

# 金融投资管理在企业经营管理中的应用

## Application of Financial Investment Management in Business Management

何镇林

Zhenlin He

中开建工集团有限公司 中国·重庆 400000

Zhongkai Construction Engineering Group Co., Ltd., Chongqing, 400000, China

**摘要:** 随着社会主义市场经济深入发展,企业间的竞争日益激烈,其日常的经营管理也成为提升竞争力的主要内容,金融投资管理的工作愈加重要。因此,论文围绕金融投资管理在企业经营管理中的应用进行研究,期望能够加深相关人员对企业金融投资管理的认识,提升管理水平。

**Abstract:** With the development of socialist market economy, the competition among enterprises is becoming increasingly fierce, and its daily operation and management has become the main content of improving competitiveness, the financial investment management is more and more important. Therefore, this paper focuses on the application of financial investment management in enterprise management, and hopes to deepen the understanding of relevant personnel on the management of enterprise financial investment, improve management level.

**关键词:** 金融投资管理; 企业经营; 应用

**Keywords:** financial investment management; business operation; application

**DOI:** 10.12346/emr.v3i4.3914

### 1 引言

金融投资管理工作在近几年来发展迅速,已经不再局限于金融企业和机构,逐渐扩展到所有企业中,在开展金融投资建设时,企业会面临一些问题。为了更好地展开此项工作,需要采取恰当的方式进行解决。

### 2 关于金融投资管理的概述

金融投资管理属于企业经营管理工作中的一个环节。近年来,其在企业经营管理中的地位在不断上升,开展金融投资管理工作需要管理者对企业内部的资产进行合理配置,根据企业当前和未来的发展目标和战略,赋予不同管理领域以不同的权重,实现企业资产的合理配置,在企业资产利用效率提升的过程中,提升企业综合管理能力,推动企业朝着现代化的方向发展<sup>[1]</sup>。金融投资管理的方式多种多样,企业可以根据实际情况选择合适的管理方式根据企业资产的不同流向,我们可以分为两种,将资产用于扩大再生产的是一种投

资方式,购入股票也是一种金融投资,最终目的就是实现企业资产的合理分配,盘活企业资金的同时减少资金风险。

### 3 金融投资管理对企业经营管理的意义

企业在生产、经营以及销售等环节中都需要巨大的资金做支撑,众多案例表明,一旦出现资金链断裂问题,那么就会给企业带来巨大损失,甚至会直接导致企业破产。由此可见,金融投资管理对企业生存和发展具有重大现实意义。

与此同时,金融投资管理并不是任何管理者能够单独负责的工作,需要企业建立一个独立的部门,培养一支专业的工作队伍,通过对金融投资部门的高效管理,才可以做好该项工作。在这个过程中,企业管理者需要对相关规章制度、管理流程进行完善和优化,从侧面提升了企业的综合管理效率和能力。

### 4 金融投资管理在企业经营管理的应用现状

近几年来,企业越来越重视金融投资管理的工作,将金融

【作者简介】何镇林(1976-),男,中国重庆人,本科,中级会计师,从事企业财务经营管理、财务投资等研究。

投资作为一种资金来源,但是在应用时出现了理念落后、模式单一等问题。

#### 4.1 理念落后,模式单一

虽然部分企业已经大力开展金融投资管理,但是在管理理念上仍然秉持旧有思想,难以对金融投资管理的发展进行创新,面对错综复杂、日益变化的市场环境,企业如果在理念上固步自封,就会使自己落后于人,最终被时代淘汰。当前企业的问题主要表现在两个方面:一方面,一些企业虽然提高了对金融投资管理的重视,也开始进行管理方式的创新,但是在实际的执行过程中仍然呈现出单一化、机械化的特点,这种问题在一定程度上限制了企业的投资回报率,不利于企业资产的增加;另一方面,部分企业忽视了科学合理的规划对于投资决策的重要性,缺乏战略性的投资决策容易出现只顾眼前忽视未来的问题,短期可能会产生巨大的投资回报,但是从长远看可能会导致企业面临风险<sup>[2]</sup>。

