

# 企业财务审计如何向管理效益审计延伸

## How to Extend the Financial Audit of Enterprises to the Audit of Management Benefit

柳利红

Lihong Liu

河北旅投集团 中国·河北 石家庄 050000

Hebei Tourism Investment Group, Shijiazhuang, Hebei, 050000, China

**摘要:** 随着中国社会主义市场经济的迅速发展以及企业经营环境的日趋复杂性,企业之间的竞争日趋激烈。当前,时代对企业审计管理各项工作的质量要求越来越高,其标准也日益严格。基于新形势下,企业审计在向管理效益延伸过程中存在着问题,论文针对该项工作进行简要分析。

**Abstract:** With the rapid development of China's socialist market economy and the increasing complexity of the business environment, the competition between enterprises is becoming increasingly fierce. At present, the requirements for the quality of enterprise audit management work are higher and higher, and the standards are increasingly strict. Based on the new situation, there are problems in the process of enterprise audit extending to management efficiency, the paper makes a brief analysis of the work.

**关键词:** 审计工作; 管理效益; 审计延伸

**Keywords:** audit work; management benefit; audit extension

**DOI:** 10.12346/emr.v3i4.3905

## 1 引言

当前中国正处于百年未有之大变局的发展格局下,新冠肺炎疫情加速这一格局的变化,给各行业的发展建设带来一定的机遇挑战。与此同时,新时代对企业审计管理工作也提出了新的要求,在当前时代背景下,各企业要加强对时代机遇的把控来促进审计工作的转型升级,更好地适应新阶段对企业工作的新要求。

## 2 目前该工作开展过程中存在的不足之处

### 2.1 工作人员对审计工作认知重视不足

相关工作人员对于该项工作的重视使得目前该工作的水平得到有效的提升,目前大多数对于各项审计政策的解读并没有引起重视,而且也没有落到实处。在具体的审计工作过程当中,将一些规章制度没有具体学习,而人们的意识对人的行为有重要的反作用,工作人员对于审计管理工作的重视不足,因此反映到具体行为当中。在开展相应的工作时,便存在着人浮于事、消极怠工等各类不良情绪,在工作时难以保持较高的积极性热情,难以采取更加谨慎、小心的态度

来进行审计工作,导致目前企业审计管理过程问题较多,严重影响了各项工作的顺利推进,在增加管理效益方面的作用也无法充分发挥<sup>[1]</sup>。同时,相应的风险工作也可以保证企业在开展各项工作时能够处于一个审计稳定的环境之中,而工作人员对于审计风险工作的不重视、忽视,会使得在当前的激烈竞争的大背景下,导致企业自身的竞争力日趋降低,无法稳固自身发展地位,对于工作的转型升级更是难上加难。

### 2.2 工作过程中的规章制度较为匮乏

审计管理工作过程当中所涉及的相应规章制度不完善导致整个工作过程缺乏有效的制度保障,也在一定程度上影响了该项工作质量水平难以得到有效的提升。由于审计工作在向管理效益延伸时,涉及范围较广而且对相关工作人员或是各方面的技术要求也非常高,若拥有完善的规章制度可以对整体工作流程起到一个保障作用,使得各项工作可以有条不紊地进行下去,避免某一环节出现差错,进而影响整体工作的顺利开展推进。但就目前大多数企业该项工作过程当中相应规章制度建立的情况来看,对于该项改进工作缺乏足够认识,导致目前的规章制度无法适应新形势下对于企业审计管

【作者简介】柳利红(1980-),女,中国河北馆陶人,本科,现任职于河北旅投集团(云臻世纪大饭店)财务部,中级,从事会计和审计研究。

理各项工作的要求<sup>[2]</sup>。缺乏完善的规章机制，导致审计管理风险工作处于一个较为混乱的状态，整体之间难以形成有效的衔接，工作人员对审计工作的具体工作情况也不能够得到及时掌握，工作人员之间难以互通有无，对于具体工作情况也不能够及时交流。在审计工作出现问题或者是审计性出现问题时，不能够及时采取相应措施将其解决，这种情形将容易导致一些细小的问题不能够被迅速发现，从而逐渐扩大化，成为影响企业审计管理工作质量水平的关键因素。

### 3 针对上述问题所提出的解决措施

#### 3.1 转变有关的工作人员的思想观念，摆正工作态度

首先，要加强对有关专业知识的宣传，使相关工作人员能够更加积极主动了解审计管理工作的重要性及必要性，有关部门可以通过组织更加多的公益宣传来保障相关工作人员在发展过程当中能够对相应的发展理念有更深入的了解。

