集权式财务管理体制能够在目标主体中更加有效地运行,确保财务目标的实现,降低财务信息的不对称程度,规范和约束财务人员的财务行为,目标主体可以从财务人员、财务机制、财务制度等方面进行改革和创新,制定并实施相关的保障措施,从而完善集权式财务管理体制。采取专业院校毕业生招聘、社会专业人才引进、请专业机构指点协助等多种方式吸引更多的人才、学习更好的技术、得到更好的支持,保障整个体系的良好发展循环。实行财务人员集团统一管理,管理财务人员上岗资格、职务任免、业绩考核、后续教育、岗位轮换以及业务档案等事项。加强对财务人员的学习工作情况进行检查和监督,以确保财务人员的财务行为有利于集团主体财务目标的实现^[2]。

3.2 建立统一的会计核算和财务管理制度

建立统一的内部会计核算和财务管理制度,其目的是为了保障财务信息的高度真实性、有效性、可比性,便于汇总和合并财务报告,为加强集权式财务管理提供更便利的条件。正确处理各类财权配置应具有灵活性。根据事项的重要性、财务管理的具体内容等因素,来分别确定各项财务权限的集权程度,对各级管理层进行合理授权。同时,还要注意财务管理的责权分布,提高财务管理效率,从而使目标主体能集中精力财力处理好各种财务关系。在实行集权式财务管理对财务集权和财务监控的同时,运用合理的激励方式,调动职工积极性,促使其理解和配合目标主体在财务方面的集权和监控,确保其认真执行统一的财务政策,努力实现目标主体的财务目标^[3]。

3.3 不断地更新相关的基础设施

除了对整个集权式财务管理体制提供专业和全面的技术

保障之外,还要提供更加科学和先进的数据和硬件设备支持。在整个集权式财务管理体制的执行过程当中,数据支持和先进的硬件设备是十分重要的一个组成部分。只有专业的财务管理体制和人员是远远不够的,他们所能做的是有限的,规范完善的财务管理体制还需要通过更加专业的数据和硬件设备来支撑^[4]。

要建立统一的财务信息系统。只有建立起一套完整、统一的会计制度,对各分支机构会计信息的生成、加工、整理、披露作严格的规定,才能提供规范、统一、真实、准确的会计信息,才能为目标主体建立集中控制的数据库系统提供基础条件。

要重视信息系统的运用,把大量的数据都用计算机来处理,而且信息的控制以及信息的整个作业流程,都要由信息系统来控制。只有这样,才能在目标主体内部上下之间进行有效的信息沟通,进一步实现目标主体对分支机构的财务信息集中控制,保障集权式财务管理体制下财务信息管理的数量,提高财务信息使用效率^[5]。

3.4 加强对相关的财务管理人员的培养

集权式财务管理体制下专业的财务管理人员整体素质的提高十分关键,要想更好地提高整个财务管理水平,必须重视财务管理体制下人员的引进和培养。通过多种方式提升财务管理人员的素质。如相关的部门专门组织培训,学习专门的理论知识,进行具体实践演练,提升具体工作水平;引进专业技术人才,全面提升财务管理业务水平^[6]。

3.5 激励调动人员的积极性

要注意发挥人的主观积极性。进行集权管理、实行财务集中控制,在很大程度上剥夺了分支机构的权力,这对他们的积极性会有一定影响,不利于整个目标主体的发展。因此,在进行财务集中控制时,必须注意保护和发挥分支机构相关人员的积极性,采取将薪酬计划与执行财务集中控制结果挂钩、达标奖励、晋级提拔等各种措施,调动其积极性^[7]。在实行财务集权和加强财务监控的同时,必须运用合理的激励方式,以激发下属单位和领导人的内在动力,调动他们执行和管理的积极性,促使其理解和配合目标主体在财务方面的集权和监控。

3.6 建立健全监控机制

在集权模式下,建立健全目标主体财务监控机制在集权模式下的有效财务监控。实施财务监控的主体有财务总监、总会计师、财务部、监察审计部门。各部门各司其职,进行定期和不定期的财务检查,强化内部审计监督制度还可以保证财务信息的可靠性和完整性,提高决策的科学性。实现对财务活动全过程监控。目标主体管理部门审计部通过内部审计可以达到财务监控的目的;目标主体管理部门财务部还可委托会计师事务所进行独立审计。依据国家相关规定开展审计活动,保证审计活动的合法性、适当性、规范性,做好财务检查和评价分析工作。杜绝信息不真实、不对称、内部人控制等因素对管理工作效果的影响^[8]。

3.7 加强总结、梳理分析

定期对集权式财务管理这一体制下制定的会计核算和财务管理制度、执行的效果、产生的影响等进行分析评价。分析其对社会和目标主体产生的积极作用和值得发扬光大之处;同时寻找不足与问题,提出解决问题的思路和方法,不断完善改进集权式财务管理体制^[9-10]。

4 结语

通过对集权式财务管理体制的分析,这种体制下优势虽然明显,但也存在一些问题。针对存在的问题,寻找解决方案。我们需要针对这些问题进行全面的分析了解,找到解决方法,更好地保障集权式财务管理体制模式下整个财务管理的水平。要做到“集权有道,分权有序”。集权和分权是相对的,没有绝对的分权,也没有绝对的集权。对目标主体进行财务集中控制,加强集权管理,是指在分权与集权之间更趋向于集权,而不是绝对集权,要在一定范围内和一定程度上进行有原则、有导向的分权。集权式财务管理也是一个不断发展变化的问题。面对激烈竞争、不断变化的市场环境,发展战略也必然处于动态之中,战略目标的修改或修正频率也会越来越高,组织结构要作不断的调整和重新设计,在集权式财务管理体制上,其管理方式、重点等也要相应变化。这样才能保障在经济发展过程当中能够获得更好的回报,为目标主体日后的发展作出全面的贡献。并且通过这种方式更好地促进目标主体的发展,吸引更多的人才为日后的发展提供更多的技术支持和保障,提升整个行业发展的效率。

参考文献

- [1] 杨锡晓.大型商场消防安全疏散设计[J].消防界(电子版),2019,5(2):61-62.
- [2] 李广龙.探讨大型商场消防安全疏散设计问题[J].科学技术创新,2017(28):176-177.
- [3] 赵磊.研究分析大型商场消防安全疏散设计[J].消防界(电子版),2016(8):65.
- [4] 王兴武.浅谈如何有效加强企业消防安全管理工作[J].中国高校区,2016(1):3.
- [5] 贺晶.新形势下企业管理会计与财务会计融合发展趋势探究[J].农村经济与科技,2019,30(16):63-64.
- [6] 尹辉.新形势下企业管理会计与财务会计的关系[J].财经界(学术版),2019(16):162.
- [7] 余思明.浅析新形势下企业财务会计与管理会计的融合[J].财经界(学术版),2019(16):192.
- [8] 曹倩.论新形势下财务会计与管理会计的融合策略[J].山西农经,2019(15):165.
- [9] 蔡曼琳.企业集团集权式财务管理体制探讨[J].研究与策划,2006(6):45.
- [10] 陈允灿.浅析企业集团集权式财务管理模式[J].企业管理,2014(28):25.