#### 4.2 金融投资管理过于独立

金融投资管理作为一个独立的部门进行运转,已经是现代企业运营的基本形式,但是部门的独立性并不是完全与企业无关,正相反,金融投资管理工作与企业的运营息息相关,然而在实际开展工作时,金融投资管理部门存在过于独立、忽视其他部门业务的特点。例如,部分企业从事投资决策制定工作时,忽视了企业风险管理的重要性,没有将投资和风险业务进行结合,这就容易加大企业经营管理风险,或者一些企业没有考虑到内部运营项目的状况,没有提出针对性的投资策略,使得投资工作无法发挥其应有的价值。

除此之外,部分企业将财务管理排除在金融投资之外,制定投资决策忽视了对企业财务状况的审查和研究,进行了过多的资金投入,使得企业流动资金骤减,严重的会出现资金断裂现象。

#### 4.3 管理制度缺失,专业人才匮乏

金融投资管理工作的顺利进行在很大程度上要依赖企业的管理制度,为了实现自身的转型发展,企业越来越注重现代企业制度的建设,其中对于管理体制进行更加全面的优化,但是由于认知水平、综合实力等限制因素,一些企业在金融投资管理制度的建设上仍然存在不足,金融投资管理环节众多,需要工作人员担负起决策制定的重任,但是管理制度的缺失无法为投资决策制定提供保证。与此同时,长久以来金融投资管理没有受到足够重视,使得企业在内部人才的招聘、选用和培养上存在问题,导致金融投资管理工作的开展缺乏具备专业能力的人才。管理制度的缺失和专业人才的匮乏也是当前企业应用金融投资管理的问题。

## 5 提高企业应用金融投资管理的水平

针对当前企业开展金融投资管理中出现的理念落后、独立性过高、制度缺失和人才匮乏等问题,管理者需要采取改进措施,从管理制度、人才培养和预算管理角度着手,提升决策的科学性,做好投资管理工作。

### 5.1 转变管理理念,完善投资管理制度

思想意识方面的问题是企业进行一切创新、做出改变的前提。为此,企业管理者需要积极转变自身的金融投资管理观念,提高对其重要性认识的同时,还需要具备与时俱进的意识,在制定投资决策时需要贯彻规划和战略意识,让金融投资管理更好地为企业经营和发展服务。除此之外,企业还需要对金融投资管理制度进行建设和完善,这是一项综合性、系统性、全局性的工作,稍有不慎就可能损害企业利益,制约企业的发展进程,甚至会影响企业生存。

### 5.2 转变工作模式,进行人才培养

经济全球化深入发展极大地改变了企业的生存环境,在全球范围内,企业之间的竞争已经不再是规模、技术的竞争,本质上已经成为了人才之间的竞争,谁拥有了人才,谁就拥有了强大的实力。所以,在企业进行金融投资管理时,必须注重专业队伍的建设,从总体上看需要加大对人才建设的资金投入。具体来看,企业管理者需要建立门槛更高的人才选拔制度和标准,将更多的专业人才吸纳到内部,为企业进行金融投资管理提供充足的人才储备。

### 5.3 强化预算管理,合理配置资源

企业开展金融投资所使用的资金需要企业提供,这些资金与企业生产、日常经营和销售所用的资金属于同一类型,不同的是企业赋予的权重,为了在开展高效的金融投资的同时,保证企业能够正常生产、运营,管理者必须强化预算管理工作,提高对预算管理的重视,依据企业实际经营状况,对资金进行合理分配<sup>[3]</sup>。

## 6 结语

综上所述,为了顺应时代需要,企业必须注重对金融投资的管理工作,借助科学高效的投资管理,为企业运营提供充足资金,不仅能够提高运营效率,还能与企业发展战略相契合,使企业拥有足够的实力进行转型升级,提升现代化水平。

### 参考文献

- [1] 陈丽霞.金融投资管理在企业经营管理中的应用思考[J].商情,2020(7):193+278.
- [2] 廖佳婧.金融投资管理在企业经营管理中的应用[J].大众投资指南,2020,348(4):17+19.
- [3] 张宇.金融投资管理在企业经营管理中的应用探析[J].大众投资指南,2020,347(3):111+113.