其次，也可以加强对于从业者的专业知识的培训，使其能够更好地保障在发展过程当中满足发展模式，也只有首先从转变人的思想观念做起，才能够从根本上促进行业在发展时有更好的发展前景，保障发展过程当中有更全面的发展质量，为日后的发展奠定良好的基础。加强学校的联合，通过该平台来开展相应的企业审计管理和知识的宣传及普及工作，这是当前最有效而且也是极容易普及及相关理论知识的方式<sup>[3]</sup>。由于学生是未来社会发展一件事的重要人才，加强学生对此方面知识的掌握，对于社会的将发展来说至关重要。

最后，各企业审计管理和也可以加强传媒机构的合作，当前，随着时代发展变化以及科技的不断进一步，各种先进方式被广泛应用各行业的发展工作中，对企业审计管理和知识的宣传工作来说也不例外，通过该方式可以进一步的扩大企业审计管理和审计知识普及力度以及受众主体。

#### 3.2 针对此方面的问题构建更加完善的体系

在今后工作中，企业对于相关规章制度健全完善就需要引起足够的重视，同时，加强对审计工作的监督来保证各项工作质量到位，降低各类问题出现频率。在进行规章制度建立过程中，一方面，要考虑国家在新形势下，对企业审计管理方面的要求以及出台的相应规章制度，要加强对这些政策的解读分析，进一步研究国家对审计向管理效益延伸方面给予的政策支持，在理解国家的政策基础之上，结合企业具体工作情况，不断分析以往审计管理工作过程当中所存在问题，总结以往的工作经验，从而加强政策意见实际工作情况的结合力度，更好地创造出符合企业自身的规章制度，确保为日后的审计管理风险工作的改进升级提供有效的制度保障<sup>[4]</sup>。另一方面，随着时代发展变化，也要将这些规章制度进行及时的更新完善，确保制度能够符合当前时代的新要求，新变化为各项工作的开展以及顺利推进奠定基础。企业也要对问责机制的健全完善引起足够重视，通过建立完整的问责机制体系，可以给工作人员一个标准参考，对于在审计延伸过程中存在徇私舞弊，违法违规等各种不良现象的工作

人员给予严厉的惩治，从而形成更加积极向上的工作氛围。

#### 3.3 加强对工作人员的培训，引进更加专业化工作人员，关注真才实学的人才

在当前国家大力强调人才强国的时代背景下，加强对专业化审计管理人才的引进，才能更好地提升企业的管理效益及经济效益。一方面，对于建设专业的审计管理团队，企业可以通过聘请审计管理效益延伸建设方面的专家，采用定期开展培训的形式，来帮助工作人员进一步了解做好审计管理体系工作的方式方法。工作人员要有足够的理论知识，在此基础上加强对工作人员的实践培训，提升工作人员的实践技能，这样工作人员才能够将理论知识与实践相结合创造出更加符合自身的审计管理体系工作方案。另一方面，企业也可以加强与科研院校、高等院校之间的交流与合作，通过与其合作可以为专业化的审计管理团队提供人才保障。

随着时代发展变化，审计管理工作必然日益复杂、精细化，对人才的要求也日益严格，因此通过与高等院校之间合作的形式，可以在降低对审计管理体系工作人才方面所给予的成本资金，最大化提升企业经济效益的同时，引进更加高水平、高能力的专业化人才，给整个团队创造一个更加良好的工作氛围。我们搞财务的人不能只会“拨拨算盘”，一定要懂业务，不懂业务叫会计，懂得业务才是财经。应该让一批有真才实学的人在实践中滚一滚、爬一爬出来，将来才有机会担负一些重任。如果没有实践过，连工时定额都不清楚，怎么能做出预算？明白了计划、预算、核实，能做CFO了，那能不能做概算？一个项目的CEO比CFO的工作要复杂很多。只有在底层努力了，工作人员的能力就大大地提升了。给其他工作人员树立优秀的榜样，促进工作人员不断提高自身技能水平，提高自身的审计管理能力<sup>[5]</sup>。

### 4 结语

总而言之，目前企业审计管理工作过程中，仍存在着各种各样的问题，多方面因素阻碍了该项工作质量水平的提升，对企业的可持续发展也产生的不利影响，在当前新形势下，要加强对以往工作的研究分析，将各类问题进行妥善解决，来不断提升审计管理工作的转型升级水平，更好地适应新时代的各项要求，促进企业的进一步可持续发展。

#### 参考文献

- [1] 廖梓行.企业财务审计向管理效益审计延伸的探讨[J].当代会计,2017(8):63-64.
- [2] 陈云霞.企业财务审计向管理效益审计延伸方法研究[J].现代审计与经济,2018(3):28-29.
- [3] 孙其兰,陈琼,李青.企业财务审计如何向管理效益审计延伸[J].企业研究,2018(1):77-79.
- [4] 谢长琴.企业内审由财务收支审计向管理效益审计发展研究[J].纳税,2017(36):94.
- [5] 边少卿.企业开展财务收支审计的新变化[J].中外企业家,2017(14):54-55.